Balance de Gestión Integral

MINISTERIO DE VIVIENDA Y URBANISMO Serviu Región de Los Ríos







Te damos la bienvenida al Balance de Gestión Integral, que reporta distintos componentes del desempeño operativo de los servicios públicos.

Podrás:

Conocer sus resultados de gestión de acuerdo con sus definiciones estratégicas.













Identificar, en la ejecución presupuestaria, los gastos operacionales, las transferencias de recursos públicos y los gastos en inversión.





Examinar métricas de dotación de personal

I.- Presentación del Serviu Región de Los Ríos

- I.- Presentación del Serviu Región de Los Ríos
- II.- Principales resultados de la gestión 2024 según sus objetivos estratégicos
- III. Funcionamiento del Serviu Región de Los Ríos
 - III.1.- Aspectos presupuestarios generales
 - III.2.- Gasto operacional
 - III.3.- Transferencias e iniciativas de inversión
 - III.4.- Dotación
 - **III.5.-** Horas extraordinarias
- IV.- Anexos

1.- Presentación del Serviu Región de Los Ríos

AUTORIDADES DEL SERVICIO

DEPENDE (1) DEL MINISTERIO DE VIVIENDA Y URBANISMO

Nebenka Donoso San Martín, directora Serviu región De Los Ríos

Carlos Montes Cisternas, ministro de Vivienda y Urbanismo Gabriela Elgueta Poblete, subsecretaria de Vivienda y Urbanismo

MISIÓN

Ejecutar planes y programas que faciliten el acceso a la vivienda y la ciudad, desarrollando soluciones habitacionales y urbanas que promuevan la integración social, la sustentabilidad, el enfoque de género, la pertinencia territorial y la participación de las comunidades. Manifestamos nuestro compromiso con contribuir a garantizar el derecho a una vivienda digna y adecuada, con foco en los grupos de especial atención.

PRINCIPALES ÁREAS DE TRABAJO (2)

Esta sección, de acuerdo con las definiciones estratégicas 2024, identifica las áreas de intervención que mejor representan al Servicio, las cuales se muestran mediante íconos azules.

Economía y Bienestar



Sociedad y desarrollo



Administración del Estado



Educación y formación



Economía y bienestar: Acciones o medidas que impactan en el crecimiento económico y la productividad del país y/o en los ingresos de las personas.

Salud: Acciones o medidas que impactan en el cuidado de la salud física y mental de las personas.

Sociedad y desarrollo urbano: Medidas que inciden en favor de la integración social, el desarrollo urbano y/o acciones culturales.

Administración del Estado: Acciones o medidas que inciden en el funcionamiento del régimen político democrático, como el fortalecimiento de las instituciones, la seguridad, defensa, justicia y derechos humanos.

Educación y formación: Acciones o medidas en educación preescolar, escolar, universitaria, de formación técnica y/o programas de formación y capacitación que inciden en las trayectorias laborales.

ATRIBUTOS CONSIDERADOS EN LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS (3)

Los cuadros que se presentan a continuación muestran si, al menos, uno de los objetivos estratégicos del Servicio incorpora estos atributos en su formulación

Enfoque de género Cambio climático

Enfoque de Género: Medidas o acciones que reducen o superan las desigualdades de género para avanzar en los derechos de las mujeres y niñas y en su autonomía. Esta sección se hizo en base al Formulario A1.

Cambio climático: Acciones o medidas que se estima que tienen incidencia en la mitigación y/o adaptación al cambio climático. Esta sección se hizo en base al Formulario A1.

Para el año 2024, el presupuesto del Serviu Región de Los Ríos correspondió a un 2,7% del total del Ministerio de Vivienda y Urbanismo.

(1) El concepto no comprende solamente la dependencia orgánica, sino que abarca en sentido amplio la relación con el ejecutivo a través del respectivo ministerio.

(2) El contenido de las secciones 'Principales áreas de trabajo' y 'Atributos considerados en los objetivos estratégicos' corresponde a la información entregada por el Servicio a partir de una propuesta de Dipres. La versión final que se presenta en este BGI refleja la validación o las modificaciones realizadas por el propio Servicio.

(3) Si el Servicio declara al menos un objetivo estratégico con enfoque de género, se considera que dicho enfoque es aplicado por la institución, lo que se reflejará en la propuesta de Dipres con un 'Sí'. En cambio, cuando la propuesta es 'No', significa que ninguno de los objetivos estratégicos incorpora este enfoque. Estas mismas reglas se aplican también al ámbito de 'cambio climático'.

Principales resultados de la gestión 2024 según sus objetivos estratégicos del Serviu Región de Los Ríos

Con el fin de identificar los principales logros en la gestión, para cada objetivo estratégico del Servicio se presenta una priorización de las acciones que se llevaron a cabo para dar cumplimiento a los desafíos enunciados por cada uno de ellos.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Implementar iniciativas y programas que contribuyan a disminuir el déficit habitacional cuantitativo, diversificando las formas de acceso y aumentando la producción de viviendas dignas y adecuadas.

ACCIÓN 1 NUBE DE PALABRAS

Funcionamiento Mesa Regional de Gestión de Suelos, conformada por Equipos Servicio de Vivienda y Urbanización y Secretaría Regional Ministerial. Se sesionó y trabajó en diagnóstico, relacionado con la Gestión Regional y en la preparación y presentación de terrenos, para gestionar su adquisición, dentro del año 2024. Se adquirieron terrenos en la comuna de Valdivia, de una superficie de 2,67 Há.



ACCIÓN 2

Se evaluaron postulantes a los distintos programas de subsidios, los que arrojaron una selección de un total de 604 subsidios para nuevas viviendas. La cifra anterior, se compone de 311 subsidios del Sistema Integrado de Subsidios, 202 subsidios del Fondo Solidario de Elección de Vivienda, 87 subsidios del programa Habitabilidad Rural y 4 subsidios del programa de Leasing.

ACCIÓN 3

Se materializaron, en total, el término de 1.465 unidades de viviendas, desagregadas de la siguiente manera: Decreto Supremo 49: 665 viviendas, en modalidad Construcción Nuevos Terrenos o Construcción Sitio Propio, 155 viviendas Construcción Conjunto Habitacional o Construcción Sitio Propio, Decreto Supremo19: 431 viviendas, Decreto Supremo 01: 133 viviendas y Decreto Supremo120: 4 viviendas.

JUSTIFICACIÓN DE LAS ACCIONES

La acción 1, aportó al objetivo estratégico, disminuir el déficit habitacional cuantitativo, mediante la disponibilización de suelo, sobre el cual, se podrán factibilizar, proyectos de nuevas viviendas, con la adecuada accesibilidad a servicios de transporte, educación, seguridad, salud y en general a todo tipo de servicios, tales como comercio.

La acción 2, aportó al objetivo estratégico, diversificando las formas de acceso, mediante la atención de familias, con necesidades habitacionales variadas, que, en definitiva, pudieron recibir, los subsidios, que les facilitarán, el acceso a sus viviendas definitivas.

La acción 3, aportó al objetivo estratégico, aumentando la producción de viviendas, avanzando de esa forma, en el cumplimiento del Plan de Emergencia Habitacional y la solución de la urgente necesidad de 1.465 familias de la Región de Los Ríos.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Contribuir a la disminución del déficit cualitativo a través del desarrollo de proyectos de mejoramiento de viviendas y entornos que tiendan a fortalecer la vida en comunidad en cada territorio regional.

ACCIÓN 1

NUBE DE PALABRAS

Desarrollar los procesos de Evaluación de los postulantes a los distintos programas de subsidios cualitativos, los que arrojaron una selección de un total de 1.089 subsidios para mejoramientos de viviendas. La cifra anterior, se compone de 727 subsidios para Protección Patrimonio Familiar, 312 subsidios de Habitabilidad Rural de Mejoramientos y 50 para Programa Mejoramiento Viviendas y Barrios.



ACCIÓN 2

Se materializaron, en total, el término de 1.901 mejoramientos viviendas, desagregadas de la siguiente manera: Protección Patrimonio Familiar: 1.267 viviendas, Programa de Mejoramiento Viviendas y Barrios: 359 viviendas, Habitabilidad Rural: 275 viviendas.

ACCIÓN 3

Ejecución de dos Centros de Cuidados Comunitarios, en Valdivia, estos proyectos, se enmarcan en el Programa de Mejoramiento de Viviendas y Barrios:

- 1.- Sede Social Junta de Vecino N°04 Barrios Bajos, Monto del subsidio UF: 3500, entregada 05-04-2024, Fecha inicio: 12 -10-2023.
- 2.- Construcción de Espacio Multipropósito Pablo Neruda, Monto del subsidio UF: 3500, Fecha inicio: 10 -11-2023.

JUSTIFICACIÓN DE LAS ACCIONES

Estas tres acciones, aportan al cumplimiento del objetivo estratégico específico, dado que, para materializarlo, fue necesario, en primer lugar, desarrollar, el proceso de postulación a estos programas de subsidios, que apuntan al mejoramiento de viviendas y entornos. En segundo lugar, se ejecutaron y terminaron 1.901 mejoramientos de viviendas, para abordar el déficit habitacional del déficit cualitativo, que atendieron al stock de viviendas y mejoramientos de los entornos de barrios y ciudades. Finalmente, se terminó uno de los dos Centros de Cuidados Comunitarios se avanzó de manera importante en las obras del segundo Centro de Cuidados Comunitarios.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Desarrollar inversiones sustentables, inclusivas y con enfoque de género que aumenten los niveles de equidad territorial y la integración social en ciudades y barrios.

ACCIÓN 1

NUBE DE PALABRAS

Se desarrollaron participaciones ciudadanas, en iniciativas de diseño de vialidades, espacios públicos y parques. Cada iniciativa en promedio tiene 4 etapas, con 3 momentos participativos por etapa (1 Participación general y 2 complementarias). Estas actividades, alcanzaron a un número de 10. En promedio, por año, el servicio, desarrolla, 1 escuela de formación ciudadana y 6 diálogos.



ACCIÓN 2

Se dio inicio al Plan Maestro Ciudad Justa Las Ánimas, con 2 iniciativas: 30117346-0, Mejoramiento Calle Isabel Rodas / Matta - Valdivia, Diseño y 40032337-0, que corresponde a una macro urbanización y la Construcción Parque Urbano Sector Las Animas - Valdivia, que corresponde a una obra urbana, en etapa de prefactibilidad.

ACCIÓN 3

Se realizó campaña de sensibilización a contratistas para incorporar el Sello Mujer Construcción. Se abordó a través de un taller sobre el proceso de acreditación para incorporar el Sello Mujer Construcción y en materias como la inserción laboral femenina, transversalización de género, y la promoción para la incorporación a este sello para las empresas. Asistieron 18 representantes de empresas.

JUSTIFICACIÓN DE LAS ACCIONES

Acción 1: Involucra a la comunidad desde la fase de diseño y asegura que las inversiones respondan a las necesidades del territorio. Esto promueve la equidad territorial al priorizar las demandas locales y fortalecer la integración social al crear espacios de encuentro.

Acción 2: El desarrollo del proyecto Plan Maestro Ciudad Justa Las Ánimas, con el mejoramiento de calles y la construcción de un parque, demuestra el compromiso de ejecutar obras tangibles. Estas iniciativas son la base material para aumentar la equidad y la integración y proporcionar áreas recreativas y de esparcimiento en los barrios.

Acción 3: La campaña de sensibilización abordó directamente el "enfoque de género" del objetivo. Al promover la inserción laboral femenina y la transversalización del género, se garantiza que las inversiones no solo sean sustentables a nivel ambiental y social, sino que también contribuyan a cerrar brechas de género en un sector clave, impulsando una integración social más justa.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Gestionar suelos y recuperar inmuebles para fortalecer la oferta de vivienda pública y equipamiento urbano en los territorios de la región.

ACCIÓN 1

Participación regular, en la Mesa Regional de Gestión de Suelos, constituida entre el SERVIU y la SEREMI MINVU, para la selección y priorización de terrenos para adquirir. Lo anterior, permite asegurar, que la adquisición de terrenos cumpla con criterios de localización y cercanía a urbanización y equipamientos existente, lo que factibiliza de mejor forma, los proyectos de viviendas.



NUBE DE PALABRAS

ACCIÓN 2

Gestión intersectorial con el Ministerio de Bienes Nacionales, para disponer de terrenos fiscales, vía transferencia gratuita, para el desarrollo de proyectos habitacionales. Terrenos tales como: Cantón Bueras, Ex Jardín Capullito y Linch con Simpson, todos ellos en la ciudad de Valdivia y un terreno en la localidad de Neltume en la comuna de Panguipulli.

ACCIÓN 3

Renovación de comodatos con destino equipamientos sociales y de seguridad, como, por ejemplo, para sedes sociales, equipamiento urbano (Parque Rocura) y para Cuarteles de Bomberos.

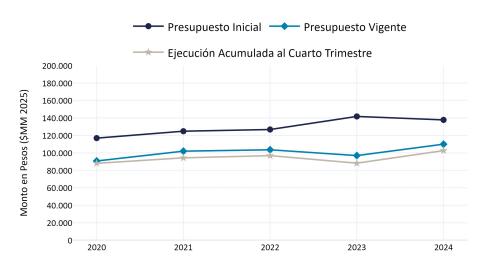
JUSTIFICACIÓN DE LAS ACCIONES

En conjunto, estas acciones abordan de manera integral el objetivo estratégico. La primera acción sienta las bases para una adquisición de terrenos inteligente, la segunda asegura la disponibilidad de suelo a bajo costo para proyectos de vivienda, y la tercera garantiza que los inmuebles existentes se mantengan como equipamientos urbanos vitales. Este enfoque multifacético de gestión y recuperación permite maximizar los recursos y fortalecer la oferta de vivienda y equipamiento en toda la región.

Funcionamiento del Serviu Región de Los Ríos

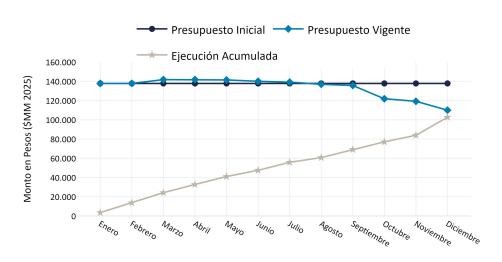
III 1.- Aspectos presupuestarios generales

Presupuesto inicial, vigente y ejecución presupuestaria en los últimos años



¿Por qué es importante?
Comparar la trayectoria
interanual del presupuesto inicial
con el vigente, permite apreciar
la congruencia de la planificación
con la que se formuló el
presupuesto. Las diferencias
entre ambas líneas muestran la
magnitud de las modificaciones
realizadas durante el año en la
asignación de recursos públicos.

Presupuesto inicial, vigente y ejecución presupuestaria de 2024



¿Qué nos dice la trayectoria de la ejecución del presupuesto durante el año?

El punto de intersección entre la línea de ejecución acumulada y el presupuesto inicial indica el mes en que se comenzó a gastar por sobre lo planificado. Si no ocurre en todo el año, es porque se ejecutaron menos recursos que los asignados inicialmente.

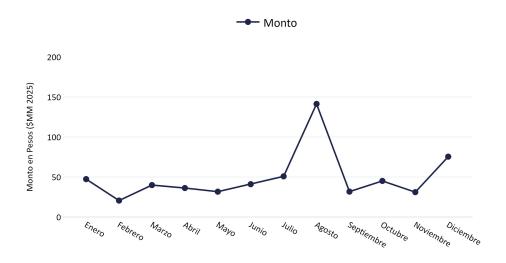
Ejecución mensual del presupuesto en 2024



Si la trayectoria de la ejecución es plana, indica que fue similar durante el año, mientras que las oscilaciones son reflejo de una mayor ejecución de gasto en determinados meses.

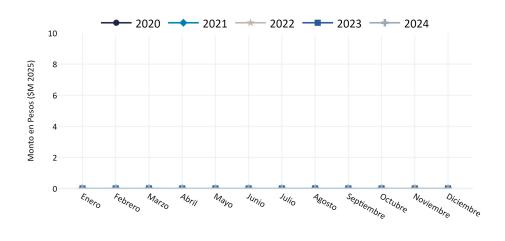
III 2.- Gasto operacional

Gasto de soporte mensual en 2024

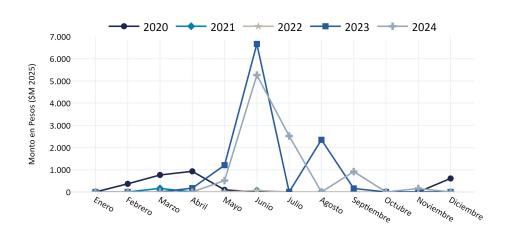


Gastos en bienes y servicios de consumo específicos

Gasto Devengado - Estudios e Investigaciones



Gasto Devengado - Representación y Protocolo



El gasto en bienes y servicios de soporte y administración,1 corresponde a los recursos que son utilizados para que la institución funcione durante el año

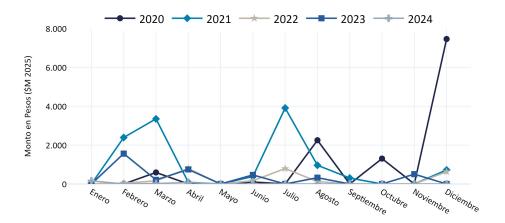
El Serviu Región de Los Ríos, ejecutó el 12,7% de su gasto en soporte en diciembre, ubicándose así en el 50% de las instituciones con menor ejecución en este mes.

Una mayor concentración del gasto en diciembre sugiere que éste no es de primera necesidad dentro del funcionamiento anual.

Para avanzar en transparencia fiscal, dentro del gasto en bienes y servicios de consumo, la Ley de Presupuestos 2024, en su artículo 14, establece la obligación de informar sobre gastos en estudios e investigaciones y difusión y publicidad.

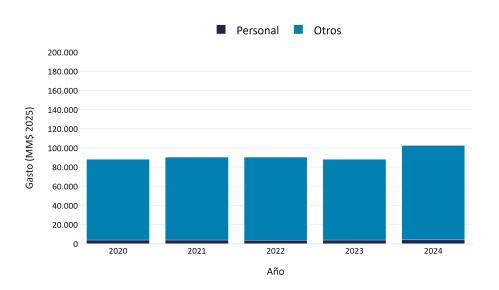
Las publicaciones en transparencia activa obligan informar los gastos en representación, protocolo y ceremonial.

Gasto Devengado - Servicios de Publicidad



Gasto en personal

Proporción del gasto en personal sobre el gasto total del Serviu Región de Los Ríos



El gasto en personal corresponde a todos los desembolsos que el Estado incurre por concepto de remuneraciones, aportes del empleador y otros gastos relativos a los funcionarios en actividad, con el objetivo de que estos últimos ejecuten, coordinen y supervisen las políticas, programas y servicios definidos por el Estado, actuando como el principal canal operativo entre la administración pública y la ciudadanía.

^{*} Se entiende por bienes y servicios de soporte y administración a los utilizados por los servicios públicos en la producción de bienes y servicios, pero que no son directamente entregados a la ciudadanía. En este caso, la línea del gráfico considera el subtítulo 22 (Bienes y servicios de consumo) y el subtítulo 29 (Adquisición de activos no financieros). Para este último, sólo se contabilizará los gastos para formación de capital y compra de activos físicos existentes, considerando exclusivamente los ítems 04 Mobiliario y Otros, 05 Máquinas y Equipos y 07 Programas Informáticos, con el fin de ser consistente con el "indicador de concentración del gasto subtítulos 22 y 29" del Programa de Mejoramiento de Gestión (PMG).

III 3.- Transferencias e iniciativas de inversión

Proporción del gasto en transferencias sobre el gasto total del Serviu Región de Los Ríos



¿Qué son las transferencias? Son traspasos de recursos que se efectúan desde un organismo público a un receptor público o privado, para que lleve a cabo una actividad de utilidad pública o interés social.

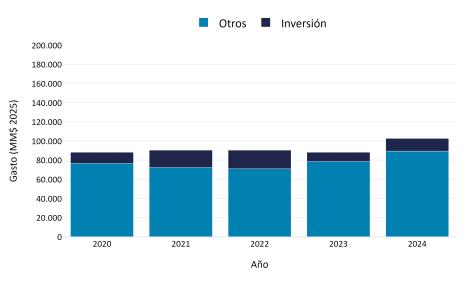
Hay dos tipos de transferencias, las corrientes y de capital. La primera, se destina a la provisión de servicios públicos y derechos sociales de las personas (subtítulo 24). La segunda, es para iniciativas de inversión (subtítulo 33).

¿Por qué son importantes?

Las transferencias son uno de los principales tipos de gasto del Estado. En la Ley de Presupuestos del 2024, las transferencias corrientes representaron el 32,5% y las de capital el 7,8% del gasto total.

Iniciativas de inversión

Proporción del gasto en iniciativas de inversión sobre el gasto total del Serviu Región de Los Ríos



¿Qué son las iniciativas de inversión? Son los gastos para la ejecución de estudios básicos, proyectos y programas de inversión.

Para materializar este gasto, el Sistema Nacional de Inversiones de Chile (SNI) evalúa la rentabilidad social y económica para asignar recursos a aquellas iniciativas que generan mayor bienestar a la sociedad.

Algunos ejemplos de estas iniciativas son hospitales, escuelas, caminos, puentes, túneles, plantas de agua potable, etc.

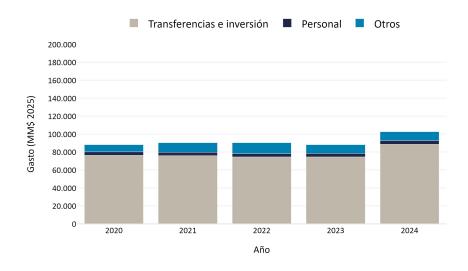
Este gasto da cuenta del desarrollo de la inversión pública en Chile, que va de la mano con las estrategias y políticas de crecimiento del país. En la Ley de Presupuestos del 2024, las iniciativas de inversión representaron el 5,9% del gasto total.

Composición del gasto: ¿cuál es relación entre lo que Estado gasta en personal y lo que destina a actividades de interés público o social e inversión?

La administración de los recursos públicos para satisfacer las necesidades de la población que habita en el territorio nacional es una de las principales funciones de quienes trabajan en el Estado.

El siguiente gráfico presenta, conjuntamente, la evolución del gasto en transferencias, inversión y personal durante los últimos cinco años. Si el segmento oscuro de la barra crece más rápido que el resto a través de los años significa que el gasto en personal va teniendo una mayor relevancia dentro del gasto total del servicio.

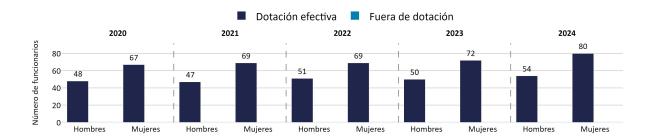
Proporción del gasto en iniciativas de inversión sobre el gasto total del Serviu Región de Los Ríos



III 4.- Dotación

La caracterización del personal de la institución es una importante herramienta que entrega información para apoyar tanto el proceso de formulación presupuestaria como la elaboración de políticas orientadas al mejoramiento de la gestión y de las condiciones laborales de la dotación.

Evolución del personal según el tipo de dotación y género



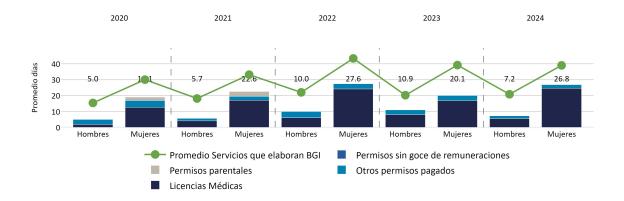
Personal de la institución según el tipo de dotación y género para el año 2024



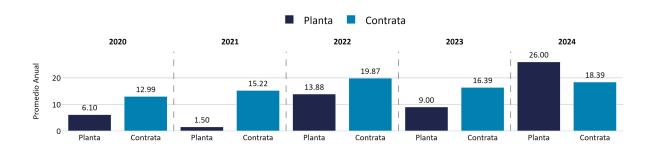
Evolución del ausentismo laboral

El ausentismo laboral, entendido como la sumatoria de días hábiles no trabajados por una persona que se pensaba que asistiría (OIT, 1991), puede afectar la productividad en el Estado. Por lo tanto, un elevado índice de ausentismo laboral implica una doble preocupación en el Gobierno Central. Por una parte, está la salud de los y las trabajadoras y por otra, el potencial efecto sobre la entrega de bienes y servicios a la ciudadanía.

Evolución del ausentismo laboral por tipo y género



Evolución del ausentismo laboral por calidad jurídica



Promedio mensual de días no trabajados en el 2024, según género, tipo de dotación y rango etáreo



III 5.- Horas extraordinarias

Métricas generales

Se entiende por horas extraordinarias a las que exceden la jornada ordinaria de cargos de 44 horas de un trabajador del sector público, y por trabajo extraordinario nocturno, el que se realiza entre las 21:00 horas de un día y las 08:00 horas del día siguiente que no corresponda a un sistema de cargos o turnos. Además, se distinguen las horas realizadas durante días festivos y/o domingos.

En el año 2024, la proporción que representó el pago de horas extraordinarias promedio del Gobierno Central en relación con la renta bruta (de quienes recibieron pago de horas extraordinarias), es de 13,4%.

A continuación, se presenta un análisis de los pagos realizados en horas extraordinarias (HE) realizados en 2023 y 2024 que ascendieron a M\$ 6.873 y M\$ 9.026 respectivamente.

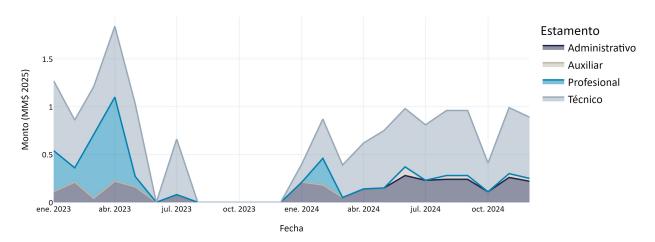
Distribución en el personal de planta y contrata

VARIABLE	AÑO 2023	AÑO 2024
Porcentaje de funcionarios promedio que recibe pago por HE	5,1%	8,9%
Porcentaje de funcionarios promedio con más de 20 horas al mes	1,6%	2,3%
Porcentaje de funcionarios promedio con más de 40 horas al mes	0,0%	0,0%

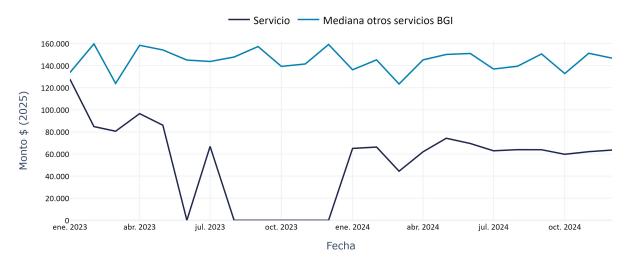
Pagos al personal de planta y contrata

VARIABLE	AÑO 2023	AÑO 2024
Promedio de HE pagadas	14 horas	13 horas
Promedio pagado por trabajador	\$90.429	\$63.567
Porcentaje del total anual de pagos en HE que recibe el 20% del personal con mayor renta bruta anual	14%	0%
Porcentaje del total anual de pagos en HE que recibe el 20% del personal con menor renta bruta anual	36%	77%
Porcentaje de la remuneración bruta anual del total de funcionarios que representa el total anual destinado a HE	6,0%	5,1%

Gasto en pagos de horas extraordinarias por estamento



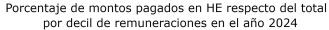
Comparación con otros servicios públicos

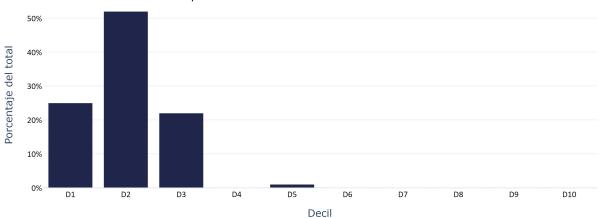


El gráfico anterior compara la evolución del monto pagado en horas extraordinarias per cápita del Servicio con la mediana de este monto para el resto de los servicios que elaboran BGI con el objetivo de tener un valor de referencia representativo.

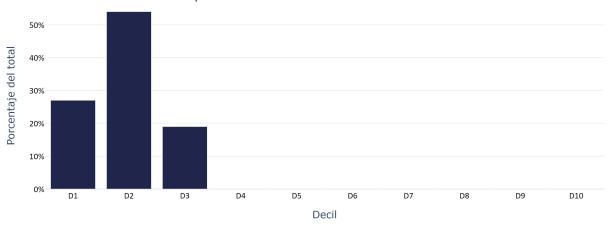
Distribución dentro de la dotación

Los siguientes gráficos presentan la distribución según deciles de remuneración bruta dentro del Servicio.





Porcentaje del número de HE pagadas respecto del total por decil de remuneraciones en el año 2024



En el año 2024, el decil de mayor ingreso (D10) realiza el 0% de las HE pagadas y recibe el 0% del pago en HE realizadas en el Servicio. Por otro lado, el decil de menor ingreso (D1) realiza el 27% de las HE pagadas y recibe el 25% del pago.

Anexo 1 - Indicadores de Recursos humanos del Serviu Región de Los Ríos

Dotación efectiva año 2024, por Estamento (mujeres y hombres)

TIPO DE CONTRATO	MUJERES		HOMBRES		TOTAL
	N°	%	N°	%	N°
Administrativos	5	6.25%	3	5.56%	8
Auxiliares	1	1.25%	1	1.85%	2
Directivos	0	0%	0	0%	0
Profesionales	63	78.75%	40	74.07%	103
Técnicos	11	13.75%	10	18.52%	21
Fiscalizadores	0	0%	0	0%	0
Personal afecto a Leyes N°15.076 y N°19.664	0	0%	0	0%	0
Oficiales Penitenciarios	0	0%	0	0%	0
Suboficiales y Gendarmes	0	0%	0	0%	0
Total	80	100%	54	100%	134

Personal fuera de dotación año 2024 según función desempeñada (mujeres y hombres)

TIPO DE CONTRATO	MUJERES	HOMBRES			TOTAL
	N°	%	N°	%	N°
Administrativos	0	0%	0	0%	0
Auxiliares	0	0%	0	0%	0
Directivos	0	0%	0	0%	0
Profesionales	1	100%	1	100%	2
Técnicos	0	0%	0	0%	0
Fiscalizadores	0	0%	0	0%	0
Personal afecto a Leyes N°15.076 y N°19.664	0	0%	0	0%	0
Oficiales Penitenciarios	0	0%	0	0%	0
Suboficiales y Gendarmes	0	0%	0	0%	0
Total	1	100%	1	100%	2

1.1 Porcentaje de ingresos a la contrata cubiertos por procesos de reclutamiento y selección

VARIABLES	2022	2023	2024
(a) N° de ingresos a la contrata año t vía proceso de reclutamiento y selección	5	0	1
(b) Total de ingresos a la contrata año t	10	17	0
Porcentaje ingresos a la contrata con proceso de reclutamiento y selección (a/b)	50%	0%	Infinity%

1.2 Efectividad de la selección

VARIABLES	2022	2023	2024
(a) N° de ingresos a la contrata vía proceso de reclutamiento y selección año t, con renovación de contrato para año t+1	10	0	1
(b) N° de ingresos a la contrata año t vía proceso de reclutamiento y selección	5	0	1
Porcentaje de ingresos con proceso de reclutamiento y selección, con renovación (a/b)	200%	NaN%	100%

2.1 Porcentaje de egresos del Servicio respecto de la dotación efectiva

VARIABLES	2022	2023	2024
(a) N° de funcionarios que cesan o se retiran del Servicio por cualquier causal año	10	6	3
(b) Total dotación efectiva año t	120	122	134
Porcentaje de funcionarios que cesan o se retiran (a/b)	8.33%	4.92%	2.24%

2.2 Causales de cese o retiro

CAUSALES	2022	2023	2024
Funcionarios jubilados año t	0	0	0
Funcionarios fallecidos año t	0	0	0
Retiros voluntarios con incentivo al retiro año t	1	1	2
Otros retiros voluntarios año t	2	0	0
Funcionarios retirados por otras causales año t	7	5	1
Total de ceses o retiros	10	6	3

2.3 Porcentaje de recuperación de funcionarios

VARIABLES	2022	2023	2024
(a) N° de funcionarios que ingresan a la dotación del Servicio año t	0	17	13
(b) N° de funcionarios que cesan o se retiran del Servicio por cualquier causal año t	10	6	3
Porcentaje de recuperación (a/b)	0%	283.33%	433.33%

3.1 Porcentaje de funcionarios de planta ascendidos o promovidos, respecto de la Planta Efectiva de Personal

VARIABLES	2022	2023	2024
(a) N° de funcionarios de Planta ascendidos o promovidos año t	2	0	0
(b) Total Planta efectiva año t	4	3	4
Porcentaje de funcionarios ascendidos o promovidos (a/b)	50%	0%	0%

4.1 Porcentaje de funcionarios capacitados, respecto de la Dotación Efectiva

VARIABLES	2022	2023	2024
(a) N° de funcionarios capacitados año t	72	154	141
(b) Total Dotación Efectiva año t	120	122	134
Porcentaje de funcionarios capacitados (a/b)	60%	126.23%	105.22%

4.2 Promedio anual de horas contratadas para Capacitación por funcionario

VARIABLES	2022	2023	2024
(a) Σ (N° horas contratadas en act. de capacitación año t * N° participantes capacitados en act. de capacitación año t)	82	182	365
(b) Total de participantes capacitados año t	72	154	254
Promedio de horas de capacitación por funcionario (a/b)	1.14%	1.18%	1.44%

4.3 Porcentaje de actividades de capacitación con evaluación de transferencia

VARIABLES	2022	2023	2024
(a) N° de actividades de capacitación con evaluación de transferencia en el puesto de trabajo año t	1	1	0
(b) N° de actividades de capacitación año t	8	17	28
Porcentaje de actividades con evaluación de transferencia (a/b)	12.5%	5.88%	0%

4.4 Porcentaje de becas otorgadas respecto a la Dotación Efectiva

VARIABLES	2022	2023	2024
(a) N° de becas otorgadas año t	0	0	2
(b) Total Dotación Efectiva año t	120	122	134
Porcentaje de becados (a/b)	0%	0%	1.49%

5.1 Distribución del Personal según los resultados de las Calificaciones

CAUSALES	2022	2023	2024
Lista 1	113	113	119
Lista 2	1	1	3
Lista 3	0	0	0
Lista 4	0	0	0
(a) Total de funcionarios evaluados	114	114	122
(b) Total Dotación Efectiva año t	120	122	134
Porcentaje de funcionarios evaluados (a/b)	95%	93.44%	91.04%

5.2 Sistema formal de retroalimentación del desempeño implementado

VARIABLES	2022	2023	2024
Tiene sistema de retroalimentación implementado (Sí / No)		Sí	Sí

6.1 Política de Gestión de Personas formalizada

VARIABLES	2022	2023	2024
Tiene Política de Gestión de Personas formalizada vía Resolución (Sí / No)		Sí	Sí

7.1 Representación en el ingreso a la Contrata

VARIABLES	2022	2023	2024
(a) N° de personas a honorarios traspasadas a la contrata año t	4	5	2
(b) Total de ingresos a la contrata año t	10	17	0
Porcentaje de honorarios traspasados a la contrata(a/b)	40%	29.41%	Infinity%

7.2 Efectividad proceso regularización

VARIABLES	2022	2023	2024
(a) N° de personas a honorarios traspasadas a la contrata año t	4	5	2
(b) N° de personas a honorarios regularizables año t-1	0	0	0
Porcentaje de honorarios regularizados (a/b)	Infinity%	Infinity%	Infinity%

7.3 Índice honorarios regularizables

VARIABLES	2022	2023	2024
(a) N° de personas a honorarios regularizables año t	0	5	1
(b) N° de personas a honorarios regularizables año t-1	0	0	0
Porcentaje (a/b)	NaN%	Infinity%	Infinity%

Anexo 2 - Compromisos de gobierno del Serviu Región de Los Ríos

INICIATIVA	ESTADO DE AVANCE
Asegurar el acceso a servicios básicos inmediatos como agua potable, alcantarillado, electricidad e internet durante la gestión de soluciones definitivas a los campamentos	En implementación
Construir sendas peatonales en todo el país (PG: construir 1.000 kilómetros de sendas peatonales en 4 años)	En implementación
Elaboración de planes maestros integrales de radicación en terrenos aptos.	En implementación
Elaboración de planes maestros integrales de radicación en terrenos aptos.	Terminado
Mesa técnica de diálogo con las comunidades para dar una respuesta nacional a los campamentos.	En implementación
Plan de Emergencia Habitacional (PEH): Generar 260 mil viviendas durante el periodo de gobierno	En implementación
Realizar 400.000 reacondicionamientos térmicos para una reactivación económica verde, con generación de empleos, sentido de justicia y eficiencia ambiental.	En implementación
Reforzar programas y líneas de asistencia técnica a través de Gobiernos Regionales y municipios	Terminado

Anexo 3 - Cumplimiento convenio de desempeño colectivo del Serviu Región de Los Ríos

N° TOTAL DE EQUIPOS DE TRABAJO	NÚMERO PROMEDIO DE PERSONAS POR EQUIPO DE TRABAJO	N° PROMEDIO DE METAS DE GESTIÓN COMPROMETIDAS POR EQUIPO DE TRABAJO	PORCENTAJE PROMEDIO DE CUMPLIMIENTO DE METAS	GASTO TOTAL POR INCREMENTO POR DESEMPEÑO COLECTIVO (MILES DE PESOS)
3.00	42.00	5.00	98.00	155579.00

Anexo 4 - Resultados en la implementación de medidas de género del Serviu Región de Los Ríos

MEDIDA	RESULTADO
Planificación Estratégica Institucional incorporando perspectiva de género.	Elaborar un diagnóstico de género institucional interno que permita identificar las diferencias específicas de hombres, mujeres y personas de la diversidad y disidencias sexo genéricas de la institución, que permitan implementar medidas que apunten a reducir o eliminar las IBB de género existentes. Medio de verificación: Informe de cumplimiento de la medida.
Procesos de Provisión de bienes o servicios con perspectiva de género.	Realizar campaña de sensibilización a las empresas contratistas para que se incorporen al Sello Mujer Construcción. La medida consiste en realizar una campaña de sensibilización a las empresas contratistas sobre Sello Mujer Construcción, a fin de incentivar su acreditación e incentivar la incorporación de mujeres en el área de la construcción. Las empresas deberán estar inscritas y activas en los registros técnicos del MINVU. Medio de verificación: Informe que dé cuenta de la implementación de la medida.
Estudios, datos y estadísticas con información desagregada por sexo/género y análisis de género.	Informe respecto de la implementación de Convenio MINVU SERNAMEG, referente a los tiempos de tramitación y aplicación de subsidios habitacionales. Elaboración de informe respecto de la implementación de Convenio MINVU SERNAMEG período 2022 -2023, referente a los tiempos de tramitación en etapa de asignación y de la aplicación del subsidio habitacional. Dicho informe permitirá detectar los nudos críticos respecto de la ejecución del convenio. Medio de verificación: Informe que dé cuenta de la implementación de la medida.

Iniciativas

INICIATIVA	RESULTADO
No hay adicionales a las informadas, previamente.	En concordancia con que no existieron iniciativas adicionales, a las medidas informadas, no hay resultados adicionales que describir.

Anexo 5 - Información Estratégica, Financiera e Instrumentos de Gestión de la Institución del Serviu Región de Los Ríos

SECCIÓN	DETALLE	ENLACE
Identificación de la institución (formulario A1)	Corresponde a la información estratégica del Servicio. Para acceder, dirigirse a www.dipres.cl, sección Evaluación y Transparencia Fiscal, apartado Planificación Estratégica, Definiciones Estratégicas, instrumentos por año, 2024 y escoger el ministerio y servicio.	https://www.dipres.gob.cl/597/w3-multipropertyvalues-15400-35869.html
Recursos Financieros	Corresponde a información presupuestaria del Servicio disponible en los informes de ejecución presupuestaria mensuales, a diciembre de cada año o trimestrales. Dipres presenta información a través de dos vías: i) Sitio web de Dipres, sección Presupuestos, año 2024, y escoger la partida presupuestaria requerida, ii) Sitio web de Dipres, banner Datos Abiertos, donde se presentan archivos con información del Gobierno Central.; y iii) Portal Presupuesto Abierto, donde se presenta información detallada sobre los recursos asignados y su ejecución mensual a nivel transaccional.	https://www.dipres.gob.cl/597/w3-multipropertyvalues-15145-35869.html#ley_programa https://datos.gob.cl/organization/direccion_de_presupuestos https://presupuestoabierto.gob.cl
Indicadores de Desempeño 2024	Para acceder, dirigirse a www.dipres.cl, sección Evaluación y Transparencia Fiscal, apartado Planificación Estratégica, Indicadores de Desempeño, Fichas Anuales y 2024	https://www.dipres.gob.cl/597/w3-multipropertyvalues-15157-35869.html
Informe Programas / Instituciones Evaluadas Informe preliminar de cumplimiento de los compromisos de los programas/instituciones evaluadas	Se presenta el buscador de programas e instituciones evaluadas. Para acceder, dirigirse a www.dipres.cl, sección Evaluación y Transparencia Fiscal, apartado Evaluación y Revisión del Gasto e Informes de Evaluaciones. Para acceder a los informes, se debe escoger el ministerio, línea de evaluación y año de publicación de la evaluación buscada.	https://www.dipres.gob.cl/597/w3-propertyvalue-23076.html
Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2024	Para acceder, dirigirse a www.dipres.cl, sección Mecanismos de Incentivo de Remuneraciones, y elegir entre los distintos mecanismos presentados, para luego seleccionar el instrumento para un determinado año (según corresponda) u otro tipo de documentación relacionada.	https://www.dipres.gob.cl/598/w3- propertyvalue-16140.html
Empleo Público Gobierno Central	Se presenta la ficha descriptiva, dashboard, tablas y diccionario de datos, etc. relacionados al personal civil disponible, de la dotación y fuera de ésta en el Gobierno Central. La temporalidad es anual y con corte trimestral.	https://www.dipres.gob.cl/598/w3- propertyvalue-26227.html
Glosario	Se explican los conceptos que se utilizan en el lenguaje de la política fiscal relacionados con la asignación y uso eficiente de los recursos públicos.	https://www.dipres.gob.cl/598/w3- propertyvalue-36568.html

