

# Reporte Evaluación Ex Ante de Diseño 2025

## Fortalecimiento de Asociaciones Gremiales

### SERVICIO DE COOPERACION TECNICA

#### Reformulado - Objetado Técnicamente

## I.- ANTECEDENTES

---

### 1. Descripción

El Programa tiene por objetivo fortalecer la capacidad técnica y de representación de las organizaciones asociativas empresariales, y así, contribuir a generar mejores condiciones para el desarrollo del entorno empresarial. Lo anterior, es abordado por el programa mediante la implementación de dos componentes: (i) Fondo concursable de fortalecimiento gremial, cuyo objetivo es financiar proyectos de las organizaciones; y (ii) Formación y transferencia de conocimiento para representantes de organizaciones empresariales que busca capacitar a los dirigentes y socios/as en capacidades de gestión y representación, con perspectiva de género.

## II.- DISEÑO DEL PROGRAMA

---

### 1. Propósito

Las organizaciones asociativas empresariales fortalecen su capacidad técnica y de representación de sus asociados.

---

## 2. Componentes

Componente	Unidad de medida de Producción	Gasto estimado 2025 (Miles de \$ (2024))	Producción estimada 2025 (Unidad)	Gasto unitario estimado 2025 (Miles de \$ (2024))
Fondo Concursable de Fortalecimiento Gremial	Número de organizaciones con proyectos financiados	1.071.906	95	11.283
Formación y transferencia de conocimiento para representantes de organizaciones empresariales	Número de socios (as) dirigentes (as) capacitados (as)	341.250	15	22.750
Gasto Administrativo		92.330		
<b>Total</b>		<b>1.505.486</b>		
<b>Porcentaje gasto administrativo</b>		<b>6,1%</b>		

## 3. Población

### I. Descripción y cuantificación de la población potencial

Descripción de la población potencial	La población potencial, la conforman organizaciones asociativas empresariales legalmente constituidas representativas de micro y pequeños empresarios inscritas en el registro histórico de la División de Asociatividad y Cooperativas del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo. A su vez, tienen una insuficiente vinculación con el entorno empresarial, influenciado por una baja oferta externa de servicios de formación y capacitación para los representantes de estos gremios. no disponen de las capacidades propias para abordar el problema expuesto.
Cuantificación de la población potencial	8.322
Unidad de medida de la población potencial	organizaciones
Metodología para cuantificar la población potencial	La metodología utilizada para la estimación de la población potencial considera el número de organizaciones asociativas empresariales registradas vigentes que son 8322, DAES, 2024. En este registro nacional se consideran la totalidad de organizaciones que presentan el problema.

## II. Criterios de focalización para determinar la población objetivo

Descripción de la población objetivo	La población objetivo la conforman organizaciones asociativas empresariales legalmente constituidas, representativas de micro y pequeños empresarios, inscritas en el registro histórico de la División de Asociatividad y cooperativas del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo que presentan una débil capacidad técnica y de representación de los asociados que se encuentran vigentes y activas, es decir, habilitadas para ejercer su rol legal (43.9% del total de organizaciones vigentes, según registros DAES) y que pertenecen a sectores productivos y de servicios, es decir, 65,8% según estudio de Cepal, 2020, “La contribución de las asociaciones empresariales al desarrollo de las políticas productivas”, CEPAL,2020. Para evaluar la “débil capacidad técnica y de representación de las organizaciones” se realiza la aplicación de un test al inicio de su postulación el cuál es un cuestionario de auto aplicado con preguntas y repuestas asociadas a métrica de evaluación asociadas de 1 a 7. El test incluye dimensiones de evaluación tales como: modelo de financiamiento y gestión, alianzas estratégicas, oferta de servicios a los asociados, administración y directorio gremial las cuales se ponderan en forma equitativa.
--------------------------------------	---

Variable	Criterio
Pertenencia a sectores productivos y/o de servicios	Corresponde a organizaciones que se desempeñan en los sectores productivos y/o de servicios atendidos por Sercotec.
Capacitación técnica y representación de la organización	Organización presenta una brecha de capacidad técnica y de gestión evidenciado en los resultados de caracterización y diagnóstico de la organización
Organizaciones asociativas empresarial vigentes y activas	Organización con Registro DAES, del Ministerio de Economía, correctamente registrado.

## III. Población y cobertura

Concepto	2025	2026	2027	2028
Población Objetivo	1.490	1.490	1.490	1.490
Población Beneficiaria	95	110	120	125
Cobertura (Beneficiaria/Potencial)	1,1%	1,3%	1,4%	1,5%
Cobertura (Beneficiaria/Objetivo)	6,4%	7,4%	8,1%	8,4%

4. Seguimiento (indicador de propósito y fórmula de cálculo)

Nombre del Indicador	Fórmula de Cálculo	Información adicional	2023 (Efectivo)	2024 (Estimado)	2025 (Estimado)
Porcentaje de organizaciones beneficiarias que fortalecen su capacidad técnica y/o representación mediante la participación en el programa en el año t	$(N^{\circ} \text{ de organizaciones beneficiarias que fortalecen su capacidad técnica y/o representación de sus asociados en el año t} / N^{\circ} \text{ total de organizaciones beneficiadas que participan del programa en el año t}) * 100$	Unidad de medida: % Dimensión: Eficacia Periodicidad: Anual Sentido de medición: Ascendente	0,00%	0,00%	60,00%

### III.- EVALUACIÓN EX ANTE (OBSERVACIONES DIPRES)

Calificación final:		Objetado Técnicamente
Pilar evaluado	Revisión	Cumple con mínimo del pilar
Comentario General	El Diseño del programa no supera los requisitos mínimos para lograr un diseño adecuado y consistente con el problema público identificado.	
Diagnóstico del problema	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se sugiere profundizar el modelo causal. En cuanto a la primera causa "insuficiente oferta de financiamiento", se asume que no corresponde o no existe problema en cuanto a que los asociados contribuyan con aportes financieras a sus respectivas organizaciones.</li> <li>En la segunda causa enunciada referida al "desconocimiento en gestión empresarial de representantes socios de organizaciones asociativas", se presentan datos relacionados a la falta de oferta de cursos, pero esta relación no es directa con lo enunciado en la causa. Considerando eso, el modelo causal que se establece según lo descrito en la causa es que, dado la baja oferta o cursos, existe desconocimiento en gestión empresarial de representantes, sin embargo, cabe preguntarse si es por la baja oferta o el bajo acceso para la población que presenta el problema.</li> </ul>	S
Población	<ul style="list-style-type: none"> <li>Si bien se identifica la población potencial del programa, se incorporan elementos que distorsionan su determinación, en particular "insuficiente vinculación con el entorno empresarial".</li> <li>Cabe precisar si los 8.322 son las organizaciones legalmente constituidas o solo aquellas que tienen insuficiente vinculación con el entorno empresarial (que es el problema identificado).</li> <li>Si bien se desprende que la población objetivo corresponde a un subconjunto de la población potencial, en la descripción se incorporan elementos que no son parte de la caracterización, lo que dificulta su comprensión (por ejemplo, fuentes bibliográficas).</li> <li>En cuanto a los criterios de priorización, principalmente el referido a los elementos de la pauta de evaluación, se mencionan las variables, pero no cómo se consideran, es decir, no queda claro si se prioriza a las organizaciones que tengan más o menor experiencia de organización; a</li> </ul>	I

## Evaluación Ex Ante de Diseño – Proceso de Formulación Presupuestaria 2025

	las que muestre mejores o deficientes formas de funcionar y de gestión interna; o más o menos vinculación con el entorno.	
Objetivo y Seguimiento	Programa no supera debilidades en Población y no es posible continuar evaluado.	I
Estrategia y Componentes	Programa no supera debilidades en Población y no es posible continuar evaluado.	I
<b>Calificación diseño</b>		<b>OT</b>

I: Insuficiente, S: Suficiente, RF: Recomendado Favorablemente, OT: Objetado Técnicamente.

### IV.- MOTIVOS PARA INGRESAR A EVALUACIÓN EX ANTE

El programa ingresó a una revisión de diseño para incorporar un componente de formación dirigenal.