



# Balance de Gestión Integral

AÑO 2023

Ministerio de Obras Públicas

**Dirección de Aeropuertos**





# Índice

---

.1. Presentación Cuenta Pública del Ministro del Ramo	3
.2. Resumen Ejecutivo Servicio	9
.3. Resultados de la Gestión año 2023	15
.4. Desafíos para el período de Gobierno 2024	20
.5. Anexos	23
.Anexo 1: Recursos Humanos	24
.Anexo 2: Compromisos de Gobierno 2023	33
.Anexo 3: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo	34
.Anexo 4: Resultados en la Implementación de medidas de Género 2023	35
.Anexo 5: Información Estratégica, Financiera e Instrumentos de Gestión de la Institución	36
.Anexo 6: Estructura Organizacional y autoridades	38

# 1. Presentación Cuenta Pública del Ministro del Ramo

## **Ministerio de Obras Públicas**

---

El Ministerio de Obras Públicas es el músculo del Estado para la inversión, con la misión de construir la infraestructura que el país necesita para su desarrollo. Ejecutamos un 40 % de la inversión del Gobierno Central, contribuyendo al crecimiento económico y generación de empleo, al desarrollo humano, social, cultural y científico, y a la seguridad hídrica, ciudadana y ante emergencias.

Los beneficios de los proyectos que llevamos a cabo son evidentes, tanto durante la ejecución de éstos como luego en su operación, potenciando el desarrollo de las economías locales y las comunidades. Los beneficios de las obras públicas trascienden lo económico: se preserva la cultura y tradiciones, se contribuye al aprovechamiento del espacio público, se favorece el acceso a servicios de salud, educación, deporte, se favorecen los encuentros, se acortan las distancias. Mejora el entorno en que se desarrollan nuevas vidas.

Gobernar es construir.

### **Reactivación Económica**

En los últimos meses, se ha observado un notable fortalecimiento de la economía chilena, como lo demuestran varios indicadores: el IMACEC ha superado las expectativas del mercado, la inflación ha logrado estabilizarse y la inversión extranjera directa ha alcanzado su punto más alto en una década.

En este marco, en 2024 abordaremos el desafío de ejecutar un presupuesto para inversión de 3,68 billones de pesos, lo que representa un incremento de 10,2% respecto a 2023, año en que ejecutamos un 99% del presupuesto vigente. La ejecución presupuestaria se constituye con mayor fuerza, como una de las prioridades para el año 2024, lo que implica una gestión eficiente y ágil. Hemos dado varios pasos al respecto. Se espera tener la mayor parte del presupuesto 2024 con identificación presupuestaria al primer trimestre y nos hemos propuesto una ambiciosa meta de ejecución al mes de junio.

Cumplimos el plan de licitaciones lanzado el último trimestre de 2023, y en marzo del año 2024, se espera realizar 685 licitaciones por un monto aproximado de 2,2 billones de pesos. En la misma línea, se reactivó con éxito la cartera de obras públicas concesionadas. En 2023 se llamó a licitación de 6 proyectos por un monto de 3.600 millones de dólares, el segundo monto más alto en la historia del sistema y para el año 2024, se espera llamar a licitación 12 proyectos por un total de 4.822 millones de dólares.

Hemos avanzado en la reanudación de obras abandonadas. Un 65 % de los contratos se han retomado. Con relación al reajuste excepcional retroactivo, desde noviembre de 2022, se ha realizado el pago por la suma de 151 mil millones de pesos, beneficiando así a 1.738 operaciones y 239 contratistas, y se ha planificado que, durante el primer trimestre de 2024, se materializará el lanzamiento de un tercer paquete de medidas para la reactivación, incluyendo la posibilidad de formar consorcios para contratistas y medidas de liquidez como parcialización de garantías y adelantos de facturas. Además, se tomaron medidas contra el abandono de obras por quiebra de empresas, permitiendo al Ministerio completar los proyectos vía trato directo o subcontratación.

Todo lo realizado nos permitió contribuir durante 2023, con un promedio mensual de 49.200 empleos.

## **Agua para el desarrollo**

El recurso hídrico es fundamental para el desarrollo sostenible y el bienestar de las personas y comunidades.

Según estudios de la DGA, que comparan la situación hídrica durante 1991-2020 versus el periodo 1981-2010, se observa una disminución generalizada en precipitaciones y caudales en varias regiones de Chile, con un déficit promedio del 27% en acumulación nival, especialmente afectando cuencas desde Atacama hasta Ñuble.

Durante las últimas décadas se han materializado varios avances. Las reformas al Código de Aguas, que en 2022 reconoce el derecho humano al agua potable y saneamiento, otorgando nuevas facultades para redistribuir el agua en situaciones de escasez e introduciendo los Planes Estratégicos de Recursos Hídricos en Cuencas, es un gran logro. O la nueva Ley de Servicios Sanitarios Rurales de 2017 que busca mejorar el acceso y calidad de servicios en zonas rurales y la modificación de la Ley Orgánica del MOP en 2023 que permite al MOP construir y gestionar infraestructuras multipropósito.

En el marco de las inversiones de agua potable y saneamiento, las empresas sanitarias reguladas por la SISS, entre 2009 y 2024, realizaron inversiones superiores a los 5000 millones de dólares. Respecto a Servicios Sanitarios Rurales, en los últimos 10 años (2014-2023), se ha observado un incremento de 224.087 nuevas personas beneficiadas a través de inversiones cercanas a los US\$1.700 millones. Desde 2011 se han desarrollado cinco embalses en distintas regiones del país, contribuyendo a la regulación hídrica y la seguridad de abastecimiento. Dentro de ellos, el Embalse Chironta en la Región de Arica y Parinacota, inaugurado en abril de 2023.

Aunque estos esfuerzos reflejan avances significativos, persisten grandes desafíos en el camino hacia la seguridad hídrica, que requieren abordajes sistémicos e integrados considerando aspectos económicos, sociales y ambientales. Estos desafíos incluyen la mejora de la infraestructura hídrica, incluyendo el reúso de aguas y las soluciones basadas en la naturaleza; también el acceso equitativo al agua potable y el saneamiento, el fortalecimiento institucional para una gestión más efectiva y una planificación integral del recurso hídrico. Además, es crucial abordar el ordenamiento del borde costero como parte integral de una gestión integrada de los recursos hídricos y los territorios.

Por esto, es relevante destacar algunas iniciativas en desarrollo, como el plan de construcción de 12 grandes embalses liderado por la Dirección de Obras Hidráulicas, la planta multipropósito de Coquimbo-La Serena, cuya licitación se llevará a cabo en el segundo semestre de 2024, la instalación de 5 nuevas desaladoras para los Servicios Sanitarios Rurales en las regiones de Coquimbo, Valparaíso y Biobío y la presentación próxima de un anteproyecto de Ley de Servicios Sanitarios Rurales que tendrá como base el resultado de la Mesa Única Nacional, instancia dirigida por la Ministra y el Subsecretario de Obras Públicas que durante el 2023 convocó a dirigentes y dirigentas de Agua Potable Rural (APR) de todo Chile para elaborar un documento consensuado que proponga mejoras a la legislación vigente, dicho proceso se extenderá hasta el año 2024.

### **Más y mejores Obras Públicas para Chile**

Nuestra diversa geografía implica grandes desafíos para contar con una adecuada conectividad y una red de obras para enfrentar eventos de emergencia. Una extensa costa, el desierto más árido del mundo, dos cordones montañosos, escenarios climáticos que varían completamente de norte a sur y una posición privilegiada y estratégica en el escenario global para el intercambio económico, productivo, turístico y cultural.

La Ruta 5 es la principal vía longitudinal del país. Tiene una extensión de 3.260 kilómetros, de los cuales 1.993 tienen un alto estándar. Por ello, nuestra cartera de licitaciones incluye, el llamado a licitación de los 5 tramos restantes para unificar el estándar. Completar la Ruta 5 implica también la concreción de un proyecto de larga data: el Puente Chacao, que cuenta a la fecha con un avance físico de 47% y un máximo histórico de 1.100 trabajadores. Para monitorear la ejecución de este proyecto, en 2023 se relanzó la Comisión Asesora Ministerial Puente Chacao. Destaca también el avance en el cumplimiento del compromiso presidencial de pavimentar 140 kilómetros en la Ruta 7, con contratos licitados para 64 km durante 2023, que se suman a las obras para 22 km ya en ejecución.

Seguimos avanzando también en caminos básicos e indígenas, con 1.600 y 300 km, ejecutados durante 2023, respectivamente y la continuidad de estos planes en 2024, expandiendo las áreas de cobertura y las metas de ejecución.

Como fue dicho, la conectividad vial se complementa con la conectividad aérea, marítima y lacustre. La necesidad es generar servicios de infraestructura según los distintos medios en que se requiera. Conectar Chile de norte a sur, de oriente a poniente. Conectividad en las grandes ciudades y en los pequeños poblados. Conectividad para el crecimiento económico, para el desarrollo productivo, para el acceso a servicios, para el encuentro de las personas, las familias y las comunidades.

El acceso a la salud y la seguridad son dos de las principales inquietudes y necesidades de la ciudadanía. Poder disponer de buenos servicios en ambos ámbitos, conlleva disponer de nueva infraestructura hospitalaria y de recintos para Carabineros, la Policía de Investigaciones y recintos penitenciarios.

La Cartera de Hospitales para Chile consiste en la construcción de 45 hospitales. De estos, 25 se mandataron al MOP (5 a la Dirección de Arquitectura y 20 a la Dirección General de Concesiones), por 2,6 billones de pesos, y se inaugurarán entre los años 2024 y 2030, aportando unas 5.000 camas y 150 pabellones, en unos 1.200.000 m<sup>2</sup>.

En cuanto a seguridad, para el año 2024 se dispondrá de una cartera de 93 proyectos por una suma de 279.216 millones de pesos. Estos consisten en 67 proyectos de Carabineros por 169.489 millones de pesos, 26 proyectos para Policía de Investigaciones por un monto de 109.727 millones de pesos.

Durante 2023, destaca la reposición de la 4° Comisaría Carabineros de Curanilahue, de la región del Biobío. En la región de Los Lagos, la reposición del Cuartel de la Brigada de Investigación Criminal PDI en Puerto Varas, como también en la región del Ñuble la reposición de Retén de Carabineros de Cato y la reposición de la Subcomisaria Huambali.

En el marco de la reactivación del plan de infraestructura penitenciaria, durante 2024 está previsto llamar a licitación de la concesión del recinto penitenciario, cárcel “El Arenal” de Copiapó, que considera una inversión de 200 millones de dólares y también se espera concluir el proceso de licitación de la concesión de operación del Grupo IV Penitenciario cárcel Laguna de Talca.

### **Recuperando la confianza y la esperanza**

Pese a la limitada extensión de un ejercicio de reconocimiento como éste, sobre lo realizado, los énfasis y proyecciones, no quiero dejar de agradecer el enorme esfuerzo y trabajo realizado por cada uno de los funcionarios y funcionarias que conforman la Subsecretaría de Obras Públicas y las distintas Direcciones de este Ministerio.

Sumado a lo ya descrito, todo lo realizado en conectividad aeroportuaria y lacustre, puntos de posada, el desarrollo de caletas pesqueras, bordes costeros, edificación y espacios públicos, edificación patrimonial, el avance en instrumentos de planificación, el trabajo legislativo, los avances en sostenibilidad, en equidad de género, entre otros, son la expresión viva del trabajado realizado por todos nosotros y evidencia la importancia y necesidad de un Estado fuerte y activo al servicio de las personas, las comunidades y el país. Un Estado que va en auxilio de las personas en situaciones de emergencia, como las ocurridas por lluvias extremas en los meses de junio y agosto.

Vivimos tiempos convulsos, tensos, y muchas veces el ambiente se enrarece aún más por la pérdida de confianza entre los distintos actores que participan en la toma de decisiones. A veces también se percibe una falta de esperanza.

Somos un gran Ministerio, tanto por el ánimo que nos impulsa, como por la cartera de grandes obras que ejecutamos. Podemos aportar mucho al bienestar de quienes habitan este país, no solo podemos, debemos hacerlo. Cada vez que el MOP inicia un proyecto, es una buena noticia para el país y sus habitantes, lo cual es sumamente palpable y gratificante en las visitas que realizamos.

En tiempos como los actuales, no solo se requiere más cemento, más fierro, más maquinarias y más y mejor ejecución, si no también, mayor sensibilidad respecto de las personas que se benefician de nuestro quehacer. Es, por ellos y ellas, que nuestra labor adquiere sentido.

**Jessica López Saffie**

**Ministra de Obras Públicas**

## 2. Resumen Ejecutivo Servicio

La infraestructura aeroportuaria no sólo es de vital importancia para el desarrollo y conectividad del país, sino que constituye un elemento clave para enfrentar catástrofes y emergencias, al permitir las operaciones de rescate y evacuación de la población afectada, donde otros tipos de conectividad no responden a las necesidades del momento, especialmente considerando las características geográficas de nuestro territorio.

Asimismo, el transporte aéreo en Chile ha seguido una tendencia al alza en los últimos años, aumentando en promedio un 41,08 % en los últimos 3 años y sumando más de 24 millones de pasajeros en total, lo que implica que la infraestructura aeroportuaria debe responder adecuadamente a este escenario, convirtiéndose, por una parte, en un medio fundamental para el desarrollo y conectividad del país, y por otro como elemento generador de condiciones de equidad.

Es así como la Dirección de Aeropuertos, cumple un rol fundamental en el país, mediante la provisión oportuna de servicios de infraestructura aeroportuaria de calidad, en forma eficaz, y en conexión con el medio ambiente.

Actualmente el Servicio cuenta con presencia en 12 Direcciones Regionales, incluyendo Isla de Pascua, y con una dotación de 186 funcionarios, de los cuales aproximadamente un 38,7 % son mujeres.

Durante el año 2023 se ejecutaron 116 contratos a lo largo de todo el territorio, cuya inversión total asciende 127 mil 346 millones de pesos. Entre estas iniciativas realizadas se encuentran anteproyectos referenciales, diseño de proyectos, y la construcción, normalización u conservación de la de infraestructura. Asimismo, se avanzó en los ejes de mantenimiento del nivel de servicio de la red, modernización de los aeropuertos comerciales, certificación internacional de los aeropuertos, fortalecimiento de la conectividad aérea en zonas aisladas y mejoramiento de la infraestructura aeroportuaria para incendios forestales.

En materia de diseño de proyectos, se avanzó en el desarrollo de estudios, anteproyectos referenciales e ingenierías de detalle, tales como los aeropuertos Andrés Sabella de Antofagasta, Desierto de Atacama de Copiapó, Viña del Mar de Concón, El Tepual de Puerto Montt, Cañal Bajo de Osorno, Mocopulli de Castro, Pucón de Pucón y teniente Julio Gallardo de Natales, definiendo la infraestructura vertical y horizontal necesaria para la atención de los pasajeros proyectados en los próximos 20 años. Asimismo, se avanzó en el desarrollo de proyectos de soporte para incendios forestales

tales como el diseño de mejoramiento Integral aeródromo Rodelillo de la región de Valparaíso, en el aeródromo de Victoria, en el aeródromo de Angol en la región de la Araucanía y en el aeródromo El Boldo en la región del Maule.

En el eje de certificación internacional y mejoramiento de aeropuertos, destaca el término de los proyectos de ingeniería de mejoramiento y normalización área de movimiento aeródromo de Balmaceda, construcción de calles de rodaje aeropuerto Arturo Merino Benítez y normalización área de movimiento del aeropuerto La Araucanía de Freire, junto con el mejoramiento área de movimiento aeropuerto presidente Carlos Ibáñez del Campo.

En la línea del fortalecimiento de la conectividad en zonas aisladas, destaca el término del proyecto de conservación mayor de la pista del aeropuerto de Mataverí de Isla de Pascua, con una inversión de inversión de 32 mil 186 millones, donde se reutilizó material previamente considerado como residuo, renovando la base de la pista con el 100 por ciento de estos materiales, evitando la producción de 34,000 toneladas de desechos.

Asimismo, durante el año 2023 destaca la ejecución de obras del contrato de mejoramiento de la infraestructura vertical aeropuerto presidente Carlos Ibáñez del Campo, que permitirá conectar a la región Magallanes y la Antártica Chilena con estándares de calidad, atendiendo a los cerca de 480.000 pasajeros que transitan anualmente por dicho aeropuerto. Lo anterior se traduce en una inversión total de 15 mil 306 millones durante el periodo 2023-2026

En términos de conservaciones de la red aeroportuaria, resaltan las labores de renovación de los pavimentos, reforzamiento de demarcaciones, mantención o cambio de cercos metálicos de seguridad en el perímetro y el resguardo de las zonas de seguridad, entre otros trabajos contemplados dentro del programa de conservaciones. Un ejemplo de ello es la obra de conservación aeródromo Isla Mocha Región del Biobío, que consideró la pavimentación del área de movimiento, pista de rodaje y estacionamientos de aeronaves, así como la conservación de la franja de seguridad, catavientos y señaléticas, incluyendo la conservación de drenajes. Dicho proyecto consideró una inversión de cinco mil millones e impacta directamente a una población de 800 habitantes, consolidando el compromiso con el desarrollo y seguridad de la región.

Finalmente, durante el año 2023 se cumplió con el 99,15% del presupuesto asignado a la Dirección de Aeropuertos. Cabe destacar que este presupuesto permitió mantener y mejorar la infraestructura de los 16 aeródromos de la Red Primaria beneficiando a un total de 20 millones de pasajeros, entre nacionales e internacionales.

La infraestructura aeroportuaria no sólo es de vital importancia para el desarrollo y conectividad del país, sino que constituye un elemento clave para enfrentar catástrofes y emergencias, al permitir las operaciones de rescate y evacuación de la población afectada, donde otros tipos de conectividad no responden a las necesidades del momento, especialmente considerando las características geográficas de nuestro territorio.

Asimismo, el transporte aéreo en Chile ha seguido una tendencia al alza en los últimos años, aumentando en promedio un 41,08 % en los últimos 3 años y sumando más de 24 millones de pasajeros en total, lo que implica que la infraestructura aeroportuaria debe responder adecuadamente a este escenario, convirtiéndose, por una parte, en un medio fundamental para el desarrollo y conectividad del país, y por otro como elemento generador de condiciones de equidad.

Es así como la Dirección de Aeropuertos, cumple un rol fundamental en el país, mediante la provisión oportuna de servicios de infraestructura aeroportuaria de calidad, en forma eficaz, y en conexión con el medio ambiente.

Actualmente el Servicio cuenta con presencia en 12 Direcciones Regionales, incluyendo Isla de Pascua, y con una dotación de 186 funcionarios, de los cuales aproximadamente un 38,7 % son mujeres.

Durante el año 2023 se ejecutaron 116 contratos a lo largo de todo el territorio, cuya inversión total asciende 127 mil 346 millones de pesos. Entre estas iniciativas realizadas se encuentran anteproyectos referenciales, diseño de proyectos, y la construcción, normalización u conservación de la de infraestructura. Asimismo, se avanzó en los ejes de mantenimiento del nivel de servicio de la red, modernización de los aeropuertos comerciales, certificación internacional de los aeropuertos, fortalecimiento de la conectividad aérea en zonas aisladas y mejoramiento de la infraestructura aeroportuaria para incendios forestales.

En materia de diseño de proyectos, se avanzó en el desarrollo de estudios, anteproyectos referenciales e ingenierías de detalle, tales como los aeropuertos Andrés Sabella de Antofagasta, Desierto de Atacama de Copiapó, Viña del Mar de Concón, El Tepual de Puerto Montt, Cañal Bajo de Osorno, Mocopulli de Castro, Pucón de Pucón y teniente Julio Gallardo de Natales, definiendo la infraestructura vertical y horizontal necesaria para la atención de los pasajeros proyectados en los próximos 20 años. Asimismo, se avanzó en el desarrollo de proyectos de soporte para incendios forestales tales como el diseño de mejoramiento Integral aeródromo Rodelillo de la región de Valparaíso, en el aeródromo de Victoria, en el aeródromo de Angol en la región de la Araucanía y en el aeródromo El Boldo en la región del Maule.

En el eje de certificación internacional y mejoramiento de aeropuertos, destaca el término de los proyectos de ingeniería de mejoramiento y normalización área de movimiento aeródromo de Balmaceda, construcción de calles de rodaje aeropuerto Arturo Merino Benítez y normalización área de movimiento del aeropuerto La Araucanía de Freire, junto con el mejoramiento área de movimiento aeropuerto presidente Carlos Ibáñez del Campo.

En la línea del fortalecimiento de la conectividad en zonas aisladas, destaca el término del proyecto de conservación mayor de la pista del aeropuerto de Mataverí de Isla de Pascua, con una inversión de inversión de 32 mil 186 millones, donde se reutilizó material previamente considerado como residuo, renovando la base de la pista con el 100 por ciento de estos materiales, evitando la producción de 34,000 toneladas de desechos.

Asimismo, durante el año 2023 destaca la ejecución de obras del contrato de mejoramiento de la infraestructura vertical aeropuerto presidente Carlos Ibáñez del Campo, que permitirá conectar a la región Magallanes y la Antártica Chilena con estándares de calidad, atendiendo a los cerca de 480.000 pasajeros que transitan anualmente por dicho aeropuerto. Lo anterior se traduce en una inversión total de 15 mil 306 millones durante el periodo 2023-2026

En términos de conservaciones de la red aeroportuaria, resaltan las labores de renovación de los pavimentos, reforzamiento de demarcaciones, mantención o cambio de cercos metálicos de seguridad en el perímetro y el resguardo de las zonas de seguridad, entre otros trabajos contemplados dentro del programa de conservaciones. Un ejemplo de ello es la obra de conservación aeródromo Isla Mocha Región del Biobío, que consideró la pavimentación del área de movimiento, pista de rodaje y estacionamientos de aeronaves, así como la conservación de la franja de seguridad, catavientos y señaléticas, incluyendo la conservación de drenajes. Dicho proyecto consideró una inversión de cinco mil millones e impacta directamente a una población de 800 habitantes, consolidando el compromiso con el desarrollo y seguridad de la región.

Finalmente, durante el año 2023 se cumplió con el 99,15% del presupuesto asignado a la Dirección de Aeropuertos. Cabe destacar que este presupuesto permitió mantener y mejorar la infraestructura de los 16 aeródromos de la Red Primaria beneficiando a un total de 20 millones de pasajeros, entre nacionales e internacionales.

La infraestructura aeroportuaria no sólo es de vital importancia para el desarrollo y conectividad del país, sino que constituye un elemento clave para enfrentar catástrofes y emergencias, al permitir las operaciones de rescate y evacuación de la población afectada, donde otros tipos de conectividad no responden a las necesidades del momento, especialmente considerando las características geográficas de nuestro territorio.

Asimismo, el transporte aéreo en Chile ha seguido una tendencia al alza en los últimos años, aumentando en promedio un 41,08 % en los últimos 3 años y sumando más de 24 millones de pasajeros en total, lo que implica que la infraestructura aeroportuaria debe responder adecuadamente a este escenario, convirtiéndose, por una parte, en un medio fundamental para el desarrollo y conectividad del país, y por otro como elemento generador de condiciones de equidad.

Es así como la Dirección de Aeropuertos, cumple un rol fundamental en el país, mediante la provisión oportuna de servicios de infraestructura aeroportuaria de calidad, en forma eficaz, y en conexión con el medio ambiente.

Actualmente el Servicio cuenta con presencia en 12 Direcciones Regionales, incluyendo Isla de Pascua, y con una dotación de 186 funcionarios, de los cuales aproximadamente un 38,7 % son mujeres.

Durante el año 2023 se ejecutaron 116 contratos a lo largo de todo el territorio, cuya inversión total asciende 127 mil 346 millones de pesos. Entre estas iniciativas realizadas se encuentran anteproyectos referenciales, diseño de proyectos, y la construcción, normalización u conservación de la de infraestructura. Asimismo, se avanzó en los ejes de mantenimiento del nivel de servicio de la red, modernización de los aeropuertos comerciales, certificación internacional de los aeropuertos, fortalecimiento de la conectividad aérea en zonas aisladas y mejoramiento de la infraestructura aeroportuaria para incendios forestales.

En materia de diseño de proyectos, se avanzó en el desarrollo de estudios, anteproyectos referenciales e ingenierías de detalle, tales como los aeropuertos Andrés Sabella de Antofagasta, Desierto de Atacama de Copiapó, Viña del Mar de Concón, El Tepual de Puerto Montt, Cañal Bajo de Osorno, Mocopulli de Castro, Pucón de Pucón y teniente Julio Gallardo de Natales, definiendo la infraestructura vertical y horizontal necesaria para la atención de los pasajeros proyectados en los próximos 20 años. Asimismo, se avanzó en el desarrollo de proyectos de soporte para incendios forestales tales como el diseño de mejoramiento Integral aeródromo Rodelillo de la región de Valparaíso, en el aeródromo de Victoria, en el aeródromo de Angol en la región de la Araucanía y en el aeródromo El Boldo en la región del Maule.

En el eje de certificación internacional y mejoramiento de aeropuertos, destaca el término de los proyectos de ingeniería de mejoramiento y normalización área de movimiento aeródromo de Balmaceda, construcción de calles de rodaje aeropuerto Arturo Merino Benítez y normalización área de movimiento del aeropuerto La Araucanía de Freire, junto con el mejoramiento área de movimiento aeropuerto presidente Carlos Ibáñez del Campo.

En la línea del fortalecimiento de la conectividad en zonas aisladas, destaca el término del proyecto de conservación mayor de la pista del aeropuerto de Mataverí de Isla de Pascua, con una inversión de inversión de 32 mil 186 millones, donde se reutilizó material previamente considerado como residuo, renovando la base de la pista con el 100 por ciento de estos materiales, evitando la producción de 34,000 toneladas de desechos.

Asimismo, durante el año 2023 destaca la ejecución de obras del contrato de mejoramiento de la infraestructura vertical aeropuerto presidente Carlos Ibáñez del Campo, que permitirá conectar a la región Magallanes y la Antártica Chilena con estándares de calidad, atendiendo a los cerca de 480.000 pasajeros que transitan anualmente por dicho aeropuerto. Lo anterior se traduce en una inversión total de 15 mil 306 millones durante el periodo 2023-2026

En términos de conservaciones de la red aeroportuaria, resaltan las labores de renovación de los pavimentos, reforzamiento de demarcaciones, mantención o cambio de cercos metálicos de seguridad en el perímetro y el resguardo de las zonas de seguridad, entre otros trabajos contemplados dentro del programa de conservaciones. Un ejemplo de ello es la obra de conservación aeródromo Isla Mocha Región del Biobío, que consideró la pavimentación del área de movimiento, pista de rodaje y estacionamientos de aeronaves, así como la conservación de la franja de seguridad, catavientos y señaléticas, incluyendo la conservación de drenajes. Dicho proyecto consideró una inversión de cinco mil millones e impacta directamente a una población de 800 habitantes, consolidando el compromiso con el desarrollo y seguridad de la región.

Finalmente, durante el año 2023 se cumplió con el 99,15% del presupuesto asignado a la Dirección de Aeropuertos. Cabe destacar que este presupuesto permitió mantener y mejorar la infraestructura de los 16 aeródromos de la Red Primaria beneficiando a un total de 20 millones de pasajeros, entre nacionales e internacionales.

**Ricardo Matus Ardiles**

**Director Nacional de Aeropuertos (s)**

# 3. Resultados de la Gestión año 2023

## 3.1. Resultados asociados al Programa de Gobierno, mensajes presidenciales y otros aspectos relevantes para el jefe de servicio

---

Durante el año 2023, la Dirección de Aeropuertos ejecutó proyectos de construcción, ampliación, mejoramiento y conservación de la infraestructura aeroportuaria, por un monto total de 127 mil 346 millones<sup>[i]</sup> de los cuales un 57.1% fue ejecutado en aeródromos/aeropuertos pertenecientes a la Red Primaria, 9.1 % a la Red Secundaria, 29.4 % en la Red de Pequeños Aeródromos y un 3.4 % en Red de Puntos de Posada.

Entre las principales obras desarrolladas en el periodo destacan la conservación mayor del área de movimiento del aeropuerto Mataveri de Isla de Pascua con una inversión de 32 mil 186 millones y en la cual se reutilizó material previamente considerado como residuo, renovando la base de la pista con el 100 por ciento de estos materiales, evitando la producción de 34,000 toneladas de desechos. Asimismo, destaca la ejecución del contrato de mejoramiento infraestructura vertical del aeropuerto presidente Ibáñez de Punta Arenas, con una inversión de 15 mil 306 millones, que permitirá conectar a la región Magallanes y Antártica Chilena con estándares de calidad, atendiendo a los cerca de 480,000 pasajeros que transitan anualmente por ese aeropuerto. Finalmente, destacan los trabajos de conservación del aeródromo Isla Mocha región del Biobío, que contemplaron la pavimentación del área de movimiento, pista de rodaje y estacionamientos de aeronaves, así como la conservación de la franja de seguridad, catavientos y señaléticas, incluyendo la conservación de drenajes. Dicho proyecto consideró una inversión de 5 mil 147 millones e impacta directamente a una población de 800 habitantes, consolidando el compromiso con el desarrollo y seguridad de la región.

En términos de obras realizadas en la zona norte del país, destacan la inversión por más de 3.800 millones en la región de Arica y Parinacota, destacando los trabajos de conservación mayor del área de movimiento y pista en el aeródromo de Chacalluta. En la región de Tarapacá se ejecutaron obras de conservación rutinaria por 1 mil 400 millones, principalmente en el aeropuerto Diego Aracena de Iquique, así como en el aeródromo de Cariquima de Colchane. Asimismo, se efectuó en ambas regiones obras de construcción y/o conservación de puntos de posada de helicópteros por más de 1 mil 200 millones entre ambas regiones.

En la región de Antofagasta, se ejecutaron obras de conservación por 8 mil 900 millones, principalmente en los aeropuertos El Loa de Calama, Andrés Sabella de Antofagasta; en los aeródromos Barriles de Tocopilla, Las Breas

de Tal Tal y San Pedro de Atacama. Cabe señalar que también se realizaron trabajos de conservación en los pequeños aeródromos de la zona por un total de 677 millones. Asimismo, en términos de construcción y/o conservación de puntos de posada de helicópteros se ejecutaron obras por 400 millones de pesos.

En la región de Copiapó se realizaron obras de conservación mayor en el aeródromo de Vallenar por 1 mil 863 millones, en el aeródromo de Chañaral por 940 millones y en el aeródromo de Desierto de Atacama por 600 millones. Asimismo, en la región de Coquimbo, se realizaron conservaciones por un total de 2 mil 200 millones, destacando principalmente las realizadas en los aeródromos El Tuqui de Ovalle y La Florida de Coquimbo.

En la región de Valparaíso, se ejecutó principalmente la conservación del área de movimiento del Aeropuerto Mataveri, por 27 mil 801 millones y que considera una intervención de 100 mil metros cuadrados de pavimentos. Asimismo, en el aeródromo de Viña del Mar se ejecutaron obras de conservación por 1 mil 183 millones.

En la zona centro del país, que considera las regiones de O'Higgins, Maule y Bio Bio, se efectuaron conservaciones por un total de 9 mil 914 millones, destacando principalmente la conservación global de pequeños aeródromos de la región de O'Higgins por 702 millones; General Freire de Curicó por 114 millones; mejoramiento integral El Boldo de Cauquenes por 234 millones; Isla Mocha del Bio Bio por 5 mil 147 millones, Carriel Sur de Concepción por 2 mil 646 millones y en el aeródromo María Dolores de Los Ángeles por 824 millones. Cabe señalar que también se realizaron trabajos de las conservaciones de puntos de posada de helicópteros por 245 millones.

En la región de la Araucanía se realizaron trabajos de conservación por 4 mil 425 millones entre los que destaca el mejoramiento integral del aeródromo de Victoria por 2 mil 252 millones y la conservación global red de pequeños aeródromos de la Araucanía por 853 millones.

Respecto de la región de Los Ríos, se ejecutó inversión por 7 mil 225 millones de pesos, destacando principalmente las conservaciones realizadas en los aeródromos de Pichoy de Valdivia por 1 mil 948 millones; aeródromo Las Marías de Valdivia por 3 mil 979 millones, los Maitenes de Villa Vieja por 525 millones, así como la conservación de pequeños aeródromos de la región por 350 millones.

En la región de Los Lagos se ejecutaron diversas conservaciones por un total de 12 mil 178 millones, destacando la conservación global de los aeródromos pertenecientes a las comunas de Chiloé, Palena y Llanquihue por 3 mil 657 millones y las conservaciones efectuadas en el aeropuerto El Tepual de Puerto Montt por 349 millones y en los aeródromos de Nuevo Chaitén, Mocopulli, Alto Palena, Ayacara y Cañal Bajo; con un total ejecutado de 8 mil 172 millones.

En la región de Aysén, se ejecutaron obras por 4 mil 336 millones, entre las que destacan la conservación periódica del aeródromo de teniente Vidal por 398 millones, la conservación pequeños aeródromos de Rio Bravo por 298 millones; la conservación rutinaria aeródromo Rio Murta por 271 millones;

la conservación pequeños aeródromos de Melinka por 99 millones; y conservación del aeródromo de Balmaceda por 2 mil millones.

Por otra parte, en la región de Magallanes, se ejecutaron obras por un total de 17 mil 543 millones destacando el mejoramiento del área de movimiento, así como de la infraestructura vertical del aeropuerto presidente Ibáñez de Punta Arenas por 6 mil 843 millones y 4 mil 445 millones respectivamente, la ampliación del área terminal del aeródromo Guardia Mariana Zañartu de Puerto Williams por 469 millones. Cabe señalar que también se realizaron trabajos de construcción de puntos de posada en Villa Punta Delgada por 657 millones.

En la región metropolitana, se efectuó inversión en el aeropuerto Arturo Merino Benítez por aproximadamente 4 mil 200 millones de pesos, destacando las obras de mejoramiento del sistema de drenajes por 2 mil 72 millones; la conservación del camino perimetral por 216 millones y la conservación rutinaria por mil 700 millones. Asimismo, en el aeródromo de Peldehue de Colina, se efectuaron obras de conservación por un total de 900 millones.

En materia de diseño de proyectos, se avanzó en el desarrollo de estudios, anteproyectos referenciales e ingenierías de detalle, por un monto total en consultorías de 4 mil 562 millones de pesos, los que consideraron conceptos de regionalización, cambio climático, identidad regional, inclusión y equidad de género, tales como los Aeropuertos Andrés Sabella de Antofagasta, Desierto de Atacama de Copiapó, Viña del Mar de Concón, El Tepual de Puerto Montt, Cañal Bajo de Osorno, Mocopulli de Castro, Pucón de Pucón y Tte Julio Gallardo de Natales, definiendo la infraestructura vertical y horizontal necesaria para la atención de los pasajeros proyectados en los próximos 20 años

Asimismo, se avanzó en el desarrollo de proyectos de soporte para incendios forestales tales como el Diseño de Mejoramiento Integral Ad. Rodelillo de la región de Valparaíso entregando como resultado una obra de 21 mil 32 millones, obras en el Aeródromo de Victoria y el Aeródromo de Angol en la Región de La Araucanía y en el Aeródromo El Boldo en la Región del Maule.

Se inició la consultoría para elaboración de certificación de edificación sustentable de Aeropuertos por 480 millones, que contribuyen a avanzar en la línea de cambio climático y sostenibilidad de la Infraestructura Aeroportuaria del país.

En el eje de certificación internacional y mejoramiento de aeropuertos, destaca el término de los proyectos de ingeniería de mejoramiento y normalización área de movimiento aeródromo de Balmaceda, construcción de calles de rodaje aeropuerto Arturo Merino Benítez y normalización área de movimiento del aeropuerto La Araucanía de Freire.

---

[i](#) Cifras en moneda 2024

### 3.2 Resultados de los Productos Estratégicos y aspectos relevantes para la Ciudadanía

---

La red aeroportuaria nacional está conformada por los aeropuertos, aeródromos y puntos de posada de helicópteros, del país, organizados en cuatro categorías:

- **Infraestructura en aeropuertos y aeródromos de la Red Primaria:** Obras y Servicios de infraestructura pública, en aeropuertos y aeródromos ubicados en las principales capitales regionales y mayores urbes del país.
- **Infraestructura en aeropuertos y aeródromos de la Red Secundaria:** Obras y Servicios de infraestructura pública en aeropuertos y aeródromos que complementan las capitales regionales.
- **Infraestructura en aeródromos de la Red PADs:** Obras y Servicios de infraestructura pública en aeródromos ubicados en localidades aisladas.
- **Infraestructura en Puntos de Posada:** Obras y Servicios de infraestructura pública de puntos de posada para helicópteros.

Dicha red está compuesta por 328 aeropuertos y aeródromos, de los cuales 199 son privados, 11 municipales, 11 militares y 107 son fiscales. La conservación y mantenimiento de estos últimos están a cargo de la Dirección de Aeropuertos.

Con el fin de dar cumplimiento a la misión del Servicio y sus objetivos estratégicos, la Dirección ejecutó en 2023 proyectos de diseño, construcción, ampliación, mejoramiento, normalización y conservación de la infraestructura aeroportuaria en las distintas redes, para mantener al país conectado por vía aérea, considerando para ello las estrategias de desarrollo nacional y regional, participación ciudadana, gestión territorial y sustentabilidad.

La evolución histórica del presupuesto, específicamente en el Subtítulo 31, se ha incrementado de 67 mil 972 millones en el 2020 a 127 mil 346 millones para el año 2023 tal como se muestra gráfico siguiente:

Gráfico N°2: Evolución histórica ST 31 DAP, 2020-2023



La inversión total 2023, desagregada según red aeroportuaria, fue la siguiente:

Red Primaria: M\$72.773.979, correspondiente al 57.1%.

Red Secundaria: M\$11.631.222, correspondiente al 9.1%

Red de Pequeños Aeródromos (PADS): M\$37.427.874, correspondiente al 29.4%.

Helipuertos / Puntos de Posada: M\$ 4.291.822, correspondiente al 3.4%.

Multired: M\$1.141.947, correspondiente al 0.9%.

Cabe señalar que la infraestructura provista por la Dirección de Aeropuertos resultó clave en situaciones de catástrofes y emergencias, al permitir las operaciones de rescate y evacuaciones aeromédicas desde distintas partes del territorio nacional.

## 4. Desafíos para el período de Gobierno 2024

Entre los principales desafíos para 2024 se encuentra asegurar la conectividad interregional e internacional, de la red aeroportuaria nacional (primaria, secundaria y de pequeños aeródromos), así como reforzar la red de emergencia en base a lo definido en el Plan de Puntos de Posada para Helicópteros, que permitirá la conectividad territorial en especial de zonas aisladas y de esta forma responder oportunamente ante emergencias asociadas a accidentes, catástrofes naturales, incendios forestales o urgencias, en coordinación con otros servicios MOP o ministerios.

Lo anterior se materializará a través de la ejecución de 187 contratos a nivel nacional, con un presupuesto de 137 mil 741 millones, que representa un incremento de un 1.87% por ciento respecto del presupuesto del año anterior.

En cuanto a las licitaciones de diseño, se espera licitar el proyecto de diseño de detalle de ampliación y mejoramiento del Ad. Viña del Mar, necesario para concretar su ejecución el año 2025. En cuanto a anteproyectos referenciales, se iniciarán los trámites de Registro Especial Internacional para llevar a cabo el 2025 la licitación del anteproyecto referencial de ampliación y mejoramiento del Aeropuerto Arturo Merino Benítez.

En cuanto a normalización de infraestructura aeroportuaria, se iniciará el Diseño Normalización Área de Movimiento Ap. Presidente Carlos Ibáñez del Campo, Aeródromo de El Loa y Ap. Diego Aracena para completar la normalización de toda la Red Primaria. Así también se realizarán estudios que buscan obtener información para la toma de decisiones como Diagnóstico Capacidad Operacional Región de Coquimbo, Actualización Planes Maestros Red Primaria (Ad. Mataverí, Carriel Sur y Chacalluta de Arica), Diagnóstico y Análisis de Demanda Aérea de Aeródromo Bernardo O´Higgins y Análisis de Infraestructura Land Side en los Aeropuertos Diego Aracena y Andrés Sabella.

Asimismo, en 2024 se dará término al anteproyecto referencial de ampliación y mejoramiento de Ad. Natales y de Ad. Teniente Marsh, al diseño de Reposición Terminal de Pasajeros de Mataverí, y al Estudio Básico Investigación y Análisis de Parámetros para Certificación de Proyectos de Infraestructura Aeroportuaria Sustentable que permitirá crear el CES de Aeropuertos. En el ámbito del desarrollo de proyectos de soporte para incendios forestales se espera dar término al diseño Nuevo Refugio Ad. El Boldo para iniciar su ejecución 2025.

Por otra parte, se espera obtener la aprobación por parte del Ministerio de Desarrollo Social de la metodología para Evaluación Social para Infraestructura Aérea para Incendios Forestales, lo que permitirá avanzar en un plan de protección de mediano y largo plazo para este tipo de emergencias.

En materia de ejecución de obras de infraestructura aeroportuaria, se considera ejecutar aproximadamente 100 contratos por un total de 120 mil 992 millones.

Es así como en la Macrozona Norte, se considera realizar inversiones en infraestructura aeroportuaria por 41 mil 273 millones, destacándose la realización de obras de conservación en el Ap. Diego Aracena de Tarapacá, por 7 mil millones, en el Ap. Andrés Sabella de Antofagasta por 5 mil 500 millones, Ad. Barriles de Tocopilla por 1 mil 397 millones, Ad. Las breas de Tal Tal por 3 mil millones y 986 millones en San Pedro de Atacama. Asimismo, en la región de Atacama se invertirán 3 mil 500 millones en obras de conservación y en la región de Coquimbo 4 mil 566 millones. Finalmente, en la región de Valparaíso se invertirá 4 mil 378 millones principalmente en obras en el aeródromo de Mataverí, así como el aeródromo de Robinson Crusoe en la Isla Juan Fernández.

En la Macrozona Centro Sur, se contempla hacer inversiones por un total de 31 mil 854 millones, las cuales consideran 10 mil 488 millones para el mejoramiento del aeródromo El Boldo de Cauquenes de la región del Maule; 4 mil millones en obras de conservación, normalización y/o mejoramiento en el aeropuerto Carriel Sur de Concepción; 6 mil 695 millones para obras de normalización y mejoramiento en los aeródromos de Victoria, Los Confines de Angol y Araucanía. Por otra parte, en la región de los Ríos se considera realizar una inversión de 8 mil 154 millones, destacándose las obras de ampliación y mejoramiento del aeródromo de Pichoy por 2 mil 380 millones, la conservación mayor del aeródromo Los Maitenes de Villa Vieja de la Unión por mil 700 millones y la conservación mayor de Ad. Pichoy por mil 480 millones.

En la Macrozona Austral, se ejecutarán obras por 48 mil 153 millones, destacándose en la región de Los Lagos la ampliación del aeródromo Cañal Bajo por 5 mil 431 millones, la ampliación área de movimiento del pequeño Ad de Alto Palena, por mil 345 millones, y la conservación global de pequeños aeródromos de Llanquihue, Chiloé y Palena por 2 mil 949 millones aprox. En la región de Aysén, se ejecutarán obras por 12 mil millones, destacando la inversión en el aeródromo de Balmaceda por 2 mil 486 millones, la conservación rutinaria del Ad. de Puyuhuapi por 2 mil millones y la conservación mayor de los aeródromos de Villa O'Higgins y Chile Chico por mil 754 millones y mil 644 millones respectivamente. Finalmente, en la región de Magallanes, se realizarán obras por un total de 21 mil 299 millones, entre las cuales se encuentran el mejoramiento del aeropuerto presidente Ibáñez por 3 mil 983 millones, la conservación de accesos y cierre perimetral del Ad. Guardia Marina Zañartu de Puerto Williams por 7 mil 243 millones entre otros.

En la Región Metropolitana, se invertirá 15 mil millones en obras de conservación del aeropuerto Arturo Merino Benítez, el cual constituye el principal aeropuerto del país y 2 mil 281 millones en el Aeródromo de Peldehue.

Finalmente, entre los principales desafíos del periodo 2024 y 2025 se contempla la ejecución del Plan de Puntos de Posada para emergencias con el fin de asegurar la conectividad del territorio, en especial de zonas aisladas. Es así como durante el periodo 2024 se ha programado la habilitación de 44 Puntos de Posadas de Helicópteros, de los cuales 20 están ubicados en la zona norte, 10 en la zona centro sur y 14 en la zona austral.

Asimismo, durante el año 2025 se finalizará con la habilitación de 39 Punto de Posada de helicóptero, de los cuales 17 se ubicarán en la zona norte, 12 en la zona centro sur y 10 en la zona austral.

Lo anterior se traduce en una inversión de 36 mil 700 millones para el año 2024.

# 5. Anexos

## Índice

---

.Anexo 1: Recursos Humanos	24
.Anexo 2: Compromisos de Gobierno 2023	33
.Anexo 3: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo	34
.Anexo 4: Resultados en la Implementación de medidas de Género 2023	35
.Anexo 5: Información Estratégica, Financiera e Instrumentos de Gestión de la Institución	36
.Anexo 6: Estructura Organizacional y autoridades	38

## Anexo 1: Recursos Humanos

---

### Dotación efectiva año 2023, por Tipo de Contrato (mujeres y hombres)

Tipo de Contrato	Mujeres		Hombres		Total Dotación
	N°	%	N°	%	N°
Contrata	59	81.94%	92	80.00%	151
Planta	10	13.89%	5	4.35%	15
Código del Trabajo	3	4.17%	18	15.65%	21
Total	72	100.00%	115	100.00%	187

### Dotación efectiva año 2023, por Estamento (mujeres y hombres)

Estamentos	Mujeres		Hombres		Total Dotación
	N°	%	N°	%	N°
Técnicos	5	6.94%	6	5.22%	11
Directivos	2	2.78%	1	0.87%	3
Auxiliares	3	4.17%	18	15.65%	21
Profesionales	57	79.17%	82	71.30%	139
Administrativos	5	6.94%	8	6.96%	13
Total	72	100.00%	115	100.00%	187

## Dotación Efectiva año 2023 por Grupos de Edad (mujeres y hombres)

Grupo de edad	Mujeres		Hombres		Total Dotación
	N°	%	N°	%	N°
24 AÑOS O MENOS	0	0%	1	0.87%	1
ENTRE 25 y 34 AÑOS	15	20.83%	13	11.30%	28
ENTRE 35 y 44 AÑOS	20	27.78%	23	20.00%	43
ENTRE 45 y 54 AÑOS	20	27.78%	40	34.78%	60
ENTRE 55 y 59 AÑOS	12	16.67%	12	10.43%	24
ENTRE 60 y 64 AÑOS	5	6.94%	15	13.04%	20
65 Y MÁS AÑOS	0	0%	11	9.57%	11
Total	72	100.00%	115	100.00%	187

## Personal fuera de dotación año 2023 , por tipo de contrato (mujeres y hombres)

Tipo de Contrato	Mujeres		Hombres		Total Dotación
	N°	%	N°	%	N°
Honorarios	8	100.00%	14	100.00%	22
Total	8	100.00%	14	100.00%	22

**Personal a honorarios año 2023 según función desempeñada  
(mujeres y hombres)**

Función desempeñada	Mujeres		Hombres		Total Dotación
	Nº	%	Nº	%	Nº
Profesionales	8	100.00%	14	100.00%	22
Total	8	100.00%	14	100.00%	22

**Personal a honorarios año 2023 según permanencia en el Servicio  
(mujeres y hombres)**

Rango de Permanencia	Mujeres		Hombres		Total Dotación
	Nº	%	Nº	%	Nº
Total	0	100.00%	0	100.00%	0

## b) Indicadores de Gestión de Recursos Humanos

### 1 Reclutamiento y Selección

#### 1.1 Porcentaje de ingresos a la contrata cubiertos por procesos de reclutamiento y selección

Variables	2021	2022	2023
(a) N° de ingresos a la contrata año t vía proceso de reclutamiento y selección.	3	2	9
(b) Total de ingresos a la contrata año t	9	8	12
Porcentaje ingresos a la contrata con proceso de reclutamiento y selección (a/b)	33,33%	25,00%	75,00%

#### 1.2 Efectividad de la selección

Variables	2021	2022	2023
(a) N° de ingresos a la contrata vía proceso de reclutamiento y selección año t, con renovación de contrato para año t+1	3	2	9
(b) N° de ingresos a la contrata año t vía proceso de reclutamiento y selección	3	2	9
Porcentaje de ingresos con proceso de reclutamiento y selección, con renovación (a/b)	100,00%	100,00%	100,00%

### 2 Rotación de Personal

#### 2.1 Porcentaje de egresos del Servicio respecto de la dotación efectiva

Variables	2021	2022	2023
(a) N° de funcionarios que cesan o se retiran del Servicio por cualquier causal año t	9	16	23
(b) Total dotación efectiva año t	189	183	187
Porcentaje de funcionarios que cesan o se retiran (a/b)	4,76%	8,74%	12,30%

## 2.2 Causales de cese o retiro

Causales	2021	2022	2023
Funcionarios jubilados año t	0	0	0
Funcionarios fallecidos año t	1	2	0
Retiros voluntarios con incentivo al retiro año t	1	2	5
Otros retiros voluntarios año t	5	5	10
Funcionarios retirados por otras causales año t	2	7	8
Total de ceses o retiros	9%	16%	23%

## 2.3 Porcentaje de recuperación de funcionarios

Variables	2021	2022	2023
(a) N° de funcionarios que ingresan a la dotación del Servicio año t	9	8	13
(b) N° de funcionarios que cesan o se retiran del Servicio por cualquier causal año t	9	16	23
Porcentaje de recuperación (a/b)	100,00%	50,00%	56,52%

## 3 Grado de Movilidad en el Servicio

### 3.1 Porcentaje de funcionarios de planta ascendidos o promovidos, respecto de la Planta Efectiva de Personal

Variables	2021	2022	2023
(a) N° de funcionarios de Planta ascendidos o promovidos año t	0	0	0
(b) Total Planta efectiva año t	17	15	15
Porcentaje de funcionarios ascendidos o promovidos (a/b)	0,00%	0,00%	0,00%

### 3.2 Porcentaje de funcionarios recontratados en grado superior, respecto del total de funcionarios contratados

Variables	2021	2022	2023
(a) N° de funcionarios recontratados en grado superior año t	4	44	32
(b) Total Contratos efectivos año t	153	149	151
Porcentaje de recontratados en grado superior (a/b)	2,61%	29,53%	21,19%

## 4 Capacitación y Perfeccionamiento del Personal

### 4.1 Porcentaje de funcionarios capacitados, respecto de la Dotación Efectiva

Variables	2021	2022	2023
(a) N° de funcionarios capacitados año t	174	175	184
(b) Total Dotación Efectiva año t	189	183	187
Porcentaje de funcionarios capacitados (a/b)	92,06%	95,63%	98,40%

### 4.2 Promedio anual de horas contratadas para Capacitación por funcionario

Variables	2021	2022	2023
(a) $\sum$ (N° horas contratadas en act. de capacitación año t * N° participantes capacitados en act. de capacitación año t)	267	1342	2033
(b) Total de participantes capacitados año t	174	571	871
Promedio de horas de capacitación por funcionario (a/b)	1,53	2,35	2,33

### 4.3 Porcentaje de actividades de capacitación con evaluación de transferencia

Variables	2021	2022	2023
(a) N° de actividades de capacitación con evaluación de transferencia en el puesto de trabajo año t	1	1	1
(b) N° de actividades de capacitación año t	87	94	104
Porcentaje de actividades con evaluación de transferencia (a/b)	1,15%	1,06%	0,96%

### 4.4 Porcentaje de becas otorgadas respecto a la Dotación Efectiva

Variables	2021	2022	2023
(a) N° de becas otorgadas año t	0	0	0
(b) Total Dotación Efectiva año t	189	183	187
Porcentaje de becados (a/b)	0,00%	0,00%	0,00%

## 5 Días no Trabajados

### 5.1 Promedio mensual de días no trabajados por funcionario, por concepto de licencias médicas Tipo 1

Variables	2021	2022	2023
(a) N° de días de licencia médica Tipo 1, año t, / 12	180	273.75	160.25
(b) Total Dotación Efectiva año t	189	183	187
Promedio mensual días no trabajados por funcionario por licencias médicas Tipo 1 (a/b)	0,95	1,50	0,86

### 5.2 Promedio mensual de días no trabajados por funcionario, por concepto de licencias médicas otro tipo

Variables	2021	2022	2023
(a) N° de días de licencia médica de otro tipo , año t, / 12	10	32.75	12.16666 67
(b) Total Dotación Efectiva año t	189	183	187
Promedio mensual días no trabajados por funcionario por licencias de otro tipo (a/b)	0,05	0,18	0,07

### 5.3 Promedio mensual de días no trabajados por funcionario, por concepto de permisos sin goce de remuneraciones

Variables	2021	2022	2023
(a) N° de días de permisos sin goce de remuneraciones, año t, / 12	35	31	1.416666 67
(b) Total Dotación Efectiva año t	189	183	187
Promedio mensual días no trabajados por permisos sin goce de remuneraciones (a/b)	0,19	0,17	0,01

## 6 Grado de Extensión de la Jornada

### 6 Promedio mensual de horas extraordinarias realizadas por funcionarios

Variables	2021	2022	2023
(a) N° de horas extraordinarias año t, / 12	91	213	490.2916 67
(b) Total Dotación Efectiva año t	189	183	187
Promedio mensual horas extraordinarias por funcionario (a/b)	0,48	1,16	2,62

## 7 Evaluación del Desempeño

### 7.1 Distribución del Personal según los resultados de las Calificaciones

Listas	2021	2022	2023
Lista 1	139	149	148
Lista 2	11	9	6
Lista 3	0	1	0
Lista 4	0	0	0
(a) Total de funcionarios evaluados	150%	159%	154%
(b) Total Dotación Efectiva año t	189	183	187
Porcentaje de funcionarios evaluados (a/b)	79.37%	86.89%	82.35%

### 7.2 Sistema formal de retroalimentación del desempeño implementado

Variables	2021	2022	2023
Tiene sistema de retroalimentación implementado (Sí / No)	SI	SI	SI

## 8 Política de Gestión de Personas

### 8 Política de Gestión de Personas formalizada

Variables	2021	2022	2023
Tiene Política de Gestión de Personas formalizada vía Resolución (Sí / No)	SI	SI	SI

## 9 Regularización de Honorarios

### 9.1 Representación en el ingreso a la Contrata

Variables	2021	2022	2023
(a) N° de personas a honorarios traspasadas a la contrata año t	1	0	0
(b) Total de ingresos a la contrata año t	9	8	12
Porcentaje de honorarios traspasados a la contrata(a/b)	11,11%	0,00%	0,00%

### 9.2 Efectividad proceso regularización

Variables	2021	2022	2023
(a) N° de personas a honorarios traspasadas a la contrata año t	1	0	0
(b) N° de personas a honorarios regularizables año t-1	1	0	16
Porcentaje de honorarios regularizados (a/b)	100,00%	0,0%	0,00%

### 9.3 Índice honorarios regularizables

Variables	2021	2022	2023
(a) N° de personas a honorarios regularizables año t	2	0	15
(b) N° de personas a honorarios regularizables año t-1	1	0	16
Porcentaje (a/b)	200,00%	0,0%	93,75%

## **Anexo 2: Compromisos de Gobierno 2023**

---

<b>Iniciativa</b>	<b>Estado de Avance</b>
-------------------	-------------------------

## **Anexo 3: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo**

---

**Cuadro 11**

Equipos de Trabajo	Número de personas por Equipo de Trabajo	N° de metas de gestión comprometidas por Equipo de Trabajo	Porcentaje de Cumplimiento de Metas	Incremento por Desempeño Colectivo
12	15	3,083	99,3	281708

## Anexo 4: Resultados en la Implementación de medidas de Género 2023

---

### Medidas

Medidas	Resultados
Planificación Estratégica Institucional incorporando perspectiva de género.	Se ejecutó el Plan de acciones críticas 2023, con el objetivo de abordar las inequidades, brechas y barreras detectadas en el Diagnostico Institucional de Género aplicado durante el año 2022. EL Plan de acción consistió en la realización de 3 acciones críticas, detalladas a continuación: 1. Indicadores de gestión en materia de género 2. Charlas con perspectiva de género en materia de ambientes laborales y calidad de vida. 3. Formación y perfeccionamiento de mujeres de la DAP. Todas las acciones fueron ejecutadas en un 100 %.
Política y/o procedimientos de gestión de personas con perspectiva de género.	A través de consultoría coordinada por la Unidad de Género, Diversidad y No Discriminación, fue elaborada la Política Ministerial de Género y Diversidad, que incluyó tanto acciones para el desarrollo de la política en forma participativa y para una estrategia para su difusión, así como la aplicación de un modelo participativo para su revisión.
Capacitación avanzada en materia de género aplicado al quehacer del Servicio a funcionarias/os y equipos directivos del Servicio y, capacitación básica en materia de género sólo para Servicios nuevos y funcionarios/as que no han sido capacitados/as.	Se realizó el curso denominado "Procedimiento de Denuncia y Sanción del Maltrato, Acoso Laboral, Acoso Sexual, Violencia de Género y Discriminación Arbitraria" entre el 1 de agosto y el 24 de agosto del 2023, por un total de 20 horas cronológicas. En el curso participaron un total de 6 personas de la Dirección de Aeropuertos, entre funcionarios y jefaturas del Servicio, aprobando el curso la totalidad de ellas. Cabe señalar, que la ejecución de esta medida fue resultado de un trabajo conjunto entre la Unidad de Género, Diversidad y no Discriminación; la mesa transversal de capacitación MOP; y el Servicio.

### Iniciativas

Iniciativa	Resultado
------------	-----------

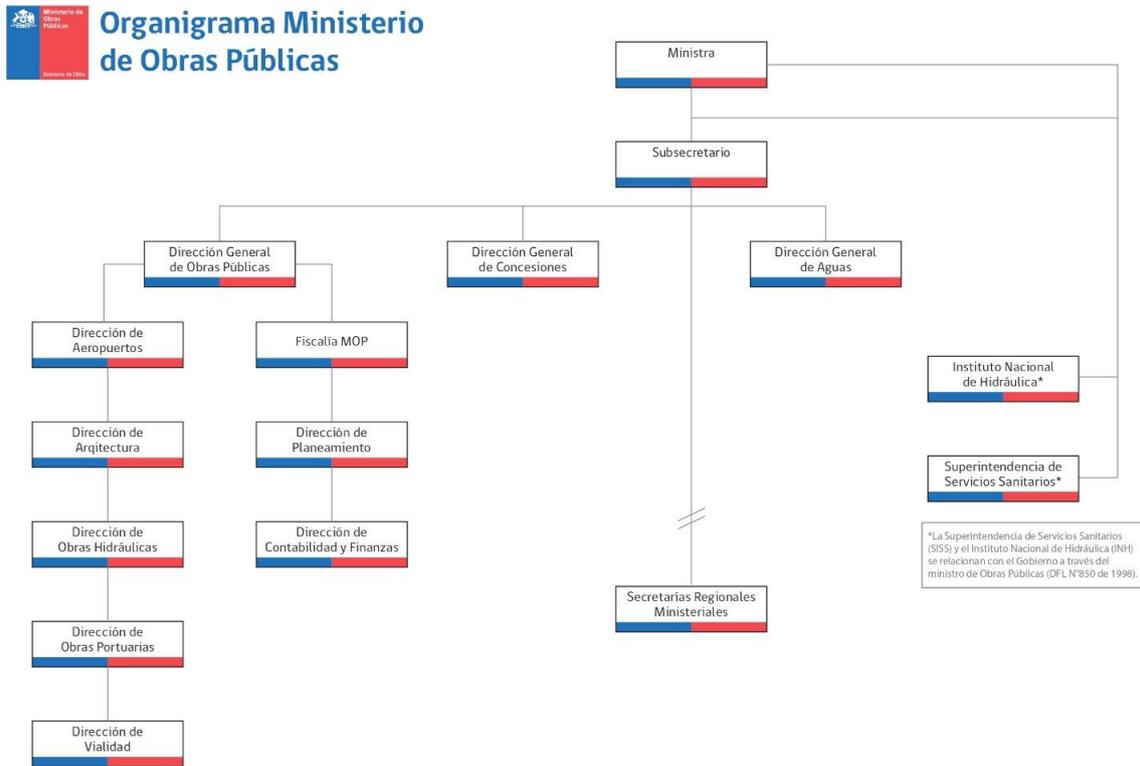
## Anexo 5: Información Estratégica, Financiera e Instrumentos de Gestión de la Institución

Sección	Detalle	Enlace
Identificación de la Institución (Formulario A1)	Corresponde a la información estratégica del Servicio. Para acceder, dirigirse a <a href="http://www.dipres.cl">www.dipres.cl</a> , sección Evaluación y Transparencia Fiscal, apartado Planificación Estratégica, Definiciones Estratégicas, instrumentos por año, 2023 y escoger el Ministerio y Servicio.	<a href="https://www.dipres.gob.cl/597/w3-multipropertyvalues-15400-35324.html">https://www.dipres.gob.cl/597/w3-multipropertyvalues-15400-35324.html</a>
Recursos Financieros	Corresponde a información presupuestaria del Servicio disponible en los informes de ejecución presupuestaria mensuales, a diciembre de cada año o trimestrales. Dipres presenta información a través de dos vías: i) Sitio web de Dipres, sección Presupuestos, año 2023, y escoger la partida presupuestaria requerida; y ii) Sitio web de Dipres, banner Datos Abiertos, donde se presentan archivos con información del Gobierno Central.	<a href="https://www.dipres.gob.cl/597/w3-multipropertyvalues-15149-35324.html">https://www.dipres.gob.cl/597/w3-multipropertyvalues-15149-35324.html</a>
		<a href="https://datos.gob.cl/organization/direccion_de_presupuestos">https://datos.gob.cl/organization/direccion_de_presupuestos</a>
Indicadores de Desempeño 2023	Para acceder, dirigirse a <a href="http://www.dipres.cl">www.dipres.cl</a> , sección Evaluación y Transparencia Fiscal, apartado Planificación Estratégica, Indicadores de Desempeño, Fichas Anuales y 2023.	<a href="https://www.dipres.gob.cl/597/w3-multipropertyvalues-15157-35324.html">https://www.dipres.gob.cl/597/w3-multipropertyvalues-15157-35324.html</a>
Informe Programas / Instituciones Evaluadas	Se presenta el buscador de programas e instituciones evaluadas. Para acceder, dirigirse a <a href="http://www.dipres.cl">www.dipres.cl</a> , sección Evaluación y Transparencia Fiscal, apartado Evaluación y Revisión del Gasto e Informes de Evaluaciones. Para acceder a los informes, se debe escoger el Ministerio, línea de evaluación y año de publicación de la evaluación buscada.	<a href="https://www.dipres.gob.cl/597/w3-propertyvalue-23076.html">https://www.dipres.gob.cl/597/w3-propertyvalue-23076.html</a>
Informe Preliminar de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas/Instituciones Evaluadas		

Sección	Detalle	Enlace
Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2023	Para acceder, dirigirse a <a href="http://www.dipres.cl">www.dipres.cl</a> , sección Mecanismos de Incentivo de Remuneraciones, y elegir entre los distintos mecanismos presentados, para luego seleccionar el instrumento para un determinado año (según corresponda) u otro tipo de documentación relacionada.	<a href="https://www.dipres.gob.cl/598/w3-propertyvalue-16140.html">https://www.dipres.gob.cl/598/w3-propertyvalue-16140.html</a>

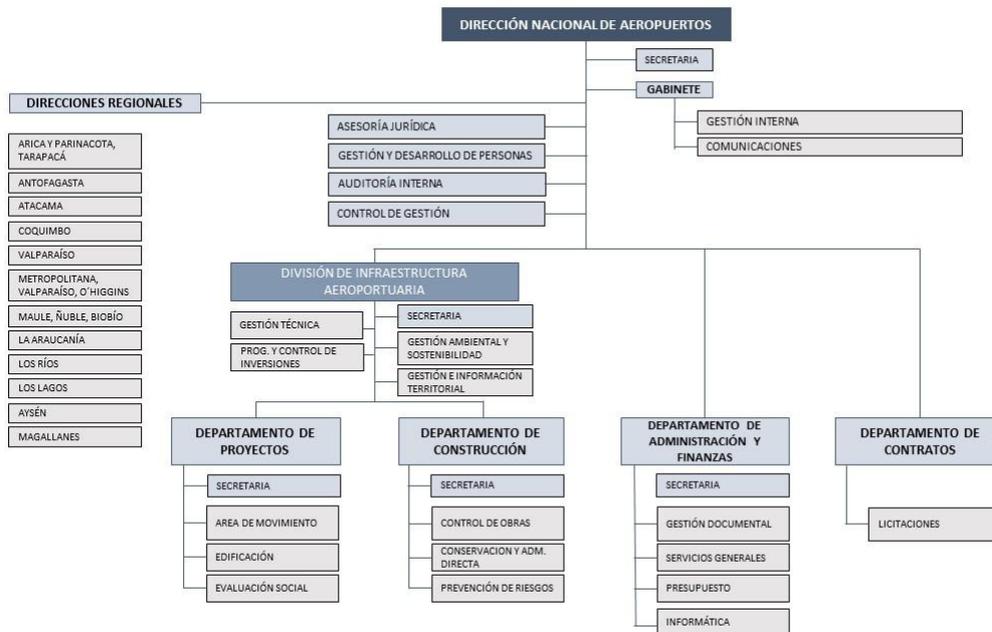
# Anexo 6: Estructura Organizacional y autoridades

## Organigrama y ubicación en la Estructura del Ministerio



Comunicaciones Subsecretaría, 2024.

## Organigrama y ubicación en la Estructura del Servicio



## Principales Autoridades

Cargo	Nombre
Director (s) Nacional	Ricardo Matus Ardiles
Jefe (s) División de Infraestructura Aeroportuaria	Moisés Oñate Vallete
Jefa Departamento de Administración y Finanzas	Karen Manríquez Santander
Jefe Departamento de Proyectos	Walter Kaempfe Rossi
Jefe (s) Departamento de Construcción	José Miguel Domínguez Johnson
Director Regional de Arica y Parinacota	Mauricio Matamoros Leal
Director Regional de Tarapacá	Mauricio Matamoros Leal
Director Regional de Antofagasta	Edgardo Muñoz Valenzuela
Directora Regional de Atacama	Angélica Munizaga Munizaga
Directora Regional de Coquimbo	Daniela Covarrubias Fraser
Director Regional de Valparaíso	Enrique Pakarati Ika
Directora (s) Regional del Biobío	Claudia Álvarez Rocha
Directora (s) Regional del Ñuble	Claudia Álvarez Rocha
Directora Regional de La Araucanía	Jessica Aedo Mena
Director Regional de Los Ríos	Julio Cerda Gotschlich
Director Regional de Los Lagos	Joao Romero Bravo
Directora Regional de Aysén	Anita Álvarez Lemus
Director Regional de Magallanes y Antártica Chilena	Fabian Navarro Vera

Cargo	Nombre
Director Regional Metropolitana	Victor Febres Matus
Directora (s) Regional Maule	Claudia Álvarez Rocha