



I. ANTECEDENTES

Descripción: El programa tiene por objetivo que los emprendedores mejoren su desempeño y aumenten sus probabilidades de éxito en etapas de gestación, de alto riesgo comercial, de crecimiento e internacionalización; por medio de la entrega de servicios articulados. En particular el programa provee de acompañamiento, servicios de incubación, espacio colaborativo de trabajo (cowork), mentoría y aceleración a emprendimientos con potencial de ser dinámicos en su proceso de desarrollo.

Año de inicio: 2019

Año de término: Permanente

Complementariedades informadas:

- Semilla Expande - Corporación de Fomento de la Producción.
- Semilla Inicia - Corporación de Fomento de la Producción.

PROPÓSITO

Aumentar el número de emprendedores que logren crecer y llegar a ser dinámicos

HALLAZGOS NO SUPERADOS DEL DESEMPEÑO

1. Focalización

Sin hallazgos en la dimensión de focalización.

2. Eficiencia y ejecución presupuestaria

El programa presenta una subejecución presupuestaria (inferior al 85%) respecto de su presupuesto inicial durante el 2023. La subejecución del programa se debe principalmente a que se había contemplado pagar las segundas cuotas del concurso Potencia Incubadoras del año 2022, lo que no fue posible de realizar el año 2023.

3. Eficacia

Indicador de propósito 1: El resultado del indicador de propósito disminuyó (lectura ascendente), indicando un peor desempeño del programa en el 2023 respecto a la ejecución del 2022., sin una justificación pertinente.

HISTORIAL EVALUATIVO

Evaluaciones Ex Ante: Sí

2021: Recomendado favorablemente

Ex Dure o Monitoreo (en los últimos 3 años): Sí

2020, 2021, 2022

Evaluación Ex-Post: No**Otras evaluaciones:** No

II. DESEMPEÑO DEL PROGRAMA: FOCALIZACIÓN

POBLACIONES

Población objetivo

Los emprendimientos con potencial de ser dinámicos

Población beneficiada

La población beneficiada en 2023, corresponde a personas con ideas de negocio y emprendedores/as que ya cuentan con sus emprendimientos funcionando como empresas constituidas en etapas de crecimiento o escalamiento. Todos los emprendimientos atendidos deben ser innovadores y con potencial de ser dinámicos (Emprendimiento dinámico es cuando muestra una tasa de incremento en ventas de al menos un 20% anual para cinco años consecutivos)

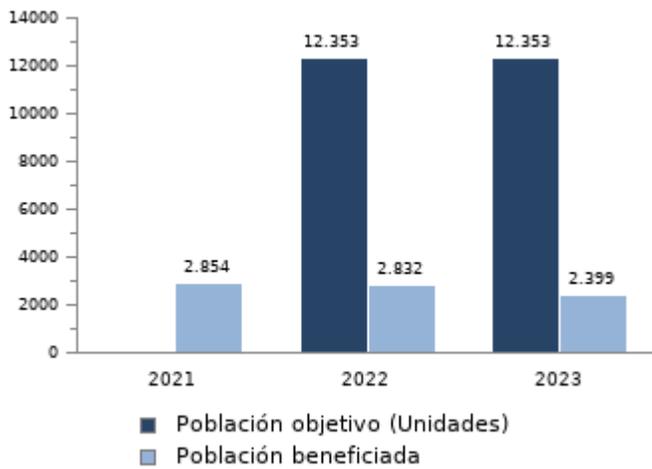
Esta población beneficiada ha participado de los programas de incubación, aceleración, mentorías o programas asociativos efectuado por los beneficiarios directos del programa. La mayoría de estos programas son agnósticos a algún sector productivo en particular por lo que atienden emprendedores de todos los sectores siempre que sean innovadores y con potencial de ser dinámicos.

La población efectivamente atendida el 2023 corresponde a 2098 emprendedores, los presenta las siguientes características: 51% es de género femenino, el 57% son personas naturales y el 37% pertenece a la región metropolitana. Adicionalmente a esta población se le agregaron 301 beneficiarios que serán atendidos el 2024 pero que corresponden a proyectos pagados el 2023.

En diciembre del año 2023 se pagaron cinco aceleradoras de las cuales dos tienen foco en descarbonización y tres en resiliencia y adaptación a cambio climático; en este caso se incorporará la estimación de la población a atender con estos programas, así como también con cinco servicios asociativos los cuales también fueron pagados en diciembre por lo que tampoco alcanzaron a hacer el llamado a sus programas.

La priorización de la población atendida la realizan los beneficiarios directos del programa, y la realizan en base al perfil de los beneficiarios que se comprometen a atender en sus proyectos, lo cual es aprobado previamente por Corfo.

La priorización de los beneficiarios directos se realiza considerando la nota obtenida en la evaluación de cada proyecto, de acuerdo a lo establecido en los criterios de evaluación de las bases técnicas ("Perfil y experiencia del postulante, redes de apoyo y el equipo de trabajo", "Calidad y coherencia de la propuesta, mejora continua y proyección de los servicios" y "resultados esperados y contribución al ecosistema de emprendimiento del territorio a atender"), con lo cual se construye un ranking por convocatoria, aprobándose los mejores proyectos hasta alcanzar el cupo disponible.

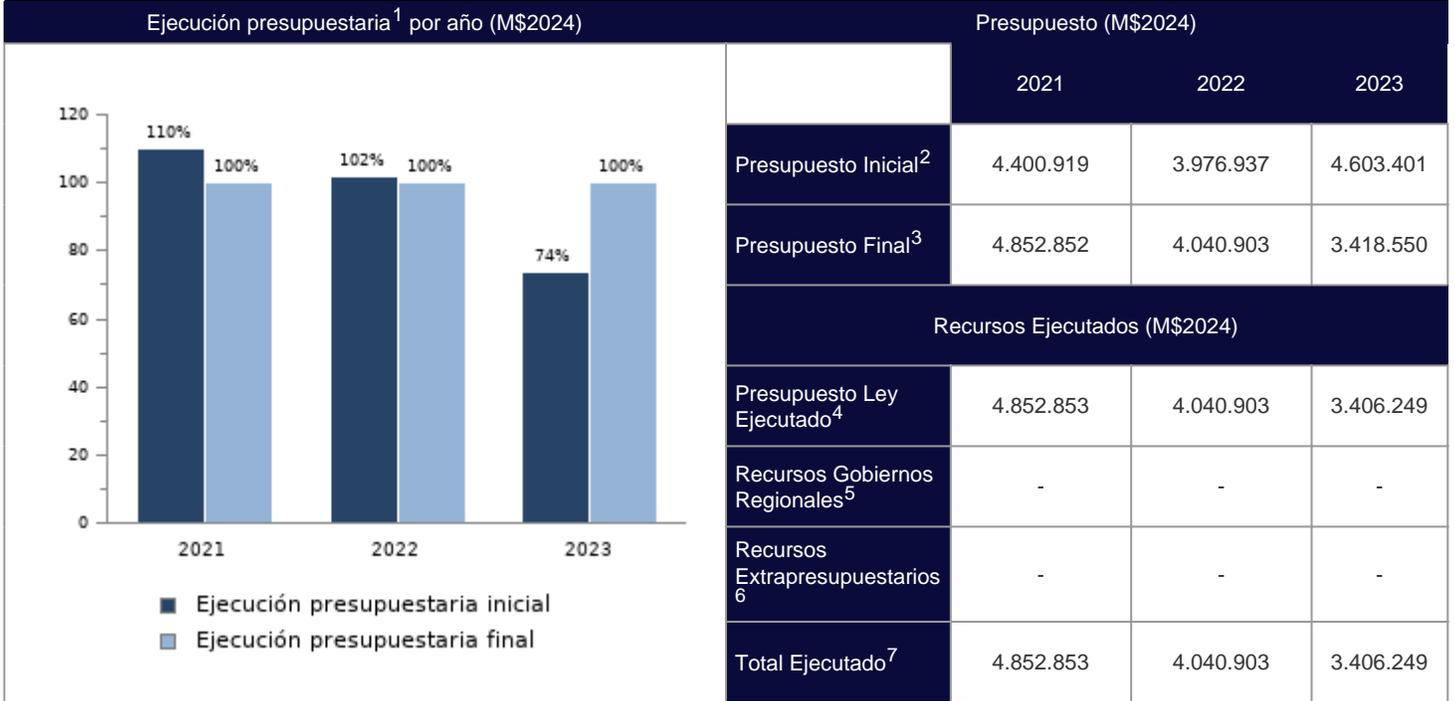


COBERTURA POR AÑO

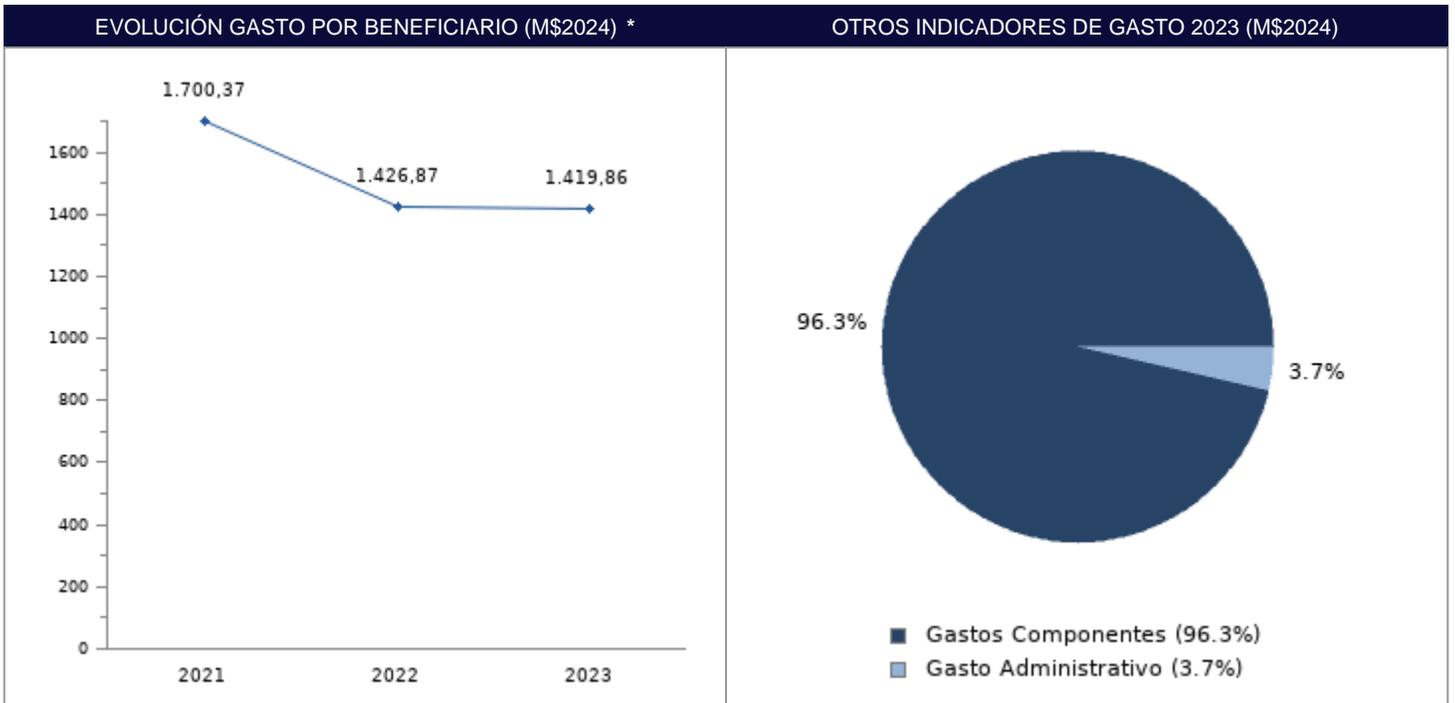
	2021	2022	2023
Cobertura*	S/I	22,9%	19,4%

* Cobertura: (Población beneficiada del año t / población objetivo año t)*100.

III. DESEMPEÑO DEL PROGRAMA: EFICIENCIA



¹ La ejecución presupuestaria inicial corresponde a (presupuesto ejecutado año t / presupuesto inicial año t *100), mientras que la ejecución presupuestaria final corresponde a (presupuesto ejecutado año t / presupuesto final año t) *100.
² El presupuesto inicial corresponde al total de gastos definidos en la Ley de Presupuestos del Sector Público, o en su defecto, es el monto asignado inicialmente por el Servicio, cuando el programa no está expresamente identificada en la Ley de Presupuestos.
³ El presupuesto final incorpora las reasignaciones presupuestarias realizadas al Presupuesto Ley del año.
⁴ Presupuesto Ley ejecutado por los Servicios, no incluyendo los recursos extrapresupuestarios declarados.
⁵ Recursos apalancados por el programa con los Gobiernos Regionales, cuya fuente puede ser el Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR) u otros fondos regionales. Estos recursos pueden ser presupuestarios o extrapresupuestarios.
⁶ Recursos apalancados de fuentes distintas a los Gobiernos Regionales, y que corresponden a montos extrapresupuestarios.
⁷ Total de gastos ejecutados por parte del programa.



* Gasto por Beneficiario: ((gasto componentes + gasto administrativo ejecutado año t) / número beneficiarios efectivos año t).

GASTO POR SUBTÍTULOS * (M\$2024)	
Subtítulo *	Gasto total ejecutado 2023 (M\$2024)
21 (Gastos en personal)	186.423

22 (Bienes y servicios de consumo)	46.689
24 (Transferencias Corrientes)	3.168.836
29 (Adquisición de Activos No Financieros)	4.301
Presupuesto Ley Ejecutado 2023	3.406.249

* Los subtítulos identificados pueden corresponder a uno o más programas presupuestarios.

GASTO Y PRODUCCIÓN DE COMPONENTES (M\$2024)									
Componentes (unidad de producción) *	Gasto ejecutado (M\$2024)			Producción (unidad)			Gasto unitario (M\$2024)		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Redes de Mentores (Número de redes de mentores financiadas)	1.224.078	1.017.862	854.651	12	11	10	102.006,5	92.532,9	85.465,1
Servicios asociativos (Número de proyectos financiados)	2.142.122	489.920	761.862	21	6	6	102.005,8	81.653,4	126.977,1
Incubadoras de Negocios (Número de incubadoras de negocios financiadas)	1.226.474	2.408.999	541.093	11	19	5	111.497,6	126.789,4	108.218,6
Aceleradoras de Negocios (Número de aceleradoras de negocios financiadas)	0	0	1.123.905	0	0	9	N/A	N/A	124.878,4
Total Gastos Componentes	4.592.674	3.916.781	3.281.512						
Porcentaje Gastos Componentes	94,6%	96,9%	96,3%						
Total Gasto Administrativo	260.179	124.121	124.737						
Porcentaje Gasto Administrativo	5,4%	3,1%	3,7%						
Total Ejecutado	4.852.853	4.040.903	3.406.249						

* Dado que los diseños de los programas pueden variar cada año y en esta Tabla sólo se muestran los componentes vigentes en 2023, la suma total para los años 2021 y 2022 podría no cuadrar para aquellos en los que se ejecutaron componentes descontinuados.

DESAGREGACIÓN REGIONAL DE GASTO COMPONENTES Y POBLACIÓN BENEFICIADA				
Región	Total ejecutado (M\$2024)	Porcentaje total ejecutado	Población beneficiada	Porcentaje población beneficiada
Arica y Parinacota	-	-	20	0,8%
Tarapacá	269.100	8,2%	127	5,3%
Antofagasta	144.900	4,4%	117	4,9%
Atacama	144.734	4,4%	71	3,0%
Coquimbo	144.900	4,4%	92	3,8%
Valparaíso	134.550	4,1%	214	8,9%
Libertador General Bernardo OHiggins	144.900	4,4%	91	3,8%
Maule	50.355	1,5%	98	4,1%
Bíobío	93.150	2,8%	237	9,9%
Ñuble	121.036	3,7%	101	4,2%
La Araucanía	-	-	136	5,7%
Los Ríos	-	-	40	1,7%
Los Lagos	6.911	0,2%	67	2,8%
Aysén del General Carlos Ibáñez del Campo	-	-	89	3,7%
Magallanes y Antártica Chilena	-	-	19	0,8%
Metropolitana de Santiago	1.914.300	58,3%	880	36,7%
Nivel central	112.676	3,4%	-	-
TOTAL	3.281.512	100%	2.399	100%

* En esta tabla se despliegan sólo aquellas regiones para las que se ejecutaron recursos y/o tienen beneficiarios, identificados por región.

IV. DESEMPEÑO DEL PROGRAMA: EFICACIA

INDICADOR DE PROPÓSITO

Indicador	Fórmula de cálculo	Otros atributos	Efectivo 2021	Efectivo 2022	Efectivo 2023	Resultado
Tasa de emprendimientos dinámicos generados en t+2 (t corresponde al año de inicio del financiamiento de la entidad)	$(N^{\circ} \text{ emprendimientos que logran aumentar ventas en al menos un } 20\% \text{ anual entre t y t+2} / N^{\circ} \text{ total de emprendimientos atendidos en t}) * 100$	Unidad de medida: Porcentual Dimensión: Eficacia Periodicidad: Anual Sentido de medición: Ascendente	N/A**	39,00%	34,00%	El resultado del indicador de propósito disminuyó (lectura ascendente), indicando un peor desempeño del programa en el 2023 respecto a la ejecución del 2022.

* S/I: Valor de indicador no informado.

** N/A: No aplica reportar valor del indicador en el presente periodo.

*** N/C: Valor no comparable, debido a que el indicador se modificó o es nuevo.

INDICADORES COMPLEMENTARIOS

Indicador	Fórmula de cálculo	Otros atributos	Efectivo 2021	Efectivo 2022	Efectivo 2023	Resultado
Tasa de crecimiento anual de ventas (t corresponde al primer año de acceso a servicios por parte del emprendimiento)	$(N^{\circ} \text{ emprendimientos atendidos que se encuentran vendiendo en t y que logran aumentar ventas en al menos un } 20\% \text{ en t +1} / N^{\circ} \text{ total de emprendimientos atendidos en t y que presentan ventas}) * 100$	Unidad de medida: Porcentual Dimensión: Eficacia Periodicidad: Anual Sentido de medición: Ascendente	45,00%	53,00%	49,00%	El resultado del indicador complementario disminuyó (lectura ascendente), indicando un peor desempeño en el 2023 respecto a la ejecución del 2022.

V. OTROS ATRIBUTOS

CONTRIBUCIÓN A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

El programa no identifica contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

ENFOQUE DE GÉNERO

El programa declara incorporar enfoque de género en su implementación:

- Tipo de medidas que incorporaron: Transformadoras.
- Ámbito de acción en que fueron incorporadas: poblaciones, implementación de acciones en la estrategia de intervención,

VI. OBSERVACIONES DE LA INSTITUCIÓN

Presupuesto:

En cuanto a la "Eficiencia y Ejecución presupuestaria", la subejecución del programa se debió principalmente a que se había contemplado pagar las segundas cuotas del concurso Potencia Incubadoras del año 2022, lo que no fue posible de realizar el año 2023, debido a que el pago se debió calendarizar para enero de 2024.

Indicadores:

Sobre la "Eficacia", el indicador de propósito disminuyó, respecto del periodo anterior desde un 39% a un 34%, por la variación de las ventas del portafolio de emprendedores atendidos entre los años comerciales 2020 y 2022, que a su vez se vio afectado por la disminución del crecimiento de la economía en 2022 respecto del año anterior, y un aumento del IPC anual al 12,8% durante este mismo año generando un alto nivel de inflación, aspectos que inciden directamente en el nivel de ingresos por venta que obtienen los emprendimientos.

Indicadores:

Respecto al indicador complementario n°2, si bien este disminuyó respecto del periodo anterior, desde un 53% a un 49%, se hace notar que presentó una variación positiva respecto del indicador reportado en 2021 (45%). En cuanto a la disminución respecto del reporte 2022, al igual que en el indicador de propósito, el nivel de ventas de los emprendimientos es sensible a las condiciones macroeconómicas del país, lo que se ve reflejado en su resultado.

VII. NOTAS TÉCNICAS

Nota técnica 1: La ficha de evaluación de desempeño de la oferta corresponde al seguimiento de la gestión anual de los programas públicos, a partir de la información auto reportada por los Servicios. No corresponde a una evaluación de impacto, de implementación ni fiscalización de la oferta pública.

Nota técnica 2: El proceso de evaluación de desempeño de la oferta programática puede considerar actualizaciones respecto de la metodología utilizada en años anteriores. Esto, con el objetivo de fortalecer la eficacia y eficiencia de este proceso.

Nota técnica 3: Tanto los montos de presupuesto como de gastos reportados en la presente ficha se encuentran en pesos año 2024. Se realizó aplicando el inflador de Ley de Presupuestos a los presupuestos y gastos informados por las instituciones en los años 2021-2023, con el objetivo de realizar el análisis comparativo del periodo.

Inflatores:

Año	Inflador
2020	1,2252
2021	1,1722
2022	1,1002
2023	1,035
2024	1

Fecha de publicación del reporte: 24 de Abril de 2024 20:20