



## I. ANTECEDENTES

**Descripción:** El programa busca abordar el alto déficit y deterioro de espacios públicos y equipamientos de uso comunitario en barrios localizados en áreas urbanas vulnerables. Para ello ejecutan un plan maestro, un plan de gestión de obras y un plan de gestión social, orientados a la recuperación de los espacios públicos de los barrios intervenidos.

**Año de inicio:** 2006

**Año de término:** Permanente

**Ejecutores:** Municipio.

**Complementariedades informadas:**

- Otro - Subsecretaría de Vivienda y Urbanismo.

## PROPÓSITO

Disminución del déficit y deterioro de espacios públicos y equipamientos de uso comunitario en barrios localizados en áreas urbanas vulnerables

## HALLAZGOS NO SUPERADOS DEL DESEMPEÑO

## 1. Focalización

Sin hallazgos en la dimensión de focalización.

## 2. Eficiencia y ejecución presupuestaria

Sin hallazgos en la dimensión de eficiencia y ejecución presupuestaria.

## 3. Eficacia

Sin hallazgos en la dimensión de eficacia.

## HISTORIAL EVALUATIVO

**Evaluaciones Ex Ante:** Sí

2022: Recomendado favorablemente

**Ex Dure o Monitoreo (en los últimos 3 años):** Sí

2020, 2021, 2022

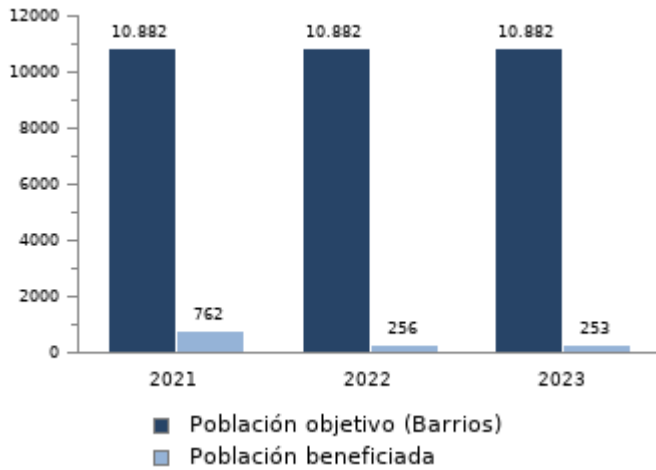
**Evaluación Ex-Post:** Sí

2017: Evaluación de Programas Gubernamentales - Desempeño Insuficiente

**Otras evaluaciones:** No

## II. DESEMPEÑO DEL PROGRAMA: FOCALIZACIÓN

### POBLACIONES



#### Población objetivo

Barrios que se ubican en áreas urbanas sobre 9.000 habitantes, además de considerar las capitales provinciales a nivel nacional. Esto corresponde a un universo de 270 comunas, correspondiente a 5.441.331 viviendas según datos censales. El número de vivienda se divide en 500, (considerando que el programa considera 500 viviendas como número adecuado para definir un barrio) dando una población objetivo de 10.882 barrios.

#### Población beneficiada

Barrios que se ubican en áreas urbanas sobre 9.000 habitantes, además de considerar las capitales provinciales a nivel nacional, dentro del límite urbano censal, que presenten alto deterioro urbano, vulnerabilidad social y pobreza multidimensional, esta última a toma en cuenta un conjunto de 5 dimensiones distintas (educación, salud, trabajo, previsión social y vivienda y 15 indicadores (3 indicadores en cada dimensión) que buscan identificar si los hogares alcanzan o no un determinado umbral de bienestar.

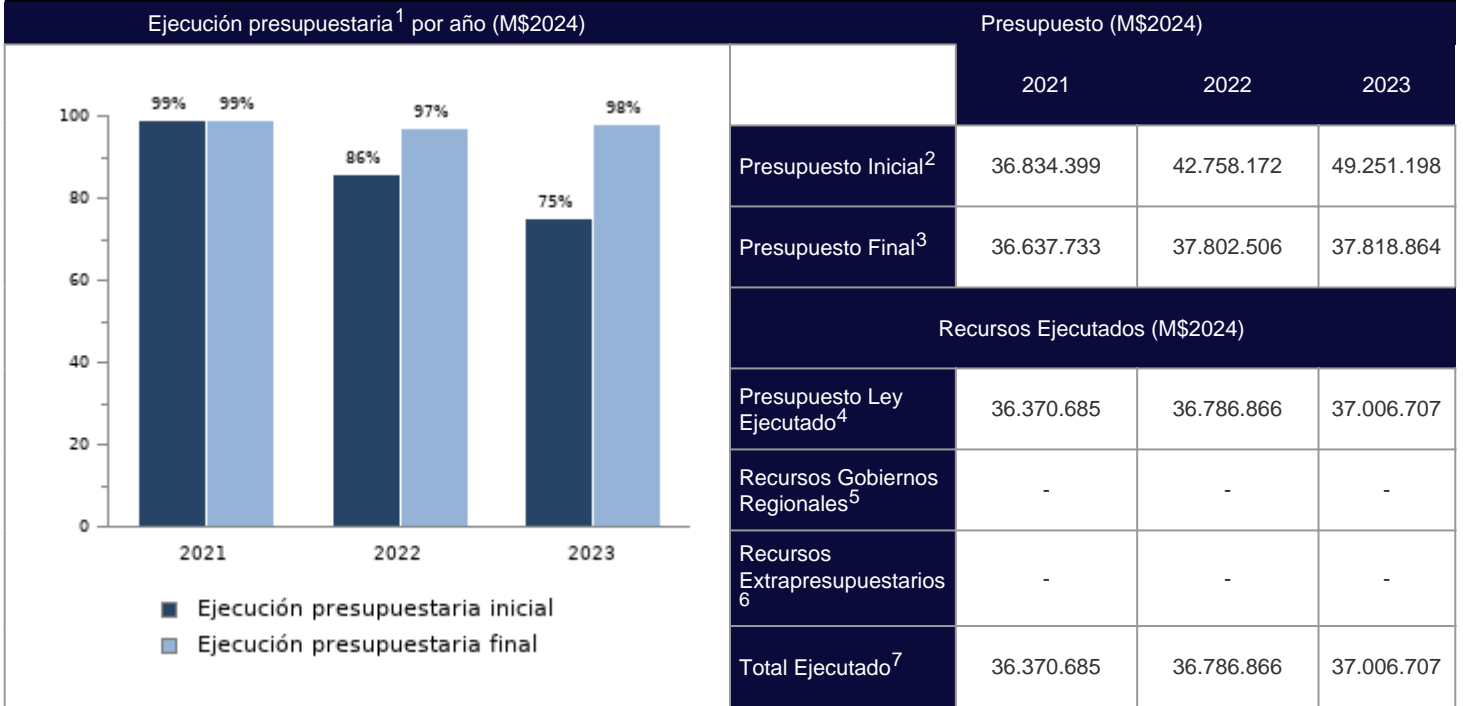
Dentro de la población beneficiaria el año 2023, se encuentran los 253 barrios que se encontraban en ejecución, es decir que aún siguen con el proceso metodológico de 5 años de intervención territorial.

### COBERTURA POR AÑO

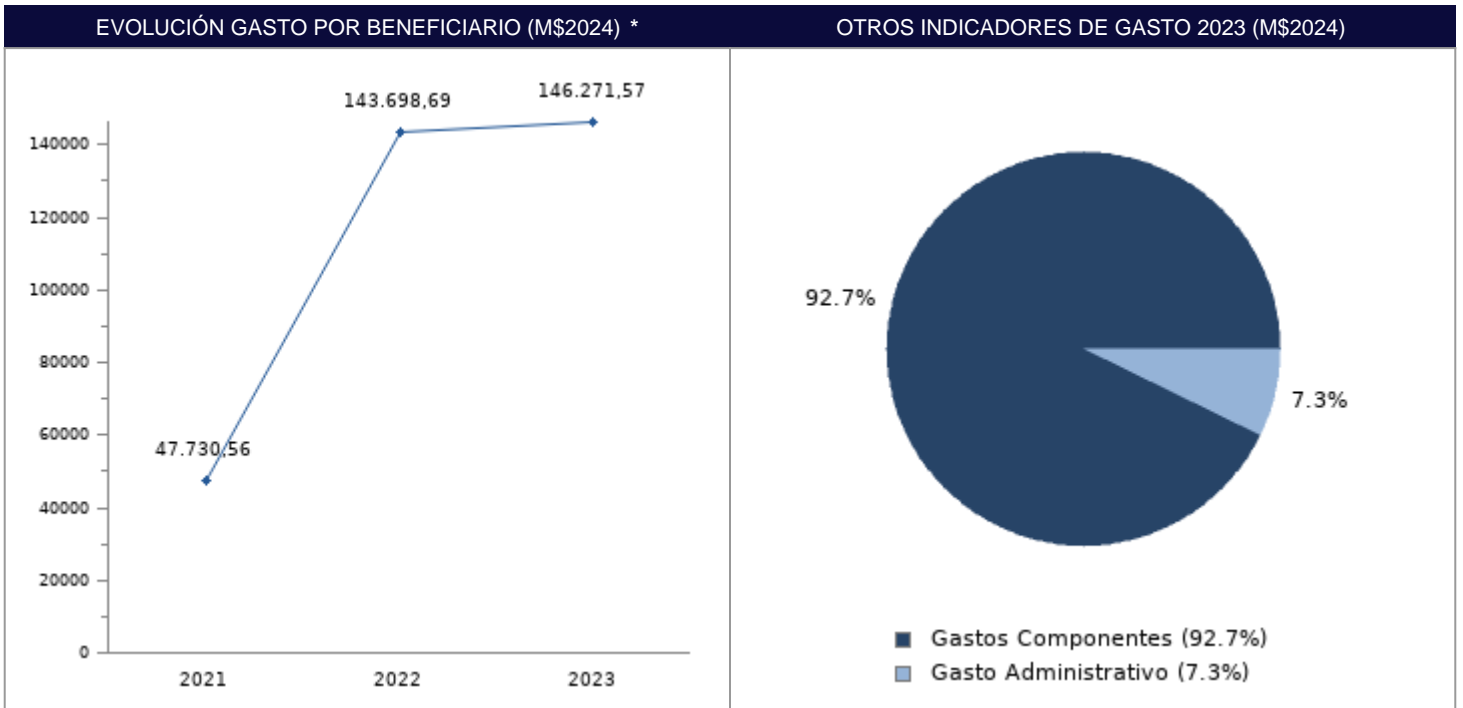
	2021	2022	2023
Cobertura*	7,0%	2,4%	2,3%

\* Cobertura:  $(\text{Población beneficiada del año } t / \text{población objetivo año } t) \times 100$ .

### III. DESEMPEÑO DEL PROGRAMA: EFICIENCIA



<sup>1</sup> La ejecución presupuestaria inicial corresponde a (presupuesto ejecutado año t / presupuesto inicial año t \*100), mientras que la ejecución presupuestaria final corresponde a (presupuesto ejecutado año t / presupuesto final año t) \*100.  
<sup>2</sup> El presupuesto inicial corresponde al total de gastos definidos en la Ley de Presupuestos del Sector Público, o en su defecto, es el monto asignado inicialmente por el Servicio, cuando el programa no está expresamente identificada en la Ley de Presupuestos.  
<sup>3</sup> El presupuesto final incorpora las reasignaciones presupuestarias realizadas al Presupuesto Ley del año.  
<sup>4</sup> Presupuesto Ley ejecutado por los Servicios, no incluyendo los recursos extrapresupuestarios declarados.  
<sup>5</sup> Recursos apalancados por el programa con los Gobiernos Regionales, cuya fuente puede ser el Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR) u otros fondos regionales. Estos recursos pueden ser presupuestarios o extrapresupuestarios.  
<sup>6</sup> Recursos apalancados de fuentes distintas a los Gobiernos Regionales, y que corresponden a montos extrapresupuestarios.  
<sup>7</sup> Total de gastos ejecutados por parte del programa.



\* Gasto por Beneficiario: ((gasto componentes + gasto administrativo ejecutado año t) / número beneficiarios efectivos año t).

GASTO POR SUBTÍTULOS * (M\$2024)	
Subtítulo *	Gasto total ejecutado 2023 (M\$2024)
21 (Gastos en personal)	1.958.090

22 (Bienes y servicios de consumo)	760.084
31 (Iniciativas de Inversión)	10.016.511
33 (Transferencias de Capital)	24.272.022
<b>Presupuesto Ley Ejecutado 2023</b>	<b>37.006.707</b>

\* Los subtítulos identificados pueden corresponder a uno o más programas presupuestarios.

GASTO Y PRODUCCIÓN DE COMPONENTES (M\$2024)									
Componentes (unidad de producción) *	Gasto ejecutado (M\$2024)			Producción (unidad)			Gasto unitario (M\$2024)		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Plan Maestro (Planes Maestros Elaborados y aprobados mediante Mesa Técnica Regional)	4.013.991	3.043.172	2.861.976	92	0	26	43.630,3	N/A	110.076,0
Plan de Gestión de Obras (Proyectos ejecutados)	17.378.950	18.897.546	22.135.908	120	37	45	144.824,6	510.744,5	491.909,1
Plan de Gestión Social (Proyectos Sociales Ejecutados)	11.984.872	12.088.541	9.290.649	52	52	186	230.478,3	232.471,9	49.949,7
<b>Total Gastos Componentes</b>	<b>33.377.814</b>	<b>34.029.259</b>	<b>34.288.533</b>						
Porcentaje Gastos Componentes	91,8%	92,5%	92,7%						
Total Gasto Administrativo	2.992.872	2.757.608	2.718.174						
Porcentaje Gasto Administrativo	8,2%	7,5%	7,3%						
<b>Total Ejecutado</b>	<b>36.370.685</b>	<b>36.786.866</b>	<b>37.006.707</b>						

\* Dado que los diseños de los programas pueden variar cada año y en esta Tabla sólo se muestran los componentes vigentes en 2023, la suma total para los años 2021 y 2022 podría no cuadrar para aquellos en los que se ejecutaron componentes descontinuados.

DESAGREGACIÓN REGIONAL DE GASTO COMPONENTES Y POBLACIÓN BENEFICIADA				
Región	Total ejecutado (M\$2024)	Porcentaje total ejecutado	Población beneficiada	Porcentaje población beneficiada
Arica y Parinacota	-	-	5	2,0%
Tarapacá	-	-	8	3,2%
Antofagasta	-	-	11	4,3%
Atacama	-	-	7	2,8%
Coquimbo	-	-	16	6,3%
Valparaíso	-	-	28	11,1%
Libertador General Bernardo OHiggins	-	-	10	4,0%
Maule	-	-	14	5,5%
Bíobío	-	-	29	11,5%
Ñuble	-	-	11	4,3%
La Araucanía	-	-	20	7,9%
Los Ríos	-	-	11	4,3%
Los Lagos	-	-	13	5,1%
Aysén del General Carlos Ibáñez del Campo	-	-	7	2,8%
Magallanes y Antártica Chilena	-	-	5	2,0%
Metropolitana de Santiago	-	-	58	22,9%
Nivel central	34.288.533	100,0%	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>34.288.533</b>	<b>100%</b>	<b>253</b>	<b>100%</b>

\* En esta tabla se despliegan sólo aquellas regiones para las que se ejecutaron recursos y/o tienen beneficiarios, identificados por región.

**Ejecución presupuestaria:**

- El programa presenta una subejecución presupuestaria (inferior al 85%) respecto de su presupuesto inicial durante el 2023, pero la justificación entregada es pertinente. El programa justifica adecuadamente la subejecución presupuestaria inicial en el apartado de observaciones.

**Gasto por beneficiario:**

- El programa presenta un gasto por beneficiario fuera de rango (superior en más del 20%) durante el 2023, en relación al promedio de los dos años anteriores 2022-2021, pero la justificación entregada es pertinente. El programa justifica adecuadamente el gasto por beneficiario fuera de rango en el apartado de observaciones.

IV. DESEMPEÑO DEL PROGRAMA: EFICACIA

INDICADORES DE PROPÓSITO

Indicador	Fórmula de cálculo	Otros atributos	Efectivo 2021	Efectivo 2022	Efectivo 2023	Resultado
Porcentaje de contrato de barrios terminados	$(n^{\circ} \text{ de contratos de barrios firmados en el año } t-5 \text{ con contrato de barrios terminados al año } t / n^{\circ} \text{ total de contratos de barrios firmados al año } t-5) * 100$	<b>Unidad de medida:</b> Porcentual <b>Dimensión:</b> Eficacia <b>Periodicidad:</b> Anual <b>Sentido de medición:</b> Ascendente	100,00%	10,00%	14,00%	El resultado del indicador de propósito aumentó (lectura ascendente), indicando un mejor desempeño del programa en el 2023 respecto a la ejecución del 2022.
Porcentaje de barrios que terminan obras dentro del plazo señalado en el contrato	$(n^{\circ} \text{ de barrios que terminan obras en el año } t, \text{ dentro del plazo señalado en el contrato} / n^{\circ} \text{ de barrios con contrato que señala plazo de término de obras en } t) * 100$	<b>Unidad de medida:</b> Porcentual <b>Dimensión:</b> Eficacia <b>Periodicidad:</b> Anual <b>Sentido de medición:</b> Ascendente	55,00%	44,00%	58,00%	El resultado del indicador de propósito aumentó (lectura ascendente), indicando un mejor desempeño del programa en el 2023 respecto a la ejecución del 2022.

INDICADORES COMPLEMENTARIOS

Indicador	Fórmula de cálculo	Otros atributos	Efectivo 2021	Efectivo 2022	Efectivo 2023	Resultado
Porcentaje de de planes maestros aprobados en Mesa Técnica Regional	$(n^{\circ} \text{ de Planes maestros aprobados en Mesa Técnica Regional año } t \text{ asociados a los barrios seleccionados en el año } t-1 / n^{\circ} \text{ total de barrios seleccionados en el año } t-1) * 100$	<b>Unidad de medida:</b> Porcentual <b>Dimensión:</b> Eficacia <b>Periodicidad:</b> Anual <b>Sentido de medición:</b> Ascendente	100,00%	S/I*	55,00%	No es posible evaluar la variación del resultado del indicador complementario en el 2023 respecto a la ejecución del 2022, dado que éste último no fue reportado.
Porcentaje de obras terminadas del contrato de barrio firmado	$(N^{\circ} \text{ de obras terminadas al año } t \text{ de contratos de barrios firmados el año } t-4, \text{ al año } t / n^{\circ} \text{ total de obras de contratos de barrios firmados el año } t-4) * 100$	<b>Unidad de medida:</b> Porcentual <b>Dimensión:</b> Eficacia <b>Periodicidad:</b> Anual <b>Sentido de medición:</b> Ascendente	129,00%	44,00%	52,00%	El resultado del indicador complementario aumentó (lectura ascendente), indicando un mejor desempeño en el 2023 respecto a la ejecución del 2022.

<p>Porcentaje de proyectos sociales terminados del contrato de barrio firmado</p>	<p>(n° de proyectos sociales terminados al año t de contratos de barrios firmados el año t-4, al año t/n° total de proyectos sociales de contratos de barrios firmados el año t-4)*100</p>	<p><b>Unidad de medida:</b> Porcentual</p> <p><b>Dimensión:</b> Eficacia</p> <p><b>Periodicidad:</b> Anual</p> <p><b>Sentido de medición:</b> Ascendente</p>	<p>133,00%</p>	<p>46,00%</p>	<p>81,00%</p>	<p>El resultado del indicador complementario aumentó (lectura ascendente), indicando un mejor desempeño en el 2023 respecto a la ejecución del 2022.</p>
---	--	--	----------------	---------------	---------------	--

#### V. OTROS ATRIBUTOS

#### CONTRIBUCIÓN A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

11. Ciudades y comunidades sostenibles: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.

#### POBREZA MULTIDIMENSIONAL

El programa presenta un potencial de contribución a la/a siguiente/s dimensión/es:

- Dimensión Vivienda y Entorno, en específico, dado su potencial contribución a la/s carencia/s de: Entorno
- Dimensión Redes y Cohesión Social, en específico, dado su potencial contribución a la/s carencia/s de: Apoyo y Participación Social

#### POBREZA POR INGRESOS

El programa no presenta potencial de contribución a la pobreza por ingresos.

#### ENFOQUE DE GÉNERO

El programa declara incorporar enfoque de género en su implementación:

- Tipo de medidas que incorporaron: Afirmativas.
- Ámbito de acción en que fueron incorporadas: poblaciones, implementación de acciones en la estrategia de intervención, indicadores,

#### VI. OBSERVACIONES DE LA INSTITUCIÓN

##### Presupuesto:

Con respecto al ítem de presupuesto para el año 2023 y el gasto por beneficiario de los barrios en ejecución, los recursos contemplan un aumento de sus marcos presupuestarios de cada uno de los componentes del barrio, debido al alto costo de los materiales, licitaciones desiertas y falta de oferentes. Pero, además los recursos se ajustan por inflación, lo que genera aumentos en los presupuestos. Cabe señalar que descrito lo anterior, aun el porcentaje es menor al 2022.

##### Presupuesto:

Con respecto al presupuesto y la sub ejecución inicial es debido al alto costo de los materiales de construcción, licitaciones desiertas y falta de oferentes, sumado el proceso inflacionario 2023, que no permitió el inicio de obras, por ende una baja ejecución. Lo anterior, se manifestó especialmente en las regiones extremas del país, donde la mano de obra y el acceso a algunos territorios dificulta una correcta ejecución presupuestaria. También, se generó un retraso en el inicio de barrios, debidos a estrategias de inserción regionales y la carga laboral de las mismas.

##### Indicadores:

Con respecto a los indicadores de porcentaje de contrato de barrios terminados y porcentaje de barrios que terminan obras dentro del plazo señalado en el contrato, están estrechamente vinculados, ya que al proceso de cierre de obras físicas, podríamos generar el término de Contratos de Barrios. El año 2023, debido al alto costo de los materiales de construcción, proceso inflacionaria, licitaciones desierta por falta de oferentes y/o por ofertas que superan ampliamente los presupuestos aprobados, lo cual ha dificultado la ejecución de los obras, por ende el no término de estas, y el de los contratos de barrios.

## VII. NOTAS TÉCNICAS

**Nota técnica 1:** La ficha de evaluación de desempeño de la oferta corresponde al seguimiento de la gestión anual de los programas públicos, a partir de la información auto reportada por los Servicios. No corresponde a una evaluación de impacto, de implementación ni fiscalización de la oferta pública.

**Nota técnica 2:** El proceso de evaluación de desempeño de la oferta programática puede considerar actualizaciones respecto de la metodología utilizada en años anteriores. Esto, con el objetivo de fortalecer la eficacia y eficiencia de este proceso.

**Nota técnica 3:** Tanto los montos de presupuesto como de gastos reportados en la presente ficha se encuentran en pesos año 2024. Se realizó aplicando el inflador de Ley de Presupuestos a los presupuestos y gastos informados por las instituciones en los años 2021-2023, con el objetivo de realizar el análisis comparativo del periodo.

### Inflatores:

Año	Inflador
2020	1,2252
2021	1,1722
2022	1,1002
2023	1,035
2024	1

**Fecha de publicación del reporte:** 24 de Abril de 2024 19:14