

# PROGRAMA NUEVO 2023

<b>Ministerio</b>	MINISTERIO DE ECONOMIA, FOMENTO Y TURISMO
<b>Servicio</b>	SERVICIO DE COOPERACION TECNICA
<b>Programa</b>	Fortalecimiento y Creación de Empresas Sociales y Cooperativas
<b>Tipo</b>	Nuevo
<b>Estado</b>	CALIFICADO
<b>Código</b>	PI071620230017803
<b>Calificación</b>	Recomendado Favorablemente

## Sección 1: Antecedentes

Código sistema 

PI071620230017803
-------------------

Nombre del Programa 

Fortalecimiento y Creación de Empresas Sociales y Cooperativas
--

Descripción del Programa 

El programa busca crear y aportar al fortalecimiento del sector cooperativo, dado su aporte al bienestar social y desarrollo económico del país, mediante un fondo concursable para la entrega de financiamiento no reembolsable sujeto a rendición y la entrega de asistencia técnica especializada. Está dirigido a Cooperativas existentes en el marco de la Ley General de Cooperativas y a cooperativas en proceso de constitución legal, a través de dos líneas de postulación. El financiamiento deberá estar dirigido a la implementación de un plan de actividades integral para la creación y/o el fortalecimiento de la cooperativa. La Asistencia técnica tiene por objetivo entregar acompañamiento técnico al diseño del Plan de actividades y asesoría al modelo de negocio de la cooperativa en su carácter de empresa, por un periodo de al menos 6 meses. Una vez seleccionadas las beneficiarias y firmado el contrato, iniciarán su ejecución donde se destacan dos hitos, diseño del plan de actividades o inversiones y ejecución del plan. La ejecución estará acompañada por una asistencia técnica especializada.
--

Unidad responsable de la formulación del Programa

Servicio:	SERVICIO DE COOPERACIÓN TÉCNICA
Unidad responsable de la formulación del Programa:	GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
Nombre responsable de la formulación del Programa:	Carlos Gil
Cargo:	Coordinador Unidad de Resultados Institucionales
Teléfono del contacto:	224818500
Email de contacto:	carlos.gil@sercotec.cl

Información contraparte operativa de la formulación del Programa

Nombre:	Mariza Guajardo
Cargo:	Gerenta de Regiones y Descentralización
Teléfono del contacto:	224818500
Email de contacto:	mariza.guajardo@sercotec.cl

Información contraparte  
DIPRES

Eje de acción del Programa

Crecimiento

Ámbito de acción del Programa

Fomento productivo

Asociar el programa con los objetivos ministeriales (A1).

Descripción

Otros

## Sección 2: Diagnóstico

Describa el **principal problema público** que el Programa abordará, **identificando la población** afectada. (1.000 caracteres)

La Economía Social a través del cooperativismo genera importantes beneficios para las sociedades actuales. En este sentido, las cooperativas son unidades productivas que aportan al crecimiento económico al igual que otras empresas, aportando de manera adicional otros beneficios no económicos que buscan mejorar la calidad de vida de las personas (empleos más estables, mejores condiciones laborales, mejor conciliación profesional y familiar, promoción de un consumo responsable, entre otros). La legislación chilena define las cooperativas como asociaciones que de conformidad con el principio de la ayuda mutua tienen por objeto mejorar las condiciones de vida de sus socios. Sin embargo, en Chile las cooperativas activas representan un número menor comparativamente con otro tipo de empresas, lo que genera una pérdida de oportunidad respecto de los beneficios adicionales de una economía social. Consecuentemente, el problema a abordar es la baja creación de cooperativas estables en el tiempo.

Presente **datos cuantitativos** que evidencien que el problema señalado anteriormente está vigente y que dimensionen la brecha generada por dicho problema. (1.500 caracteres)

A enero de 2021, las cooperativas vigentes y activas registraron un aumento de 9,7% en doce meses (DAES, 2021), mientras el resto del sector registró solo durante enero del 2021 un crecimiento del 34,6%, toda vez que se registró la creación de 15.958 nuevas empresas sociedades (MINECON, 2021), mientras que en enero del mismo año se crearon solo 8 cooperativas, representando un crecimiento del 0,006% respecto del mes anterior. Este escenario evidencia el débil desarrollo de las cooperativas en comparación con otros sectores productivos. Por otro lado, la falta de un sólido modelo de negocios que potencie a la organización, se evidencia en la insostenibilidad de las mismas, puesto que a enero de 2021 existen 2.616 cooperativas vigentes, de las cuales el 61% se encuentra inactivas y sólo el 39% se encuentra activa. Junto con lo anterior, según el estudio "Participación de las mujeres en Cooperativas y Empresas de la ES" (MINECON, 2014) en particular las cooperativas suelen concentrar personas con escolaridad incompleta. Finalmente, se destaca que la oferta pública asociada directamente a las cooperativas, en comparación a aquellas dirigidas a otro tipo de empresas, representa solo un 5% del total disponible (SERCOTEC, CORFO).

Señale la **fuentes** de dicha información (encuestas, referencias bibliográficas, etc.) entregando el respectivo link para acceder a ésta. (1.000 caracteres)

Informe mensual de constitución de empresas y sociedades, MINECON: <https://www.economia.gob.cl/wp-content/uploads/2021/02/Informe-RES-enero-2021.pdf>  
Boletín estadístico DAES 2021: [https://asociatividad.economia.cl/wp-content/uploads/2021/04/02-2021\\_Boletin-DAES.pdf](https://asociatividad.economia.cl/wp-content/uploads/2021/04/02-2021_Boletin-DAES.pdf)  
Información de programas públicos SERCOTEC y Corfo.  
Estudio de la Subsecretaría de Economía y Empresas de Menor Tamaño "Participación de las mujeres en Cooperativas y Empresas de la Economía Social": <https://www.economia.gob.cl/wp-content/uploads/2015/05/Resumen-Ejecutivo-Participacion-en-la-Economia-Social.pdf>

Indique sí el programa responde a un mandato legal (Ley, Decreto, Reglamento) y si en dicho mandato legal se establecen beneficios obligatorios, montos mínimos o coberturas mínimas de beneficios (1000 caracteres).

El llamado a contribuir en el desarrollo y fortalecimiento del sector cooperativo, se encuentra en las prioridades consignadas en el programa de gobierno para el periodo presidencial 2022-2026, destacándose así como "un gobierno de las mipymes y cooperativas".

¿El problema afecta de modo particular a alguno de los siguientes grupos de población: mujeres, pueblos indígenas, personas en situación de discapacidad, ¿personas en situación de dependencia o condición migratoria? (1.000 caracteres)

Directamente el programa atenderá a cooperativas. Estas, eventualmente pueden tener entre sus socios a mujeres, pueblos indígenas, personas en situación de discapacidad, personas en situación de dependencia o condición migratoria.

Más allá del mandato legal, explique por qué, desde el punto de vista de las políticas públicas, el Servicio debe participar en la solución de este problema (prioridad gubernamental, justificación de política pública, etc.). (1.000 caracteres)

La Economía Social a través del cooperativismo genera importantes beneficios para las sociedades actuales que no son generadas en otro tipo de economías y por lo que se hace importante el definir una agenda de política pública que fomente estas empresas. Destaca entre ellos: la creación de empleos con mejores condiciones laborales, con beneficios económicos más altos y mayor flexibilidad para conciliar vida profesional y familiar, por otro lado, promueven un consumo responsable y racional. Además, en un ámbito comercial, promueven el comercio justo a la vez que sensibilizan a la población para que se consuma de forma responsable y racional. Finalmente, las cooperativas han demostrado ser fuertes en su capacidad de resiliencia ante los vaivenes económicos, incluyendo la presente crisis del COVID-19, contribuyendo a la formalización y estabilidad del empleo (CEPAL, 2022). La economía social a través del cooperativismo, apunta a un modelo de desarrollo integral desde un punto de vista solidario, el desarrollo sostenible y sustentable, lo que ayuda a crear una sociedad más justa, auto determinante y dinámica, capaz de garantizar la equidad, ya que se orientan hacia valores de solidaridad, de equidad, de sostenibilidad y de inclusión y compromiso con la comunidad (CEPAL,2022). Finalmente, el estatuto de Sercotec, señala en su artículo tercero letra g, que Sercotec deberá promover y asesorar la asociación de pequeños industriales y artesanos en cooperativas.

Identifique las **principales causas** del problema, explicando brevemente las razones que llevan a concluir la existencia de un vínculo con el problema principal. Presente datos cuantitativos que avalen la existencia de este vínculo, identificando la fuente

<b>Causa</b>	<b>Vínculo con el problema y datos cuantitativos que avalen la relación con el mismo (500 caracteres)</b>
Bajos niveles de asociatividad	Los bajos niveles de asociatividad, impiden el desarrollo de acciones conjuntas para fortalecer el desarrollo y la creación de cooperativas. Según la División de Asociatividad del MINECOM (2016), existe un bajo nivel de asociatividad, que alcanza solo a un 6% del comercio. En las grandes empresas un 43% participa en alguna instancia asociativa de cooperación, en tanto que solo el 11,3% de las micro empresas y el 15,3% de las pequeñas empresas lo hace (ELE,2019).
Bajos niveles de confianza de población	Chile presenta los niveles de desconfianza más altos al interior del grupo de la OCDE (87%) (Levels of trust by country, informe social OCDE 2011). Según el Estudio Longitudinal Social de Chile, en su informe 2021, solo un 7,9% de la población chilena cree que "casi siempre se puede confiar en las personas"
Escaso desarrollo de competencias de directivos de cooperativas y asociados, para el desarrollo de modelos de negocios	En particular las cooperativas suelen concentrar personas con escolaridad incompleta (MINECON, 2014). Por otro lado, la falta de un sólido modelo de negocios que potencie a la organización, se evidencia en la insostenibilidad de las mismas, puesto que a enero de 2021 existen 2.616 cooperativas vigentes, de las cuales sólo el 39% se encuentra activa.
Insuficiente acceso a recursos financieros en las cooperativas con ventas menores a UF25.000	Según encuesta EME5 (2017) el 25,4% menciona la falta de financiamiento como el principal aspecto que le impide crecer. El 76,2% no ha solicitado un crédito bancario para su negocio y el 35,6% menciona no cumplir con los requisitos y no entender las condiciones asociadas al crédito.
Escasa oferta pública para el sector Cooperativo	Del total de programas ofrecidos para emprendedores y empresas de SERCOTEC y CORFO, solo un 5% de ellos corresponden a programas focalizados en la constitución o fortalecimiento de cooperativas

Mencione los **principales efectos** del problema en la población afectada. Presente datos cuantitativos que avalen la relevancia del efecto descrito, identificando la fuente

<b>Efecto</b>	<b>Datos cuantitativos que permitan dimensionar la relevancia del efecto.</b>
Bajo nivel de participación del sector cooperativo en el desarrollo económico.	En la actualidad, las Cooperativas representan según datos del Ministerio de Economía una cifra cercana al 1% del PIB nacional, así como también el 0,2% del total de la fuerza de trabajo (CEPAL, 2022)
Bajos niveles de crecimiento del sector cooperativo	A enero de 2021, las cooperativas vigentes y activas registraron un aumento de 9,7% en doce meses (DAES, 2021), mientras el resto del sector registró solo durante enero del 2021 un crecimiento del 34,6%, toda vez que se registró la creación de 15.958 nuevas empresas sociedades (MINECON, 2021), mientras que en enero del mismo año se crearon solo 8 cooperativas, representando un crecimiento del 0,006% respecto del mes anterior.
Altos niveles de inactividad en las Cooperativas	A enero de 2021 existen 2.616 cooperativas vigentes, de las cuales el 61% se encuentra inactivas y sólo el 39% se encuentra activa.

## Sección 3: Población del Programa

### 3.1 Caracterización de la población

Caracterice la población potencial que corresponde a la población que presenta el problema público identificado en el diagnóstico. (1.500 caracteres)

La legislación chilena define a las cooperativas como asociaciones que de conformidad con el principio de la ayuda mutua tienen por objeto mejorar las condiciones de vida de sus socios. Presentan las siguientes características: Los socios tienen iguales derechos y obligaciones, un solo voto por persona y su ingreso y retiro es voluntario. Deben distribuir el excedente correspondiente a operaciones con sus socios, entre otras. A diciembre del año 2021, las cooperativas vigentes y activas, presentaban un crecimiento del 8,4%

Estime la **población potencial**, que corresponde a la población que presenta el problema público identificado en el diagnóstico y su unidad de medida.

Número	Unidad
1.625	unidades

Si la **unidad de medida** corresponde a "unidades", precise a qué se refiere con ello. (50 caracteres)

Cooperativas

Señale **cómo se estimó** (metodología) y **qué fuentes de datos se utilizó** para cuantificar la población potencial. (500 caracteres)

La población potencial son todas aquellas cooperativas vigentes y activas, que, a diciembre del año 2021, ascendía a 1.499 organizaciones, más todas aquellas que se pudieran crear como producto de la intervención del programa, para lo que se estimó un 8,4% (126 nuevas cooperativas), que corresponde al porcentaje de crecimiento de las cooperativas a diciembre de 2021 (División de Asociatividad y Cooperativas, 2022).

Caracterice la población objetivo que corresponde a aquella parte de la población potencial que cumple los criterios de focalización. (1.500 caracteres)

La población objetivo corresponde a todas aquellas cooperativas que estando vigentes y activas, presentan ventas anuales no mayores a UF 25.000

Estime la **población objetivo** (aquella parte de la población potencial que cumple los criterios de focalización definidos anteriormente).

Número
1.560

De acuerdo con la naturaleza del programa, señale si aplican criterios de focalización para identificar a la población objetivo, en caso de que no apliquen, **justifique**:

Sí

Defina la o las variables y **critérios de focalización utilizados para identificar la población objetivo**, teniendo presente que al menos uno de estos criterios de debe permitir discriminar si la población efectivamente presenta el problema principal identificado en el diagnóstico

Variable	Criterio	Medio de verificación
Cooperativa activa y vigente	En caso de tener personalidad jurídica, esta se debe encontrar activa y vigente	Certificado de vigencia DAES
Tamaño de la Cooperativa	Ventas hasta UF 25.000	Registro SII

Señale **cómo se estimó** (metodología) y **qué fuentes de datos se utilizó** para cuantificar la población objetivo (500 caracteres)

Según bases públicas del SII, las empresas con ventas anuales hasta UF 25.000 corresponde a un 96% del total de empresas activas (entendiéndose por activas a todas las empresas que cuentan con información de ventas). Bajo el supuesto que las Cooperativas son parte de este universo, en la misma proporción de las grandes, medianas, pequeñas y micro empresas, se estima que las cooperativas con ventas hasta UF25.000, igualmente corresponde a un 96% de la población potencial.

El próximo año, ¿el Programa atenderá a toda la población objetivo cuantificada anteriormente o sólo a una parte de ella?

El Programa atenderá parte de la población objetivo y la entrega de los beneficios será gradual a través de los años.

Señale los criterios de priorización, esto es aquellos criterios que permiten ordenar el flujo de beneficiarios dentro de un plazo plurianual, determinando en forma no arbitraria a quiénes se atiende antes y a quiénes después. (1.000 caracteres)

En función de una evaluación técnica, se establecerá un ranking regional de mayor a menor puntuación, en donde, atendida la disponibilidad presupuestaria y/o de cupos disponibles, se definirá un puntaje de corte que determinará a las Cooperativas seleccionadas como beneficiarias.

(Sólo si marcó que la entrega de beneficios será gradual en los años). **Cuantifique la población beneficiaria**, que corresponde a aquella parte de la población objetivo que cumple los criterios de priorización y que el programa planifica atender en los próximos 4 años.

2023	2024	2025	2026
100	100	100	100

**Criterios de egreso:** Explique los criterios en base a los cuales se determinará que un beneficiario se encuentra egresado del Programa. (1.000 caracteres)

Está determinado por el cumplimiento de la totalidad del plan de trabajo implementado.

Indique en cuántos meses/años promedio **egresarán** los beneficiarios del Programa

8,00 MESES



¿Pueden los beneficiarios acceder más de una vez a los beneficios que entrega el Programa?

Si

En caso de respuesta afirmativa, explique las **razones** por las cuales un **beneficiario puede acceder más de una vez** a los beneficios que entrega el Programa. (1.000 caracteres)

Dado que existirán Cooperativas que serán creadas al alero de este Programa, una etapa subsecuente sería su desarrollo posterior. Por otro lado, sería posible que organizaciones creadas fuera del alero del programa y que hayan sido beneficiadas, puedan volver a acceder a este pasados dos años, y siempre y cuando el plan de trabajo a financiar esté orientado a un escalamiento o crecimiento de la cooperativa, en consideración, además, a que el financiamiento entregado en una convocatoria podría ser insuficiente en relación al total de necesidades de financiamiento

En virtud de los antecedentes provistos, se presenta la cobertura del Programa. (auto-llenado)

<b>Cobertura</b>	<b>2023</b>
Sobre población potencial (población beneficiaria / población potencial)	6,15 %
Sobre población objetivo (población beneficiaria / población objetivo)	6,41 %

### ***3.2 Sistematización del proceso de selección de beneficiarios***

¿El Servicio cuenta con sistemas de registros que permitan identificar agregadamente a los beneficiarios (RUT, RBD, Datos de Contacto, etc.)? Si su respuesta es afirmativa, descríbalos. (500 caracteres)

Sí

El Servicio cuenta con sistemas de registros que permitan identificar agregadamente a los beneficiarios (RUT, Datos de Contacto, etc.). Este sistema se denomina de banco de proyectos se registra información básica de los beneficiarios del programa en relación a identificación de las cooperativas, tales como, datos de contacto, RUT, datos de la cooperativa, proyecto de la cooperativa.

Si existe un proceso de postulación a los beneficios del Programa ¿El Servicio cuenta con sistemas de registros que permitan identificar a los postulantes (RUT, RBD, Datos de Contacto, etc.)? Si su respuesta es afirmativa, descríbalos. (1000 caracteres)

Sí

En el sistema de postulaciones se registra información básica de los postulantes al programa en relación a identificación de las cooperativas, tales como, datos de contacto, RUT, datos de la cooperativa.

¿Con qué otra información de caracterización de postulantes y beneficiarios cuenta el Programa? (Por ejemplo: sexo, edad, Región, categoría ocupacional, nivel socioeconómico, etc.). (500 caracteres)

La información básica de las cooperativas que permiten su caracterización en los sistemas de Sercotec es referente a datos personales del representante (Región, comuna, sexo, nivel educacional), datos de la cooperativa (rubro, región, tipo de proyecto entre otros). Esta información está centralizada en los sistemas de Sercotec (banco de proyectos) la cual es accesible y se actualiza cada una hora.

¿El Programa usa o utilizará el Registro Social de Hogares para caracterizar o seleccionar a sus beneficiarios?

No
----

## Sección 4: Objetivos y Seguimiento

### 4.1 Resultados esperados del Programa

Indique el **fin del Programa**, entendido como el objetivo de política pública al que contribuye el Programa. (250 caracteres)

Contribuir al fortalecimiento del Sector Cooperativo.

Indique el **propósito del Programa**, entendido como el resultado directo que el Programa espera obtener en los beneficiarios, una vez ejecutado. (250 caracteres)

Aumentar la tasa de creación de las cooperativas estables en el tiempo.

Señale el **indicador** a través del cual se medirá el **logro del propósito** (entendido como un indicador asociado a la variable de resultado señalada en el propósito)

<b>Indicador:</b>	Porcentaje de cooperativas creadas que permanecen activas una vez terminada la intervención del programa.
<b>Fórmula de cálculo (numerador/denominador):</b>	(Número de organizaciones creadas y egresadas que permanecen activas al momento de la medición/Número de organizaciones creadas por la intervención del programa año t)*100
<b>Unidad de medida:</b>	%

Señale el valor actual y esperado (proyectado y corregido por el efecto de la reformulación) del indicador anterior

Situación actual		Situación esperada
Año 2021	Año 2022	Año 2023
NM	NM	83,33

Describa la **metodología** utilizada para obtener los valores del numerador y denominador del indicador, tanto para sus valores actuales como esperados. (1.500 caracteres)

Para definir la situación actual y proyectada del programa, se consideró el registro histórico de los programas asociativos ejecutados por Sercotec, que registran los niveles de logro en la ejecución de cada proyecto de inversión en diferentes tipos de organizaciones asociativas. Esto permitió estimar el nivel de creación y vigencia de cooperativas.

Indique la o las fuentes de información desde donde se obtendrán los datos de las variables (numerador y denominador) que conforman el indicador de propósito y del indicador adicional, si corresponde. (500 caracteres)

Las fuentes de información desde donde se obtendrán los datos de las variables, se encuentran alojados en los sistemas de Sercotec, específicamente "Banco de Proyectos".

Respecto de las fuentes de información mencionadas anteriormente ¿El Servicio cuenta con los medios que le permitan capturar la información necesaria para el (los) indicador (s) de propósito, en forma sistemática y oportuna? En caso de respuesta afirmativa, describa brevemente esos medios (encuestas, plataformas, recolección de datos en terreno, bases de datos, etc.) (500 caracteres).  
En caso de respuesta negativa, describa las acciones concretas, planificadas o en ejecución, para contar con dichos medios a partir del próximo año (500 caracteres).

Sí

Plataforma informática "Bancos de Proyectos"

Señale la evidencia que le permitió definir la situación proyectada de los indicadores, detallando la forma en que se determinaron los valores entregados (información histórica o de programas existentes, metas institucionales, etc.). (1.000 caracteres)

Para definir la situación actual y proyectada del programa, se consideró el registro histórico de los programas asociativos ejecutados por Sercotec, que registran los niveles de logro en la ejecución de cada proyecto de inversión en diferentes tipos de organizaciones asociativas. Esto permitió estimar el nivel de creación y vigencia de cooperativas.

¿El Programa tiene año de término?

No, el Programa tiene una duración indefinida.

(Sólo si marcó que el programa tiene año de término) Indique el **año de término** proyectado para el programa

0

Justifique la fecha de término del Programa, sea que se señaló un año de término o que se marcó como programa de duración indefinida. (1.200 caracteres)

Se estima la fecha de termino del programa, hasta alcanzar la cobertura total de la población objetivo.

(Sólo si marcó que el Programa tiene duración indefinida) Señale el año en el que el Programa logrará su **plena implementación** (estará en régimen) y, por lo tanto, podrá cuantificar sus resultados relevantes y ser sometido a una evaluación de continuidad.

2024

## 4.2 Resultados complementarios del Programa

Si corresponde, señale un **indicador adicional** que permita complementar la medición del propósito.

<b>Indicador:</b>	Porcentaje de proyectos financiados con el programa que logran implementar un plan de trabajo para el desarrollo de un modelo de negocio.
<b>Fórmula de cálculo (numerador/denominador):</b>	(Número de organizaciones beneficiadas que logran implementar un plan de trabajo para el desarrollo de un modelo de negocio en el periodo asignado por contrato /Número de organizaciones que iniciaron su participación en el programa año t)*100
<b>Unidad de medida:</b>	%

Señale el valor actual y esperado del indicador adicional.

Situación actual		Situación esperada
Año 2021	Año 2022	Año 2023
NM	NM	70,00

Describa la metodología utilizada para obtener los valores del numerador y denominador del indicador, tanto para sus valores actuales como esperados (1.000 caracteres)

Para definir la situación actual y proyectada del programa, se consideró el registro histórico de los programas asociativos ejecutados por Sercotec, que registran los niveles de logro en la ejecución de cada proyecto de inversión en diferentes tipos de organizaciones asociativas. Esto permitió estimar el nivel de cumplimiento de cooperativas.

Indique la o las **fuentes de información** (institucionales u otras) de donde se obtendrán las variables que conforman el indicador de propósito identificado en la sección de resultados (500 caracteres)

Las fuentes de información desde donde se obtendrán los datos de las variables, se encuentran alojados en los sistemas de Sercotec, específicamente "Banco de Proyectos".

Respecto de las fuentes de información mencionadas anteriormente ¿El Servicio cuenta con los medios que le permitan capturar la información necesaria para el (los) indicador (s) de propósito, en forma sistemática y oportuna? En caso de respuesta afirmativa, describa brevemente esos medios (encuestas, plataformas, recolección de datos en terreno, bases de datos, etc.) (500 caracteres).  
En caso de respuesta negativa, describa las acciones concretas, planificadas o en ejecución, para contar con dicha información a partir del próximo año (500 caracteres)

Si

Plataforma informática "Bancos de Proyectos"

Señale la evidencia que le permitió definir la situación proyectada de los indicadores, detallando la forma en que se determinaron los valores entregados (información histórica o de programas existentes, metas institucionales, etc.). (1.000 caracteres)

Para definir la situación actual y proyectada del programa, se consideró el registro histórico de los programas asociativos ejecutados por Sercotec, que registran los niveles de logro en la ejecución de cada proyecto de inversión en diferentes tipos de organizaciones asociativas. Esto permitió estimar el nivel de cumplimiento de cooperativas.

## Sección 5: Estrategia y Componentes

### 5.1 Estrategia de intervención del Programa

Explique brevemente en qué consiste la **estrategia** de intervención del Programa, describiendo brevemente la hipótesis y relaciones de causalidad que determinarían que los componentes propuestos son suficientes para lograr el propósito. Señale si la estrategia de implementación contempla una etapa inicial como piloto. Adicionalmente, identifique si para la implementación del Programa se requiere la tramitación de un convenio de transferencia, reglamento, bases de licitación o concurso. (3.000 caracteres)

La estrategia de intervención se basa en apoyar y fortalecer al sector cooperativo a través de la adopción o mejora de sus modelos de negocio, en consideración a que las cooperativas son empresas, no obstante, se crean con foco principal en la asociatividad, lo que genera Cooperativas de baja sustentabilidad económica. Esto hace necesario apoyar a las cooperativas existentes y a las que se crean bajo modelos, principios y estructura con foco puesto en el desarrollo empresarial, es decir, con modelo de negocios económicamente sustentable, con adopción de economías digitales, entre otros, capaces de contribuir integralmente al desarrollo económico del país. Sercotec abrirá convocatorias en todas las direcciones regionales en dos líneas de acceso; 1) para creación y 2) fortalecimiento de cooperativas. Las características como requisitos, criterios de selección y etapas, se definen en bases de convocatoria. Las postulaciones admisibles se definen en requisitos de acceso, luego las beneficiadas se definen por criterios de selección a través de los cuales se obtiene un ranking de puntuación y se define una nota de corte en función de la disponibilidad presupuestaria regional y nacional. Una vez definida las beneficiadas, Sercotec firma un contrato con cada organización/grupación beneficiada, a través de sus Agentes Operadores, quienes administran los recursos tanto para la captación e identificación de postulantes, la evaluación y ejecución del plan de actividades o inversiones como también, los recursos correspondientes a la asistencia técnica y acompañamiento especializado. Sercotec realiza la supervisión. La ejecución o implementación tiene dos hitos o sub etapas; elaboración del plan de trabajo, el define el uso del financiamiento adjudicado para lo cual se entrega un plazo máximo de dos meses y la segunda etapa, de ejecución del Plan de financiamiento. Ambas etapas contarán con la asistencia técnica y acompañamiento especializado para mejorar los canales de comercialización de estas, como punto final del desarrollo del modelo cooperativo, lo cual en la práctica significa explorar espacios de ventas a nivel regional, nacional e internacional, como también digital, según el nivel de avance que tenga en esta materia cada cooperativa

(Si corresponde) Proporcione evidencia de experiencias nacionales o internacionales exitosas que avalen la pertinencia de esta estrategia para la solución del problema principal identificado en el diagnóstico. (1.500 caracteres)

Durante el año 2020, en el marco del Programa Fortalecimiento Gremial y Cooperativo, se atendió a un total de 58 Cooperativas, de las cuales, 14 fueron nuevas organizaciones. En total, las Cooperativas recibieron un total de \$340.129.162 en subsidio (El programa entregó un total de \$696.298.527). Por otro lado, durante el año 2021, se atendió a un total de 59 Cooperativas, de las cuales, 29 fueron nuevas organizaciones, lo que representa un aumento del 207% respecto al año anterior. En total, las Cooperativas recibieron un total de \$387.508.300 en subsidio (El programa entregó un total de \$914.710.157). No obstante lo anterior, la diferencia entre los programas “Fortalecimiento y Creación de Empresas Sociales y Cooperativas” y “Fortalecimiento Gremial y Cooperativo” en la manera de intervención que el primero ofrece, generando un acompañamiento en el proceso de creación y posterior desarrollo de las Cooperativas.

Mencione las **articulaciones** necesarias con otros programas (de la institución o de otras instituciones públicas o privadas), si corresponde. Indique cómo se operativizan (coordinan y controlan) dichas articulaciones y qué rol cumple cada institución y Programa. Además, señale si el Programa apalancará recursos financieros de fuentes externas (públicas o privadas) (1.500 caracteres)

El Programa se articulará con la División de Asociatividad y Cooperativas del Ministerio de Economía en el marco del Plan de fomento al sector cooperativo. La coordinación se realizará a nivel de lineamientos y reportabilidad, a fin de generar un entorno favorable para las cooperativas, para capacitarlas y para entregarles acompañamiento junto a financiamiento.

## 5.2 Componentes

<b>Componente 1</b>	
Nombre del componente, identificando claramente el bien o servicio que se entrega (200 caracteres)	Constitución y Fortalecimiento de Empresas Sociales y Solidarias o Cooperativas
Unidad de medida de producción (100 caracteres)	Nuevas cooperativas constituidas legalmente
Describa brevemente el bien y/o servicio que se provee a través del componente (ej.: becas, asesorías, subsidios, capacitación, etc.), señalando características técnicas, tiempo de duración o ejecución, y montos máximos o mínimos, si corresponde. (500 caracteres)	Se entregará financiamiento no reembolsable sujeto a rendición para el diseño e implementación de un plan de actividades integral para el fortalecimiento cooperativo. Con cargo a este financiamiento se podrán adquirir: activos, habilitación de infraestructura, construcciones, capacitaciones, asesorías, marketing digital, promoción publicidad y difusión, gastos de formalización, capital de trabajo.
Describa brevemente la <b>modalidad de producción</b> del componente (ej.: fondo concursable, asignación directa, subsidio a la demanda, etc.). (500 caracteres).	Se realizará un fondo concursable anual en el cual las agrupaciones podrán optar a un financiamiento para su constitución legal como cooperativas, para la implementación de un plan de actividades y recibirán la asistencia técnica y acompañamiento en el marco del componente 3.
Señale los <b>actores relevantes</b> que participan en el proceso de provisión del componente (agentes operadores intermediarios, ONGs, consultores, municipios, etc.), identificando, si corresponde, mecanismos de rendición de cuentas. (400 caracteres)	Agentes Operadores, Direcciones Regionales de Sercotec, La División de Asociatividad y Cooperativas.

## Componente 2

Nombre del componente, identificando claramente el bien o servicio que se entrega (200 caracteres)	Fortalecimiento de Empresas Sociales y Solidarias o Cooperativa
Unidad de medida de producción (100 caracteres)	Cooperativas existentes o constituidas legalmente
Describa brevemente el bien y/o servicio que se provee a través del componente (ej.: becas, asesorías, subsidios, capacitación, etc.), señalando características técnicas, tiempo de duración o ejecución, y montos máximos o mínimos, si corresponde. (500 caracteres)	Se entregará financiamiento no reembolsable sujeto a rendición para el diseño e implementación de un plan de actividades integral para el fortalecimiento cooperativo. Con cargo a este financiamiento se podrán financiar: activos, habilitación de infraestructura, construcciones, capacitaciones, asesorías, marketing digital, promoción publicidad y difusión, capital de trabajo.
Describa brevemente la <b>modalidad de producción</b> del componente (ej.: fondo concursable, asignación directa, subsidio a la demanda, etc.). (500 caracteres).	Se realizará un fondo concursable anual en el cual las agrupaciones podrán optar a un financiamiento para la implementación de un plan de actividades y recibirán la asistencia técnica y acompañamiento en el marco del componente 3.
Señale los <b>actores relevantes</b> que participan en el proceso de provisión del componente (agentes operadores intermediarios, ONGs, consultores, municipios, etc.), identificando, si corresponde, mecanismos de rendición de cuentas. (400 caracteres)	Agentes Operadores, Direcciones Regionales de Sercotec, La División de Asociatividad y Cooperativas.

<b>Componente 3</b>	
Nombre del componente, identificando claramente el bien o servicio que se entrega (200 caracteres)	Asistencia Técnica y Acompañamiento
Unidad de medida de producción (100 caracteres)	Cooperativas asistidas
Describa brevemente el bien y/o servicio que se provee a través del componente (ej.: becas, asesorías, subsidios, capacitación, etc.), señalando características técnicas, tiempo de duración o ejecución, y montos máximos o mínimos, si corresponde. (500 caracteres)	Entrega de asistencia técnica a través de un profesional provisto por el AOS, la cual tiene como objetivo el apoyo al diseño y acompañamiento en la ejecución del plan de inversiones, asesoría al modelo de negocio de la cooperativa y fortalecimiento asociativo. Dentro de los objetivos específicos se encuentra mejorar los canales de comercialización de éstas, como punto final del desarrollo del modelo cooperativo, explorando espacios de ventas a nivel regional, nacional e internacional, como también digital, según el nivel de avance que tenga en esta materia cada cooperativa.



<p>Describa brevemente la <b>modalidad de producción</b> del componente (ej.: fondo concursable, asignación directa, subsidio a la demanda, etc.). (500 caracteres).</p>	<p>Quienes accedan como beneficiarios en el marco del componente 1 y 2, accederán a esta asistencia técnica durante un periodo mínimo de 6 meses.</p>
<p>Señale los <b>actores relevantes</b> que participan en el proceso de provisión del componente (agentes operadores intermediarios, ONGs, consultores, municipios, etc.), identificando, si corresponde, mecanismos de rendición de cuentas. (400 caracteres)</p>	<p>Agentes Operadores y Direcciones Regionales de Sercotec.</p>

**5.3 Nivel de producción:** Señale el nivel de producción de cada componente, dato que debe ser consistente con la población beneficiaria 2023 y con las estimaciones de gasto

Componentes	Unidad de medida de producción	Año 2023
Constitución y Fortalecimiento de Empresas Sociales y Solidarias o Cooperativas	Nuevas cooperativas constituidas legalmente	30
Fortalecimiento de Empresas Sociales y Solidarias o Cooperativa	Cooperativas existentes o constituidas legalmente	70
Asistencia Técnica y Acompañamiento	Cooperativas asistidas	100

## Sección 6: Uso de Recursos

### 6.1 Estimación de gastos

Señale los gastos totales del Programa

Componentes		2023 (miles de \$)
Constitución y Fortalecimiento de Empresas Sociales y Solidarias o Cooperativas	Total Componente	900.000
Fortalecimiento de Empresas Sociales y Solidarias o Cooperativa	Total Componente	2.450.000
Asistencia Técnica y Acompañamiento	Total Componente	1.040.000
Gasto administrativo (*)		449.442
Gasto total		4.839.442

#### Gasto por beneficiario

Indicador Programa	Año 2023 (miles de \$ /beneficiario)
	48.394,42

#### Gastos promedio por unidad de producción de componente

Componentes	Año 2023 (miles de \$ / unidad de componente)
Constitución y Fortalecimiento de Empresas Sociales y Solidarias o Cooperativas	30.000,00
Fortalecimiento de Empresas Sociales y Solidarias o Cooperativa	35.000,00
Asistencia Técnica y Acompañamiento	10.400,00

#### Porcentaje de gastos administrativos o no asociados directamente a la provisión de los componentes del Programa

Indicador gasto administrativo	Año 2023 (Estimado)
	9,29 %

Detalle qué incluyen los gastos administrativos del Programa estimados. (1000 caracteres)	Incluye gastos en personal, captación de los postulantes, evaluación de postulaciones y seguimiento a la rendición de los recursos.
---	---