



I. ANTECEDENTES DEL PROGRAMA

DESCRIPCIÓN

El programa busca que niños y niñas menores de 18 años de edad, privados de su medio familiar mediante resolución judicial y que han sido ingresados a programas de Cuidados Alternativos -por ausencia de adultos responsables o porque se ha comprobado que dichas familias de origen no pueden asumir su cuidado y crianza de manera bien tratante- obtenga una filiación adoptiva y se le restituya con ello el derecho a vivir en familia. Para ello el programa contempla la declaración de susceptibilidad de adopción de niños que carecen de familia que asuma su cuidado definitivo, vinculación adoptiva, integración a familia adoptiva y acompañamiento familiar. El programa atiende a los niños y niñas desde que se les postula a adopción, los acompaña durante la que la preparación preadoptiva y una vez que son entregados a una familia, se les entrega acompañamiento post adoptivo.

Los beneficiarios efectivos se encuentran en las regiones de: Arica y Parinacota, Tarapacá, Antofagasta, Atacama, Coquimbo, Valparaíso, Libertador General Bernardo O'Higgins, Maule, BíoBío, La Araucanía, Los Ríos, Los Lagos, Aysén del General Carlos Ibáñez del Campo, Magallanes y Antártica Chilena, Metropolitana de Santiago.

Se ejecuta por terceros.

PROPÓSITO

Niños/as menores de 18 años de edad, privados de su medio familiar mediante resolución judicial y que han sido ingresados a programas de Cuidados Alternativos, puedan restituir su derecho de vivir en familia de manera definitiva a través de la adopción.

HISTORIAL EVALUATIVO DEL PROGRAMA

Año de inicio: 2000  
Año de término: Permanente  
Otras evaluaciones: No

II. ANÁLISIS DE DESEMPEÑO

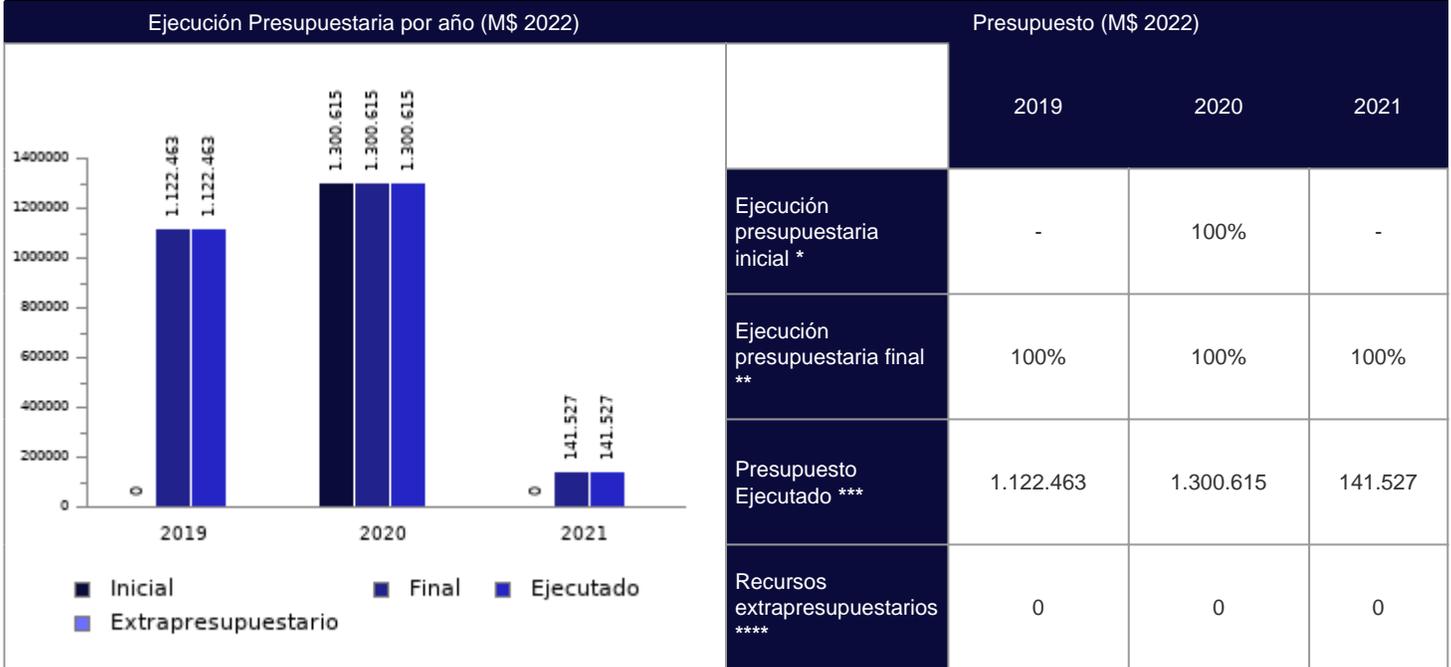
RESULTADOS ANALISIS DEL DESEMPEÑO DEL PROGRAMA:

DIMENSIÓN	RESULTADOS	OBSERVACIONES EVALUADOR(ES)
Focalización	<ul style="list-style-type: none"> <li>El programa no presenta deficiencias evidentes en los criterios de focalización implementados durante el periodo 2021.</li> </ul>	<p>En relación a la cuantificación de la población beneficiada y su desglose, el programa debe informar la situación de la población beneficiada al 31 de diciembre (ingresos en el año y beneficiarios de arrastre, egresos en el año y egresos posteriores) por niño, niña o adolescente (asociada a un RUN), dando cuenta de la situación de los niños, niñas y adolescentes que no habían egresado del programa al 31 de diciembre del año anterior.</p>

<p>Eficiencia y ejecución presupuestaria</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ejecución presupuestaria inicial 2021: No aplica.</li> <li>• Ejecución presupuestaria final 2021: No aplica.</li> <li>• Persistencia subejecución presupuestaria: No aplica.</li> <li>• Gasto por beneficiario: No aplica.</li> <li>• Gasto administrativo: No aplica.</li> </ul>	<p>En el mes de septiembre inicia el funcionamiento el Servicio Mejor Niñez, servicio encargado de la protección de los niños , niñas y adolescentes gravemente amenazados o vulnerados en sus derechos. Mejor Niñez como sucesor y continuador legal del Servicio Nacional de Menores de acuerdo a lo establecido en la Ley N° 21.302, recibe en el mes de octubre la oferta en temas de protección y adopción que ejecutaba SENAME. La forma en que se traspasó la oferta, específicamente por el nivel de detalle que acompañó este proceso, y las diferentes estructuras de gastos de estos servicios, no permiten evaluar la dimensión de eficiencia del programa.</p>
<p>Eficacia</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Respecto al primer indicador de propósito. El indicador de propósito permite medir el objetivo del programa. Complementariamente, no se advierten deficiencias metodológicas en la formulación y/o medición del indicador. Respecto a los resultados del indicador en comparación al reporte anterior, empeoró su rendimiento.</li> <li>• Respecto al segundo indicador de propósito. El indicador de propósito permite medir el objetivo del programa. Complementariamente, se advierten deficiencias metodológicas en la formulación y/o medición del indicador, detalladas en el recuadro de observaciones de los evaluadores. Respecto a los resultados del indicador en comparación al reporte anterior, la información no es comparable o no es posible evaluar.</li> </ul>	<p>El indicador 1 de propósito, cumple en calidad y pertinencia, sin embargo el resultado empeora en relación con el año anterior, disminución que es justificada por el programa. El indicador 2 de propósito cumple en pertinencia pero no en calidad, ya que, por un lado la fórmula de cálculo no permite medir lo que señala el nombre del indicador y por otro presenta diferencias con el dato reportado. Al no cumplir en calidad no es posible evaluar el resultado. El programa en Observaciones de la institución explica diferencia en dato reportado.</p> <p>Los indicadores complementarios cumplen en pertinencia y en calidad, excepto el indicador 1 que no cumple en calidad debido a diferencias en dato reportado. Al no cumplir en calidad no es posible evaluar el resultado del indicador complementario 1. El indicador complementario 3 cumple en calidad y pertinencia, este indicador empeora su resultado en relación con el año anterior. El programa no presenta una justificación oportuna de esta disminución.</p>

### III. DESEMPEÑO 2021 DEL PROGRAMA

**PRESUPUESTO Y EJECUCIÓN**



\* La ejecución presupuestaria inicial corresponde a  $(\text{presupuesto ejecutado año } t / \text{presupuesto inicial año } t) \times 100$ . El presupuesto inicial corresponde al total de gastos definidos en la Ley de Presupuestos del Sector Público, o en su defecto, es el monto asignado inicialmente por el Servicio, cuando el programa no está expresamente identificada en la Ley de Presupuestos.

\*\* La ejecución presupuestaria final corresponde a  $(\text{presupuesto ejecutado año } t / \text{presupuesto final año } t) \times 100$ . El presupuesto final incorpora las reasignaciones presupuestarias realizadas al Presupuesto Ley del año.

\*\*\* El presupuesto ejecutado corresponde al Presupuesto Ley ejecutado por los Servicios, no incluyendo los recursos extra presupuestarios declarados.

\*\*\*\* Detalla si el programa obtuvo recursos adicionales a los entregados por la Ley de Presupuestos.

GASTO POR SUBTÍTULOS (M\$2022)	
Subtítulo *	Total ejecutado
21 (Gastos en personal)	135.739
22 (Bienes y servicios de consumo)	5.144
29 (Adquisición de Activos No Financieros)	644
<b>Gasto total ejecutado</b>	<b>141.527</b>

\* Los subtítulos identificados pueden corresponder a uno o más programas presupuestarios.

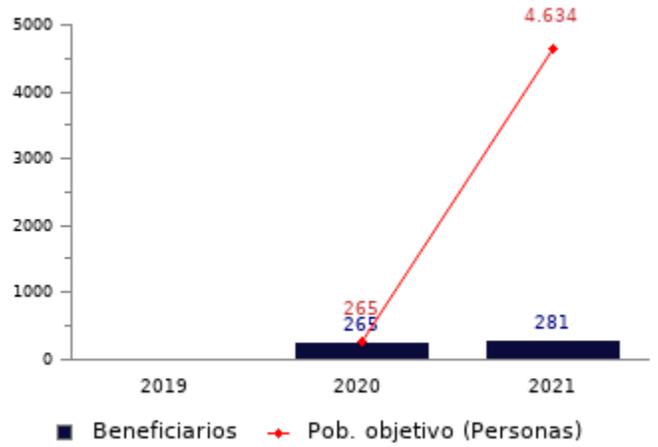
GASTO COMPONENTES (M\$2022)	
DESAGREGACIÓN REGIONAL *	
Región	Total ejecutado
Nivel central	121.110
<b>Gasto total ejecutado componentes</b>	<b>121.110</b>

\* En esta tabla se despliegan sólo aquellas regiones para las que se ejecutaron recursos. Que un programa presente población beneficiada en una región no significa necesariamente que dicho gasto se impute (registre) en dicha región. Por ejemplo, el gasto de un programa con beneficiarios desagregados regionalmente, puede ser imputado exclusivamente a nivel central.

POBLACIÓN

Población objetivo

Niños/as menores de 9 años de edad, ingresados al sistema de Cuidados Alternativos - por orden de un tribunal de familia, por causales de abandono, inhabilidad parental y/o cesión voluntaria de adopción- que en Reunión Resolutiva, en la que participan los equipos de cuidado alternativo y adopción a nivel regional, en la que se consideran su historia familiar, informe de salud, informe biopsicosocial y análisis técnico jurídico, definiendo con estos antecedentes la pertinencia de la reunificación familiar, necesidad de ampliación del plazo de intervención con la familia de origen o el inicio del proceso de susceptibilidad de adopción.



COBERTURA POR AÑO*		
2019	2020	2021
N/C	100%	6%

EVOLUCIÓN GASTO POR BENEFICIARIO (M\$ 2022)**		
2019	2020	2021
2.885,5	4.908,0	503,7

\* Cobertura: (Población beneficiada del año t / población objetivo año t)\*100.

\*\* Gasto por Beneficiario: (Presupuesto ejecutado año t / número beneficiarios efectivos año t).

### COMPONENTES GASTO Y PRODUCCIÓN DE COMPONENTES (M\$ 2022)

Componentes (Unidad de producción) *	Gasto ejecutado Miles de \$(2022)			Producción (unidad)			Gasto unitario Miles de \$(2022)		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Declaración de susceptibilidad de adopción de niños que carecen de familia que asuma su cuidado definitivo (niños(as) declarados susceptibles de adopción)	237.814	285.467	30.278	389	265	207	611,3	1.077,2	146,3
Preparación preadoptiva con el NNA (Niños/as preparados para adopción)	237.814	285.467	30.278	389	88	79	611,3	3.243,9	383,3
Integración a familia adoptiva (Niños/as enlazados con familia)	237.814	285.467	30.278	389	194	81	611,3	1.471,5	373,8
Acompañamiento familiar post enlace (Familias adoptivas con acompañamiento)	237.812	285.468	30.278	389	102	81	611,3	2.798,7	373,8
Gasto administrativo	171.209	158.746	20.416						
<b>Total</b>	<b>1.122.463</b>	<b>1.300.615</b>	<b>141.527</b>						
<b>Porcentaje gasto administrativo</b>	<b>15%</b>	<b>12%</b>	<b>14%</b>						

\* Se entiende por Componentes a los bienes y/o servicios producidos por el Programa y provistos directamente a sus beneficiarios. Dado que los diseños de los programas pueden variar cada año y en esta Tabla sólo se muestran los componentes vigentes en 2021, la suma total para los años 2019 y 2020 podría no cuadrar para aquellos en los que se ejecutaron componentes descontinuados. En el cuadro de gasto y producción de componentes se indica como "cero", además de cuando no hay presupuesto o producción, en aquellos casos en que no correspondía informar o el Servicio no contaba con la información.

### INDICADORES

#### INDICADORES DE PROPÓSITO

Indicador	Fórmula de cálculo	Efectivo 2019	Efectivo 2020	Efectivo 2021
Tiempo promedio de días que demora un niño/a en restituir el Derecho de vivir en familia una vez que se cuenta con la declaración de susceptibilidad.	(Sumatoria de días transcurridos entre fecha de declaración de susceptibilidad de adopción y fecha en que se le encuentra una familia adoptiva (enlace) en el año t/número de NNA a los cuales se le encontró una familia adoptiva en el año t)	149	124	196
Porcentajes de niños declarados susceptibles de adopción enlazados con familia adoptiva y sin fracaso en 12 meses	(N° de NNA declarados susceptibles de adopción y enlazados con familia adoptiva sin fracaso adoptivo en 12 meses siguientes al enlace en el año t/N° de NNA declarados susceptibles de adopción y enlazados con familia adoptiva en el año t)*100	98%	100%	100%

#### INDICADORES COMPLEMENTARIOS

Indicador	Fórmula de cálculo	Efectivo 2019	Efectivo 2020	Efectivo 2021	Evaluación Pertinencia	Evaluación Calidad	Resultado respecto al año anterior
-----------	--------------------	---------------	---------------	---------------	------------------------	--------------------	------------------------------------

Porcentaje de niños/as declarados susceptibles de adopción por un tribunal con respecto a los niños que inician causas de susceptibilidad de adopción en el año t.	(Nº de niños/as declarados susceptibles de adopción por un tribunal en el año t/Nº de niños/as que inician causa de susceptibilidad de adopción en el año t)*100	74%	100%	107%	El indicador es pertinente	No cumple	Debido a que el indicador no cumple en pertinencia y/o calidad, no es posible evaluar su cumplimiento respecto al año anterior.
Porcentaje de niños/as atendidos en preparación preadoptiva en el año t que egresan con familia adoptiva en el año t	(Nº de niños/as enlazados con familia adoptiva que reciben al menos 1 sesión de preparación pre-adoptiva/Nº total de niños/as enlazados en el año t)*100	100%	34%	42%	El indicador es pertinente	Cumple	Mejora
Porcentaje de niños/as enlazados con familia adoptiva con integración familiar en el año t.	(Nº de niños/as enlazados con familia adoptiva que registran al menos 1 sesión de integración familiar en el año t/Nº de niños/as enlazados con familia adoptiva en el año t)	100%	75%	44%	El indicador es pertinente	Cumple	Empeora
Porcentaje de niños/as enlazados con familia adoptiva que reciben acompañamiento post adoptivo en el año t	(Nº de nna enlazados con familia adoptiva que registran al menos 3 sesiones de acompañamiento post adoptivo en el año t/Nº de nna enlazados con familia adoptiva en el año t)*100	100%	40%	44%	El indicador es pertinente	Cumple	Mejora

#### IV. OTROS ATRIBUTOS DEL PROGRAMA

##### CONTRIBUCIÓN A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

3. Salud y bienestar: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades

5. Igualdad de género: Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas

16. Paz, justicia e instituciones sólidas: Promover sociedades, justas, pacíficas e inclusivas

##### POBREZA MULTIDIMENSIONAL

El programa no presenta potencial de contribución a la pobreza multidimensional.

##### POBREZA POR INGRESOS

El programa no presenta potencial de contribución a la pobreza por ingresos.

#### V. CONTINGENCIA SANITARIA

**Fondo de Emergencia Transitorio (FET):** El programa no ejecutó recursos provenientes del Fondo de Emergencia Transitorio y/o Fondos

especiales del Tesoro Público (Fondo para Pymes e innovación).

**Modificaciones implementación:** El programa declara haber experimentado modificaciones y/o reprogramaciones en su implementación a partir de la crisis sanitaria por el COVID 19.

**Descripción de los cambios en la estrategia de intervención producto del contexto sanitario:** Se indica cambio de producción de componentes, específicamente, en el componente 2 (Preparación preadoptiva con el NNA), 3 (Integración a familia adoptiva) y 4 (Acompañamiento familiar post enlace), modificación que se relaciona con modalidad de atenciones brindadas, en donde se incluyen atenciones remotas vía plataformas tecnológicas disponibles (Zoom y Teams), manteniendo la cantidad de sesiones y el estándar de las atenciones.

## VI. OBSERVACIONES DE LA INSTITUCIÓN

### POBLACIÓN:

- **No reporte o hay información incompleta sobre la población beneficiada o de sus desagregaciones:** La institución por el momento no cuenta con desagregación de beneficiarios/as según condición urbano/rural. Si bien contamos con la comuna de residencia de los/as beneficiarios/as y, en la mayoría de los casos con su dirección en nuestras bases de datos, no se cuenta con la información respecto de si estas direcciones se ubican en una zona urbana o rural, por lo cual no se ha reportado la población según esta desagregación.

- **Modificación o ajustes en la definición de una(s) de la(s) poblaciones:** La población Objetivo se actualiza con el total de cuidado alternativo a diciembre de 2021 con niños menores de 9 años.

### INDICADORES:

- **No reporte o hay información incompleta en indicadores de propósito:** Se proyecta un aumento de tiempo de permanencia de niños y niñas en el sistema proteccional, como consecuencia de la pandemia y el cambio de servicio.

- **Otro(s):** Respecto del indicador de propósito 2, tratando de medir de acuerdo al espíritu del indicador no se ha contrastado datos acumulados por año, sino que busca medir y monitorear la situación del NNA a un año después de haber sido enlazado, por lo cual para esta medición no se ha trabajado con el total de enlaces de 2020, sino con los enlazados en el mes de diciembre de ese año, en tanto, se cumple un año desde la integración a su familia y coincide con la fecha de corte del monitoreo (dic 2021).

Respecto del indicador complementario 1, existe una diferencia 7 casos entre los casos reportados en el apartado población como de nuevos ingresos al programa respecto de lo reportado en el indicador, esto se da porque el indicador mide los inicios de causa y en la población se consideran estos, que son una gran mayoría, pero además los ingresos que se dan cuando el NNA ya ha sido adoptado y re ingresa por necesidad de acompañamiento o riesgo de fracaso adoptivo.

### PRESUPUESTO:

- **Presupuesto inicial / final:** El programa de adopción no se considera dentro del presupuesto incorporados en el P02. El costo del programa es del P01 y está dentro de los gastos administrativos. Lo que aplica para el presupuesto inicial 2021 y 2022.

Se ha considerado como presupuesto inicial, los recursos otorgados por ley de presupuesto a SENAME para 2021.

- **Ejecución presupuestaria:** Se informa que la plataforma no permite desagregar por asignación e ítem los Sub. 21, 22 y 29.

- **Gastos administrativos:** Dado que mejor niñez es una institución nueva, y no cuenta con la desagregación por ítem presupuestario según el nivel de detalle solicitado es que se han cargado todo el gasto administrativo de cada subtítulo a un solo ítem. Además se debe consignar que se han agregado los gastos administrativos a los recursos ejecutados del programa.

- **Gastos producción (componentes):** En la pestaña de desagregación nacional, los gastos por componentes están completamente cargados al nivel central, en tanto para los programas de administración directa su forma de pago es centralizada.

### OBSERVACIONES GENERALES:

- **Otro(s):** Se debe consignar que este reporte da cuenta de la gestión 2021 del programa, la cual fue implementada de enero a septiembre por Servicio Nacional de Menores y de octubre en adelante fue traspasado a Mejor Niñez, al entrar en funcionamiento Ley 21302 de 2021 que crea dicho servicio.

## VII. NOTAS TÉCNICAS

**Nota técnica 1:** La ficha de evaluación de desempeño de la oferta corresponde al seguimiento de la gestión anual de los programas públicos, a partir de la información auto reportada por los Servicios. No corresponde a una evaluación de impacto, de implementación ni fiscalización de la oferta pública.

**Nota técnica 2:** El proceso de evaluación de desempeño de la oferta programática puede considerar actualizaciones respecto de la metodología utilizada en años anteriores. Esto, con el objetivo de fortalecer la eficacia y eficiencia de este proceso.

**Nota técnica 3:** La Subsecretaría de Evaluación Social, en un esfuerzo por fortalecer el proceso de monitoreo, realizó durante el año 2020 la homologación en las definiciones conceptuales de las poblaciones en conjunto con DIPRES. Dado aquello no se muestra la población beneficiada, población objetivo y cobertura para el año 2019.

**Nota técnica 4:** Tanto los montos de presupuesto como de gastos reportados en la presente ficha se encuentran en pesos año 2022. Se realizó aplicando el inflador de Ley de Presupuestos a los presupuestos y gastos informados por las instituciones en los años 2019-2021, con el objetivo de realizar el análisis comparativo del periodo.

**Nota técnica 5:** Respecto a la sección "Análisis de Desempeño", en la columna de "Resultados" se han definido criterios relativos para identificar hallazgos en cada una de las dimensiones consideradas, lo cual no implica necesariamente un juicio evaluativo, sino más bien la necesidad de fundamentar dichos hallazgos.