

**NOMBRE DEL PROGRAMA: MUJER EMPRENDE (EX MUJER ASOCIATIVIDAD Y EMPRENDIMIENTO)**

**SERVICIO NACIONAL DE LA MUJER Y LA EQUIDAD DE GÉNERO  
MINISTERIO DE LA MUJER Y EQUIDAD DE GÉNERO**

**DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA:**

El programa busca resolver el bajo nivel de competencias y habilidades para emprender en mujeres mayores de 18 años, de los quintiles de ingreso I, II y III de las comunas con menos emprendimiento de mujeres a través de formación en emprendimiento y la generación de alianzas para el empoderamiento de las mujeres.

El programa se implementa en las regiones: Arica y Parinacota, Tarapacá, Antofagasta, Atacama, Coquimbo, Valparaíso, Libertador General Bernardo O'Higgins, Maule, Biobío, Ñuble, La Araucanía, Los Ríos, Los Lagos, Aysén del General Carlos Ibáñez del Campo, Magallanes y Antártica Chilena, Metropolitana de Santiago.

Y se ejecuta por terceros: Universidad o Centro de Formación público, Organismo privado con fines de lucro (Bancos/OCAS/OTEC/PSAT/EP/otros), Organismo privado sin fines de lucro (Fundación, organización social, comunitaria, territorial, deportiva, corporación cultural, educacional, federación, otro).

**RESULTADOS DE EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO**

Focalización y Cobertura	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El programa cuenta con criterios focalización pertinentes. Sin embargo, no cuenta con un método adecuado de selección de sus beneficiarios.</li> <li>• El programa presenta una baja cobertura 2019 (menor al 10%) respecto a la población potencial.</li> <li>• El programa presenta una cobertura suficiente 2019 (mayor al 10% y menor al 100%) respecto a la población objetivo.</li> </ul>
Eficiencia y ejecución presupuestaria	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Debido a que el programa ha realizado ajustes en su diseño, no es posible evaluar la variación del gasto por beneficiario.</li> <li>• El gasto administrativo representa un 17,19% del presupuesto ejecutado, el que se encuentra sobre el umbral esperado respecto al promedio de programas similares (Promedio: 8,75%).</li> <li>• El programa presenta una sobre ejecución respecto al presupuesto inicial 2019 (está por sobre el 110%).</li> <li>• El programa presenta una ejecución presupuestaria dentro de rango respecto al presupuesto final 2019 (está entre 90% y 110%, ambos valores incluidos).</li> </ul>
Eficacia	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Los indicadores de propósito cumplen o sobrepasan las metas propuestas para el 2019.</li> <li>• El resultado del indicador de propósito empeora significativamente respecto al año anterior.</li> <li>• Los indicadores de componentes no cumplen con las metas propuestas para el 2019.</li> </ul>

**PROPÓSITO**

**PRESUPUESTO (M\$ de cada año)**

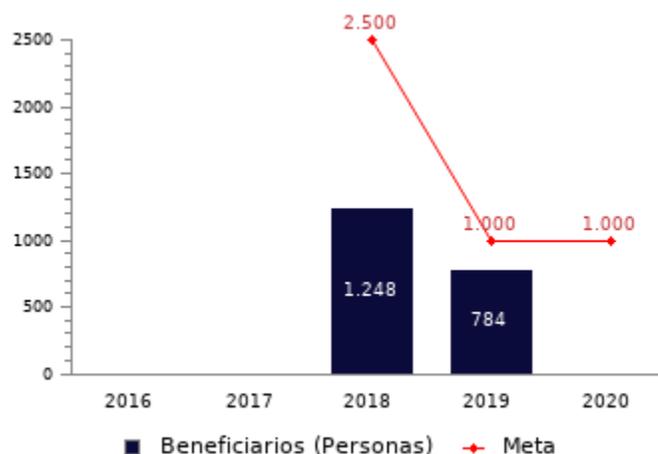
	2016	2017	2018	2019	2020	
Mujeres emprendedoras de los quintiles I al IV aumentan nivel de desarrollo de sus emprendimientos.	-	311.750	311.859	269.540	276.548	
	Presupuesto Inicial					
	Presupuesto Final	302.670	311.750	311.859	325.479	-
	Presupuesto Ejecutado	302.670	311.750	311.859	325.479	-

**HISTORIA DEL PROGRAMA:**

Año de inicio: 2015  
 Año de término: Permanente  
 Evaluación Ex-Ante 2017: Recomendado favorablemente  
 Evaluación Ex-Ante 2019: Objetado técnicamente  
 Otro tipo de evaluaciones externas: No

**POBLACIÓN OBJETIVO:  
POBLACIÓN QUE EL PROGRAMA SE PROPONE ATENDER EN UN AÑO CALENDARIO**

Mujeres con al menos 26 horas semanales de trabajo en su emprendimiento.  
Mujeres participantes de otros Programas del SernamEG, en tanto cumplan con los anteriores requisitos.  
Mujeres participantes del PMJH, podrán acceder una vez finalizado el primer componente sólo si cumplen los requisitos del Componente 1 del Programa MAE.  
Los criterios se verificarán a través de ficha de inscripción hasta llenar cupos y/o hasta agotar presupuesto disponible.



**CONTRIBUCIÓN A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)**

1. Fin de la pobreza: Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo

5. Igualdad de género: Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas

**POBREZA MULTIDIMENSIONAL**

El programa presenta un potencial de contribución a la/a siguiente/s dimensión/es:

- Dimensión **Trabajo y Seguridad Social**, en específico, dado su potencial contribución a la/s carencia/s de: **Ocupación**
- Dimensión **Redes y Cohesión Social**, en específico, dado su potencial contribución a la/s carencia/s de: **Apoyo y Participación Social**

**POBREZA POR INGRESOS**

El programa/iniciativa tiene un potencial de contribución a la reducción de pobreza por ingresos, mediante acciones de apoyo a la generación o aumento de ingresos autónomos

**COSTO Y PRODUCCIÓN DE COMPONENTES (M\$ 2020):  
BIENES**

Nombre Bien o Servicio (componente) Profesionalizando el Emprendimiento.	Nombre Bien o Servicio (componente) Fomento de Redes y asociatividad.																								
<b>Gasto total</b> M\$ 239.540	<b>Gasto total</b> M\$ 30.000																								
<b>Gasto unitario</b> M\$ 572 por cada Mujeres emprendedoras formadas y capacitadas.	<b>Gasto unitario</b> M\$ 49 por cada Mujeres emprendedoras que acceden a fomento de redes y asociatividad.																								
<b>Mujeres emprendedoras formadas y capacitadas.</b>	<b>Mujeres emprendedoras que acceden a fomento de redes y asociatividad.</b>																								
<table border="1"> <caption>Mujeres emprendedoras formadas y capacitadas</caption> <thead> <tr> <th>Año</th> <th>Capacitaciones / Cursos / Charlas</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>2015</td><td>0</td></tr> <tr><td>2016</td><td>0</td></tr> <tr><td>2017</td><td>0</td></tr> <tr><td>2018</td><td>978</td></tr> <tr><td>2019</td><td>419</td></tr> </tbody> </table>	Año	Capacitaciones / Cursos / Charlas	2015	0	2016	0	2017	0	2018	978	2019	419	<table border="1"> <caption>Mujeres emprendedoras que acceden a fomento de redes y asociatividad</caption> <thead> <tr> <th>Año</th> <th>Otro</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>2015</td><td>0</td></tr> <tr><td>2016</td><td>0</td></tr> <tr><td>2017</td><td>0</td></tr> <tr><td>2018</td><td>270</td></tr> <tr><td>2019</td><td>612</td></tr> </tbody> </table>	Año	Otro	2015	0	2016	0	2017	0	2018	270	2019	612
Año	Capacitaciones / Cursos / Charlas																								
2015	0																								
2016	0																								
2017	0																								
2018	978																								
2019	419																								
Año	Otro																								
2015	0																								
2016	0																								
2017	0																								
2018	270																								
2019	612																								

**RESULTADOS REPORTADOS POR EL PROGRAMA A NIVEL DE PROPÓSITO**

<p><b>Porcentaje de mujeres egresadas del Programa en el año t, que aumentan sus ventas, respecto del total de mujeres egresadas del Programa en el año t.</b></p> <p>(Nº de mujeres egresadas del Programa, que aumentan sus ventas, en el año t / Nº total de mujeres egresadas del Programa en el año t)*100</p> <table border="1"> <caption>Porcentaje de mujeres egresadas que aumentan sus ventas</caption> <thead> <tr> <th>Año</th> <th>VALOR EFECTIVO</th> <th>META</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>2016</td><td>29</td><td></td></tr> <tr><td>2017</td><td></td><td>60</td></tr> <tr><td>2018</td><td>54</td><td>32</td></tr> <tr><td>2019</td><td>36</td><td>35</td></tr> <tr><td>2020</td><td></td><td>40</td></tr> </tbody> </table>	Año	VALOR EFECTIVO	META	2016	29		2017		60	2018	54	32	2019	36	35	2020		40	<p><b>Porcentaje de mujeres del Programa en el año t, que logran ascender del segmento bajo al segmento medio respecto del total de mujeres egresadas del segmento bajo en el año t.</b></p> <p>(Nº de mujeres egresadas del Programa, del segmento bajo, que logran ascender del segmento bajo al segmento medio, en el año t / Nº total de mujeres egresadas del Programa del segmento bajo en el año t)*100</p> <table border="1"> <caption>Porcentaje de mujeres que logran ascender de segmento</caption> <thead> <tr> <th>Año</th> <th>VALOR EFECTIVO</th> <th>META</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>2016</td><td>90</td><td></td></tr> <tr><td>2017</td><td></td><td>90</td></tr> <tr><td>2018</td><td>49</td><td>93</td></tr> <tr><td>2019</td><td>61</td><td>50</td></tr> <tr><td>2020</td><td></td><td>60</td></tr> </tbody> </table>	Año	VALOR EFECTIVO	META	2016	90		2017		90	2018	49	93	2019	61	50	2020		60
Año	VALOR EFECTIVO	META																																			
2016	29																																				
2017		60																																			
2018	54	32																																			
2019	36	35																																			
2020		40																																			
Año	VALOR EFECTIVO	META																																			
2016	90																																				
2017		90																																			
2018	49	93																																			
2019	61	50																																			
2020		60																																			

**RESULTADOS EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO**

**FOCALIZACIÓN**

Ámbitos de Evaluación	Resultados Evaluación	Comentarios Evaluadores
Pertinencia de Criterios de Focalización	Cumple	El programa no presenta comentarios.
Herramientas de Selección de Beneficiarios	No cumple	Si bien se presentan los criterios de prelación, no es claro como estos interactúan para la selección. Se debe explicitar si la totalidad de estas características es un requisito o cumplir alguna de ellas.
Resultado final	El programa cuenta con criterios focalización pertinentes. Sin embargo, no cuenta con un método adecuado de selección de sus beneficiarios	

**COBERTURA**

	2015	2016	2017	2018	2019	Resultado
<b>Cobertura respecto a la población que presenta el problema:</b> (beneficiarios efectivos año t / población potencial año t)*100	-	-	-	159,70%	100,33%	El programa presenta una baja cobertura 2019 (menor al 10%) respecto a la población potencial.
<b>Cobertura:</b> (beneficiarios efectivos año t / población objetivo año t)*100	-	-	-	49,92%	78,40%	El programa presenta una cobertura suficiente 2019 (mayor al 10% y menor al 100%) respecto a la población objetivo.

**EFICIENCIA**



\* Porcentaje Gasto Administrativo: (Gasto administrativo ejecutado año t / Presupuesto ejecutado año t)\*100. Cabe destacar, que se cuenta solo con información del gasto administrativo desde el 2017 para los programas sociales. Mientras que para el 2018 tanto iniciativas como programas reportan el gasto administrativo.

\*\* Gasto por Beneficiario (M\$): (Presupuesto ejecutado año t / número beneficiarios efectivos año t).

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

	2015	2016	2017	2018	2019	Resultado
<b>Ejecución presupuestaria inicial:</b> (presupuesto ejecutado año t / presupuesto inicial año t)*100 *	-	-	-	100,00%	120,75%	El programa presenta una sobre ejecución respecto al presupuesto inicial 2019 (está por sobre el 110%).
<b>Ejecución presupuestaria final:</b> (presupuesto ejecutado año t / presupuesto final año t)*100 **	-	-	-	100,00%	100,00%	El programa presenta una ejecución presupuestaria dentro de rango respecto al presupuesto final 2019 (está entre 90% y 110%, ambos valores incluidos).

\* El Presupuesto inicial corresponde a la asignación de los gastos para un año determinado, según la Ley de Presupuestos del Sector Público.

\*\* El presupuesto final incorpora las reasignaciones presupuestarias realizadas al Presupuesto Ley del año.

## EFICACIA (PROPÓSITO)

	Efectivo 2018	Efectivo 2019	Meta 2019	Evaluación Calidad	Evaluación Pertinencia	Resultado respecto al año anterior	Resultado respecto a la meta
<b>Porcentaje de mujeres egresadas del Programa en el año t, que aumentan sus ventas, respecto del total de mujeres egresadas del Programa en el año t.</b>	54,00%	36,00%	35,00%	Cumple	Cumple	Empeora significativamente	El indicador cumple/sobrepasa la meta propuesta para el 2019
<b>Porcentaje de mujeres del Programa en el año t, que logran ascender del segmento bajo al segmento medio respecto del total de mujeres egresadas del segmento bajo en el año t.</b>	49,00%	61,00%	50,00%	Cumple	No cumple	No es posible evaluar	Debido a que el indicador no cumple en términos de calidad y/o pertinencia, no es posible evaluar el cumplimiento en relación a la meta 2019

## EFICACIA (COMPONENTES)

	Efectivo 2018	Efectivo 2019	Meta 2019	Evaluación Calidad	Evaluación Pertinencia	Resultado respecto a la meta
<b>Porcentaje de mujeres egresadas de Etapas 1 y 2 del Plan formativo y técnico de cada segmento de emprendedoras en el año t, respecto del total de mujeres participantes de Etapas 1 y 2 en el año t.</b>	82,00%	53,00%	75,00%	Cumple	Cumple	El indicador no cumple con la meta propuesta para el 2019
<b>Porcentaje de mujeres egresadas del Programa MAE que forman parte de redes de mujeres emprendedoras en el año t, respecto del total de mujeres egresadas del Programa en el año t.</b>	61,00%	86,00%	40,00%	Cumple	Cumple	El indicador cumple/sobrepasa la meta propuesta para el 2019

## COMENTARIOS EVALUADORES

En el caso del indicador de propósito "Porcentaje de mujeres del Programa en el año t, que logran ascender del segmento bajo al segmento medio respecto del total de mujeres egresadas del segmento bajo en el año t.", se debe precisar en la metodología de los indicadores de propósito cómo se mide el segmento y en qué dimensiones muestra el logro del propósito, esto con el fin de evaluar pertinencia.

## OBSERVACIONES DE LA INSTITUCIÓN

**Objetivo y Población:** La disminución de la población objetivo se debe a la capacidad real que puede abarcar el programa con los recursos disponibles para el período, lo que permite ejecutar principalmente el componente 1.

La población beneficiaria es menor a la del 2018 debido a que el programa desde 2018 opera con su diseño reformulado. La población beneficiaria disminuyó entre 2018 y 2019, debido fundamentalmente a que el programa no contó con todos los recursos presupuestarios solicitados para cumplir con los compromisos de cobertura proyectados en el Ex Ante del Programa. Adicionalmente, durante 2019 la ejecución del programa no estuvo exenta de dificultades, algunas generadas con el ejecutor de las Escuelas Mujer Emprende, y otras generadas a causa del estallido social ocurrido a partir del mes de octubre 2019, mismo mes en que las Escuelas se encontraban en plena ejecución, lo que implicó la suspensión de las escuelas de al menos 3 semanas y más en varias regiones del país. Esto generó deserción de las participantes, ya que muchas de ellas tenían dificultad para desplazarse desde sus comunas de residencia, no tenían certeza de cómo regresar a sus casas, y muchas de ellas estaban con sus hijos/as que estaban con clases suspendidas o con horarios reducidos y no podían salir con ellos/as. La cobertura del año 2019 fue de 784 emprendedoras.

**Indicadores:** El desempeño del indicador 1 de propósito durante 2019 se vio afectado debido a que las mujeres que egresaron efectivamente de las Escuelas fueron menos que en 2018, producto de los inconvenientes generados a partir del estallido social ocurrido en el país, lo que desencadenó que no todas las participantes finalizaran las escuelas, no logrando el mínimo porcentaje exigido de asistencia para egresar. Asimismo, el indicador de componente 1 el porcentaje 2019 fue menor al 2018, debido a que el egreso de participantes fue menor por motivos del estallido social. No todas las participantes finalizaron la escuela, no logrando el mínimo exigido de porcentaje de asistencia.

**Nota técnica:** La ficha de evaluación de desempeño de la oferta social corresponde al seguimiento de la gestión anual de los programas e iniciativas sociales, a partir de la información auto reportada por los Servicios. La cual no corresponde a una evaluación de impacto, de implementación ni fiscalización de la oferta social.